

**מנהל
האחיות**



תוכנית עבודה 2025

מנהל האחיות – חיים מלאי חיים

תוכן עיניינים

ליווי ומתן מענה
ב-360 מעלות
לקהילת
האחיות והאחים

6

המודל האסטרטגי
של מנהל האֶחִיות

5

חזון
מנהל האֶחִיות

4

מכלול כוח אדם
בחירום, מלחמת
"חרבות ברזל"

38



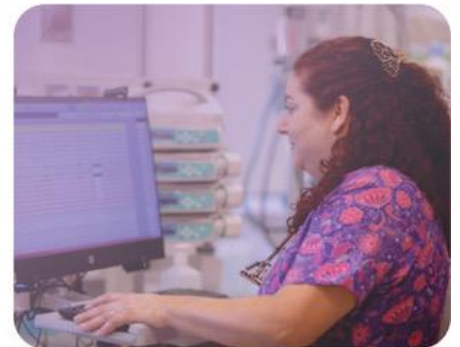
הישגים מרכזיים
לשנת 2024

7



תוכנית עבודה
לשנת 2025

39



נספחים

79



פריסת תוכנית עבודה
לשנת 2025

54

חזון מנהל האֶחִיות



יזום ומשפיע על המענים למגוון האתגרים עמם מתמודדת מערכת הבריאות בשגרה ובחירום



שם את המטופל במרכז הטיפול ובליבת העשייה



עצמאי בטיפול



מוביל ושותף מלא לתהליך הטיפול ולעבודת הצוות



מפתח ומעצים את המנהיגות באֶחִיות בכל הרמות



מקדם פיתוח מקצועי, מומחיות, שמירה על הכשירות ומעדכן את ליבת העיסוק



סולל את הדרך להטמעת טכנולוגיות מתקדמות וחדשות ומשלבם

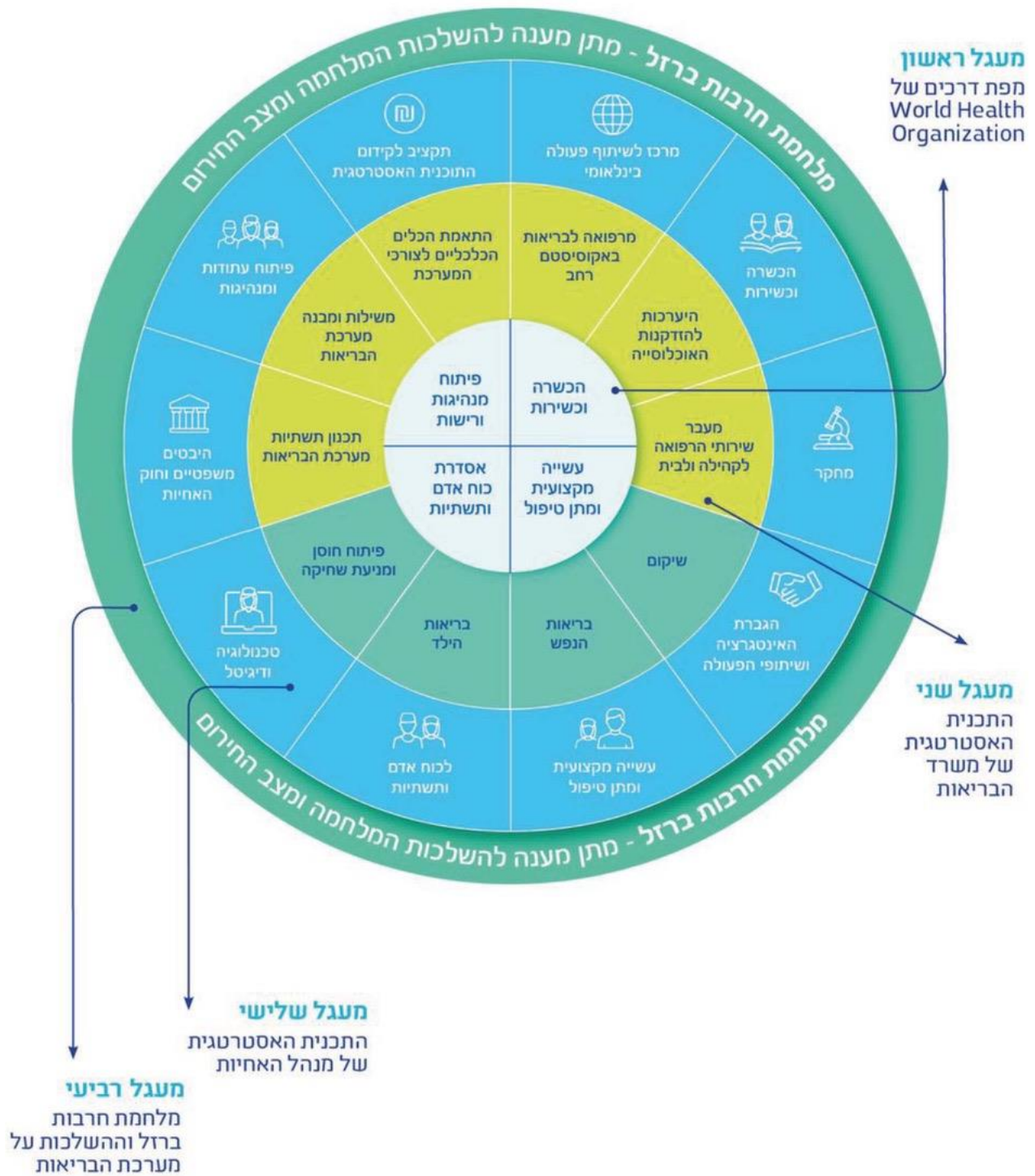


שותף מלא להתמודדות עם אתגרי מלחמת חרבות ברזל



מגדיל את הנגישות לשירותי בריאות ומצמצם אי שוויון

המודל האסטרטגי של מנהל האחיות



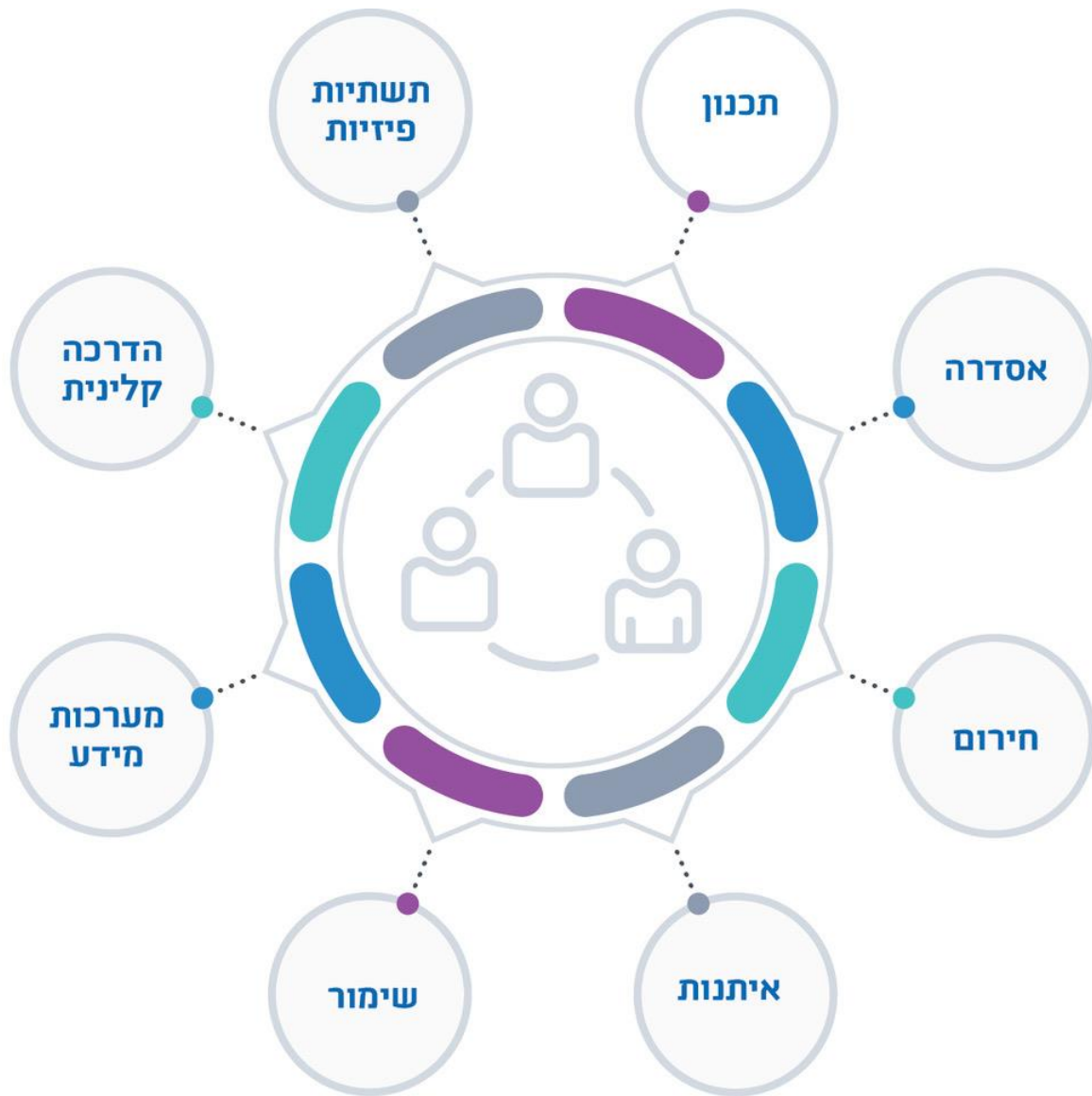
ליווי ומתן מענה ב- 360 מעלות לקהילת האחיות והאחים





הישגים מרכזיים לשנת 2024

כוח אדם ותשתיות במערכת הבריאות



תוכנית החומש שנה שלישית מתוך חמש

אחים/ות לאלף נפש

כיום: 6.97

7

בוגרי קורס
על בסיסי

כיום: 48.2%

60%

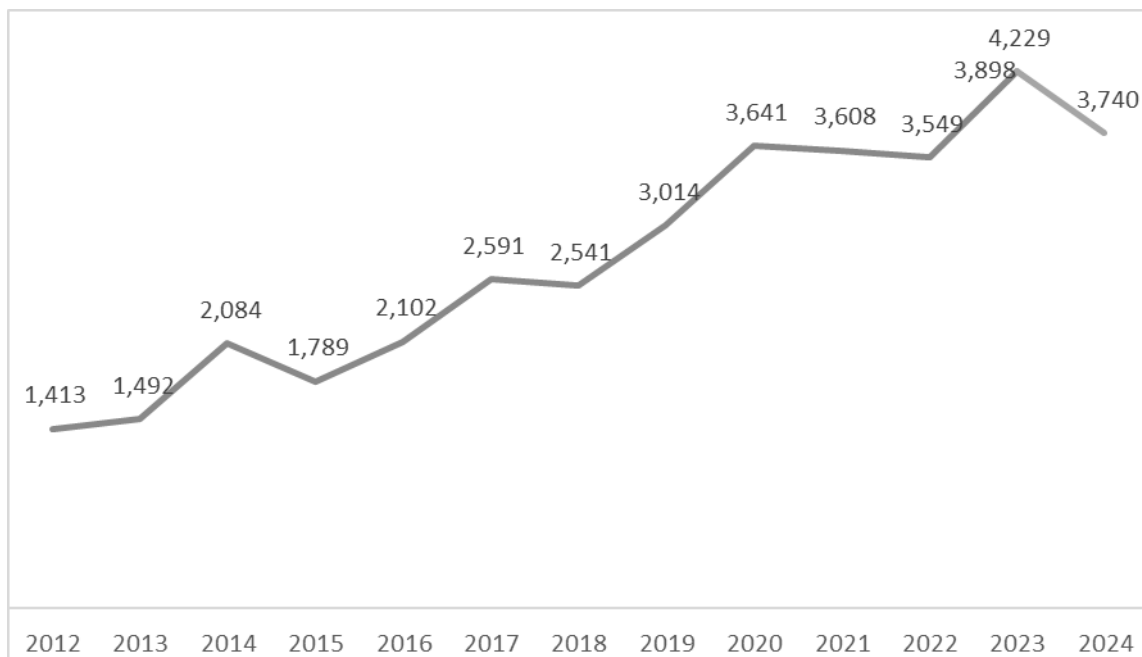
6%

אחים/ות מומחים

כיום: 1.15%



סך רישיונות אחים/ות מוסמכים/ות עד גיל 67



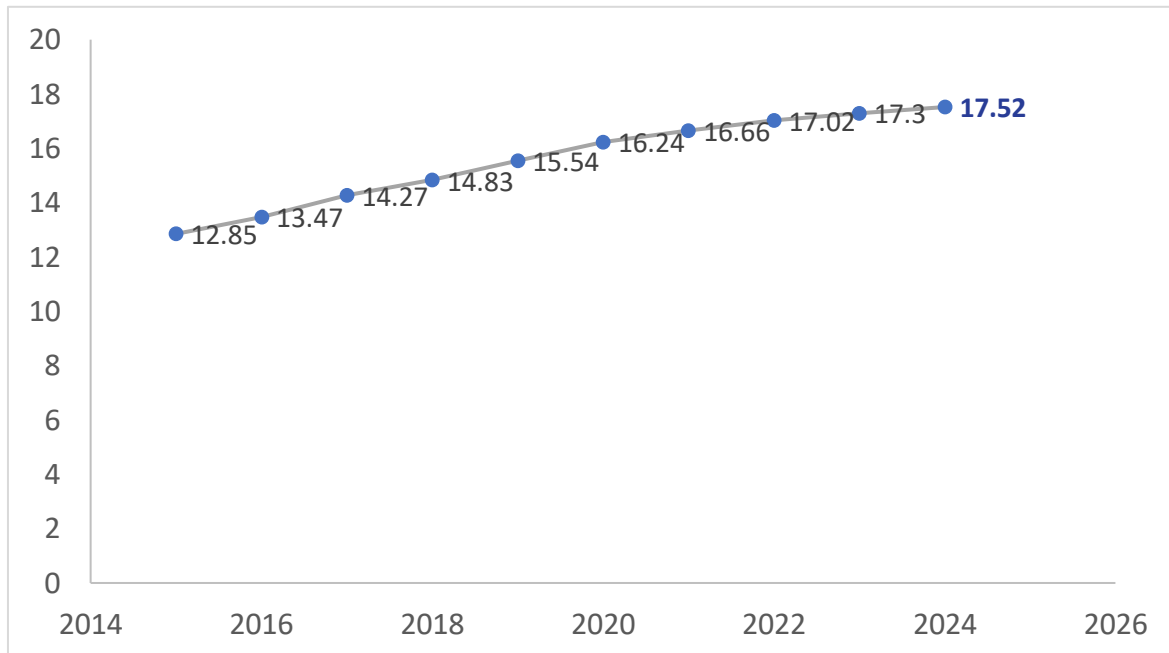
87,114

מספר האחים/ות בעלי רישיון לעסוק באֶחִיות במדינת ישראל
בסוף שנת 2023 83,900

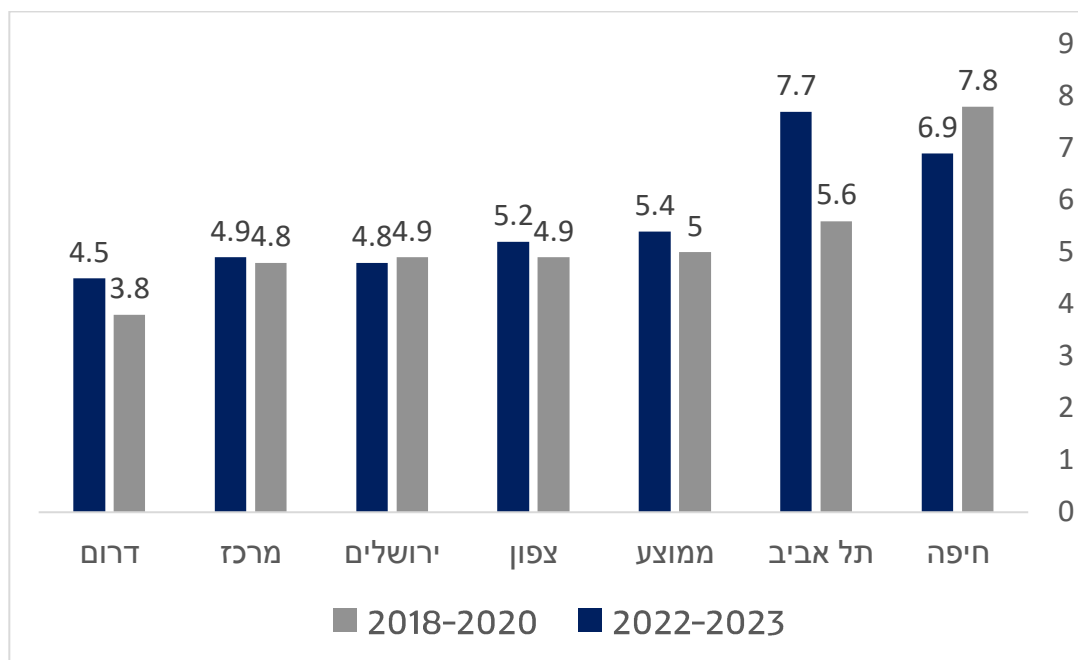
92.4%

מכלל האחים/ות הם מוסמכים/ות
בשנת 2017 87%
בשנת 2010 79%

אחוז הגברים מכלל האחים/ות:



הגידול במספר האחיות הביא לצמצום הפער באֶחִיות לנפש בין האזורים, בדגש על אזור הדרום



עלייה משמעותית בשיעור האחיות המועסקות בדרום:

- הגדלת מספר הכסאות לאוניברסיטת בן גוריון וסינוף ביה"ס האקדמי לאֶחִיות ברזילי
- הגדלת מספר הלומדים בשלוחת קפלן דרום
- ביה"ס האקדמי לאֶחִיות ברזילי - פתיחת תכנית הסבת אקדמאים ייעודית לירוחם
- המכללת האקדמית אשקלון פתיחת תכנית הסבה לתואר ראשון ופתיחת תכנית 4 שנתית לבנות חרדיות

תגבור כ"א להתמודדות עם תחלואת החורף ומתן חיסוני קורונה ושפעת:

הפיכת הוראת שעה להוראת קבע בתקנות הרופאים "כשירות לביצוע פעולות חריגות, התשס"א 2001" לביצוע חיסוני שפעת וחיסוני קורונה על ידי פרמדיקים וחובשים מגיל 3 ומעלה, בכפוף לתכנית הכשרה ייעודית ובכפוף לפיקוח ובקרה על ידי הגוף המפעיל לצורך תגבור כ"א מחסן בקופות החולים.

הגדלת מספר הלומדים:

חיים מלאי חיים - קמפיין שיווק ופירסום להעלאת מספר הסטודנטים לאחיות בכלל מסלולי הלימוד.

הדרכה קלינית:

בשנים 2022-2023 בוצעו מהלכים לקידום מודל גמיש בהדרכה קלינית - מסגרת גמישה להעסקת מדריכים קליניים שאינם מוגדרים בתקן "מדריך קליני מורשה" וניתנים מעבר למכסת משרות "מדריך קליני מורשה" שהוקצו למוסד. מתכונת זו פועלת בהתאם לתנאים ולסייגים מוגדרים.

התהליך בוצע בשיתוף עם נציבות שירות המדינה והסתדרות האחים והאחיות.

המתווה אושר בשנת 2024 ופורסם עדכון לחוזר מנהל האֶחֶיות בנושא הדרכה קלינית לסטודנטים ומשתלמים באֶחֶיות לרבות עדכון חוזר נציבות שירות המדינה בהתאם.

בוצעה בקרת סטטוס איוש משרות הדרכה קלינית בבתי החולים הממשלתיים (בתי חולים כלליים, גריאטריים ופסיכיאטריים) ובלשכות בריאות הציבור ונעשו פעולות לצמצום הפערים לרבות מתן אישורים חריגים להדרכה קלינית על ידי מדריך קליני שלא בתקן באישור מנהל האֶחֶיות ונציבות שירות המדינה, מוגדר לתקופת זמן נתונה וקיום תנאים מחייבים וזאת לפני פרסום עדכון חוזר הדרכה קלינית והתחלת הפעלת מתווה מודל גמיש.

בוצעה בקרה במוסדות הבריאות הממשלתיים ליישום חוזר מנהל האֶחֶיות מס' 148/18 בנושא "הדרכה קלינית לסטודנטים ומשתלמים" לבחינת הסטנדרטים הכמותיים להיקפי הסטודנטים ו/או המשתלמים בקורסים העל בסיסים המצופים מכל מדריך קליני להדריך בשנת פעילות קלנדרית והתחלת הפעלת מתווה מודל גמיש (הבקרה בוצעה בחציון השני לשנת 2024, טרם פרסום החוזר המעודכן בתחום).

מספר הקורסים העל בסיסיים בהדרכה קלינית עולה בהתאם לצרכי ההכשרה המואצת. בכל שנה ושנה נפתחים במרבית מוסדות ההכשרה לאחיות קורסים בהדרכה קלינית. השנה התקיימו קורסי הדרכה קלינית ב-16 מוסדות הכשרה בפריסה ארצית בהיקף של כ-700 משתלמים. למשל בשנת 2024 נפתח לראשונה קורס בהדרכה קלינית בבית הספר האקדמי לאחיות בני ציון ובשנה הבאה ייפתח גם בשערי מדע ומשפט. בנוסף, חלק ממוסדות הכשרה מפעילים את הקורס מספר פעמים בשנה לאור הביקוש הרב.

קיום מפגש פורום מקצועי ומשותף עם מרכזי הנחיות מקצועיות ומרכזי פיתוח מקצועי - השתתפות של כ-80 נציגים מכלל מוסדות הבריאות אשפוז, קהילה, בריאות הציבור ומוסדות ההכשרה באֶחֶיות.

תוכנית הלוואות לסטודנטים לאֶחֶיות:

- חלוקת 1,100 הלוואות לסטודנטים לאֶחֶיות מכלל מוסדות ההכשרה ומכלל תכניות ההסמכה באֶחֶיות, בהיקף של 50% משכר הלימוד.
- חלוקת 350 מלגות לסטודנטים לאֶחֶיות באמצעות מפעל הפיס.

הוועדה לגמול השתלמות לאחים. יות:

- בשנת 2024 התקיימו 3 ישיבות הוועדה לגמול השתלמות ואישור הבקשות המובאות בפניה.
- סה"כ נדונו 88 בקשות כלליות ו 36 בקשות פרטניות במהלך שנה זו.
- פרסום הקורסים שאושרו לגמול השתלמות עודכנו באתר מנהל האֶחֶיות.
- הסדרת תהליכים להכרה בגמול השתלמות לתוכניות לימודים מקוונות עם המשרד להשכלה גבוהה ומשלימה.
- עודכן אתר מנהל האֶחֶיות בפרק העוסק בגמול השתלמות, פורסמו הנחיות להגשת הבקשות לרבות המסמכים הנדרשים באופן מקוון באמצעות האתר והתווסף בוט שאלות ותשובות בנושא גמול השתלמות.

תקציב מנהל האֶחֶיות:

- תקציב שנתי של מנהל האֶחֶיות, ניהול פיקוח ובקרה אחר יישום התוכנית.
- בקרה תקציבית על תשלומי שכר לימוד מסטודנטים הלומדים בתוכניות המתוקצבות ע"י משרד הבריאות.
- מתן הנחות למשתלמים בקורסים על בסיסיים.
- הקצאת תקציבים לבתי החולים הממשלתיים בגין מילוי מקום לאחיות הלומדות בקורסים על בסיסיים ותוכניות מומחיות.
- הקצאת תקציבי תפעול ושכר לבתי הספר הממשלתיים לאֶחֶיות, להפעלת תכניות לימודים המתוקצבות ע"י משרד הבריאות (הסבות אקדמאים, קורסים על בסיסיים ותוכניות מומחיות).
- אישור משרות לבתי ספר לאֶחֶיות עבור מרכזות ומזכירות לתוכניות הלימודים.
- תקציבים עבור מודל התמרוץ ומבחני התמיכה לבתי הספר לאֶחֶיות.

הכשרה וכשירות



מסלול פיתוח
מקצועי ניהולי



הכרה מקצועית
בבוגרי תוכניות
לימודים מחו"ל



רישוי



מומחיות קלינית



הכשרה גנרית



הכשרה במצבי
חירום



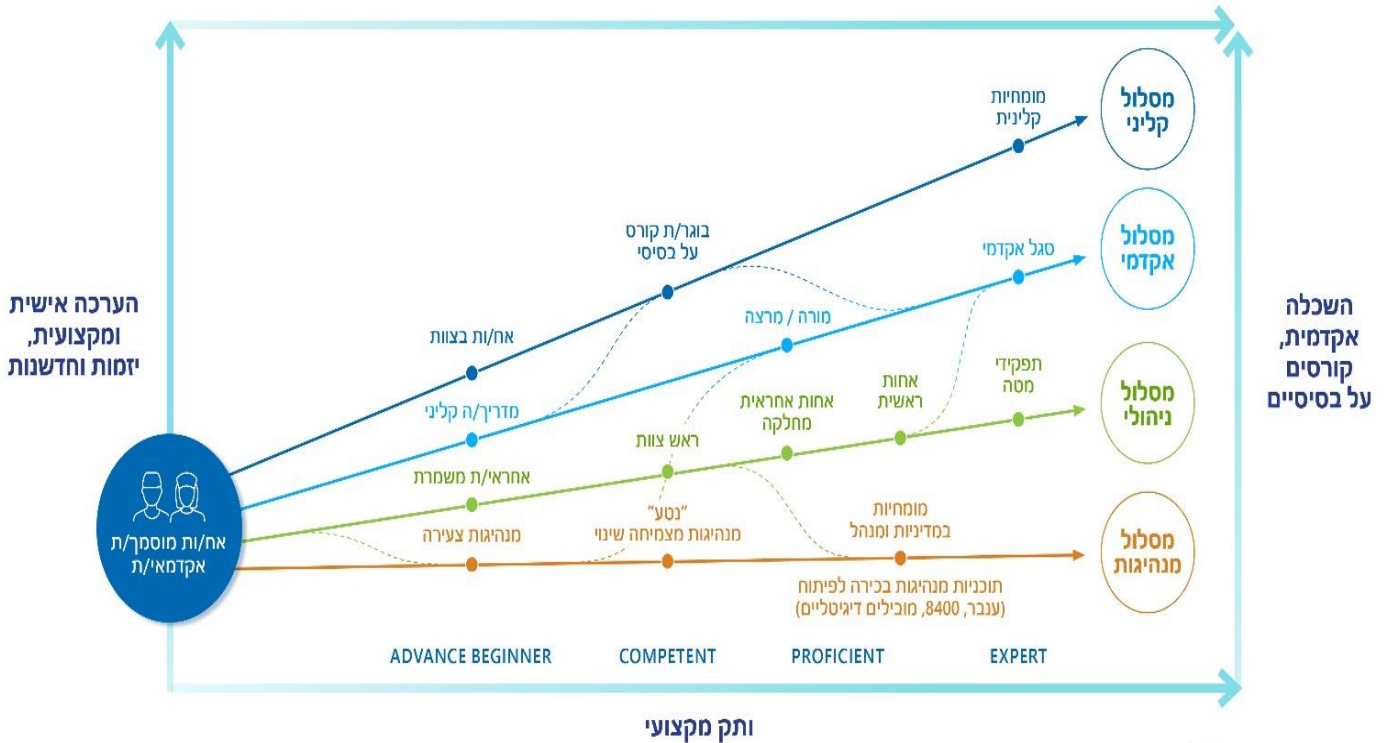
קוסים על בסיסיים



מסלול הפיתוח המקצועי של האחיות והאחים בישראל

מודל הפיתוח המקצועי של האח/ות בישראל

תכנון קריירה / מוטיבציה להתפתחות אישית



פרופיל הסמכה

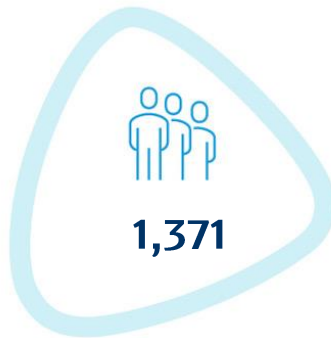
6 , 60 , 7



מספר הסטודנטים לאֶחִיות שהחלו את לימודיהם בכלל תכניות הלימוד



נבחנים בבחינות הרישוי לאחיות ואחים מוסמכים



סטודנטים התחילו ללמוד בתוכניות ללימודי תעודה להסבת אקדמאים



בוגרי חו"ל קיבלו היתר זמני לעבוד כאחים ואחיות מדינת ישראל בשנת 2024



סטודנטים התחילו ללמוד בתוכניות אקדמאיות באוניברסיטאות ובמכללות

פרופיל השכלה - קורסים על בסיסיים

- בשנת 2024 מספר חסר תקדים של מספר מתחילים בלימודי על בסיסי ברמה ארצית העומד על **4,195** משתלמים בהשוואה ל- **3,970** בשנת 2023, **3,588** בשנת 2022
- מספר הרישיונות החדשים לבוגרי על בסיסי בשנת 2024 עמד על **3,341** רישיונות חדשים בהשוואה ל- **2,073** בשנת 2023, **2,971** בשנת 2022
- בשנת 2024 אחוז הנשירה בקרב הלומדים בקורסים על בסיסיים הינו הנמוך ביותר בחומש האחרון ועומד על **7.3%** במהלך שנת 2024 הופעלו מעל **120** קורסים בפריסה ארצית ובהתאם לצרכי השטח לרבות, קורסים ייעודיים:
 - רפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך לקופ"ח מאוחדת (וולפסון)
 - רפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך לקופ"ח לאומית (שיבא)
 - רפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך לקופ"ח מכבי (וולפסון)
 - רפואה דחופה ייעודי לדרום-קפלן שלוחת דרום
 - קורסים במתכונת חירום חצי שנתית בחדר ניתוח (מרכז הכשרה לצפון, וולפסון)
 - קורס במסלול ייעודי בפסיכיאטריה לאחיות העובדות בקהילה וכמסלול ישיר למומחיות קלינית בפסיכיאטריה (שיבא)
 - קורס ייעודי לקידום בריאות ומניעה וייעוץ הנקה עבור מיילדות (שמיר)

הכשרה וכשירות הישגים מרכזיים לשנת 2024



הגדלת מספר הלומדים

- חיים מלאי חיים- קמפיין שיווק ופרסום להעלאת מספר הסטודנטים.
- הלוואה עומדת של משרד הבריאות למימון שכר לימוד.
- חלגות מפעל הפיס במסגרת "כוכבי פיס לאֶחִיות", תוכנית התנדבות בקהילה.

מודלים לתמרוץ מוסדות ההכשרה

- מודל תמרוץ ומבחן תמיכה להעלאת מספר הסטודנטים המתחילים ללמוד אֶחִיות והפחתת שיעור הנשירה.
- מבחן תמיכה לבינוי תוספת כיתות לבתי הספר הלא ממשלתיים.

בינוי בביה"ס הממשלתי לאֶחִיות

- רשת אלחוטית ושקעי חשמל במרכז הכשרה לצפון
- בניית כיתות לימוד בהלל יפה
- שיפור תשתיות באקדמיה לאֶחִיות שמיר ובבית הספר האקדמי לאֶחִיות בני ציון

הכרה מקצועית בבוגרי תוכניות לימודים באֶחִיות מחו"ל

- בשנת 2024 נפתחו 995 תיקים חדשים
- 2,223 בוגרי חו"ל נבחנו בבחינת רישוי
- קו פתוח לבוגרי לימודי אֶחִיות בחו"ל – שיחות אישיות בין נציגת מנהל האֶחִיות ומתן מענה.
- ליווי וחניכה של איש צוות מנהל האֶחִיות ייעודי לאורך כל התהליך.
- מפגשים אישיים, הנגשת המידע באתר מנהל האֶחִיות ובדיקת מסמכים טרום עלייה.
- פרויקט "מתחדשים" הפעלת 2 קורסי הכנה לאחים. יות עולים. ות לקראת בחינת הרישוי הממשלתית.
- מפגשים אישיים עם אחים. יות מחו"ל המעוניינים לעשות עלייה מ: ארה"ב, קנדה, רוסיה ואוקראינה.
- עדכון פלטפורמה של לומדה מקוונת בנושא: השלמת ידע לאחות מוסמכת במדינת ישראל בשש שפות.
- וובינרים לאחיות טרום עלייה ואחיות עולות חדשות ממדינות שונות בעולם.
- עדכון נוהל של תכנית פרטנית לבעלות הכשרה על בסיסית מחו"ל בתחום מיילדות.
- השתתפות ביריד הירושלמי הגדול לתעסוקה וקריירה לעולים חדשים ירושלמיים.
- ארגון מפגש היכרות וחשיפה - מנהלת רופאים של משרד העליה והקליטה, סוכנות היהודית ומנהל האֶחִיות עם נציגי המשרדים.
- הפקת סרט ב-6 שפות עבור עולים חדשים המסביר על תהליך הכרה מקצועי.
- מפגש "מקפצה" בתוכנית ענבר בנושא אחיות עולות - גיבוש קבוצת "צוות עלייה" במטרה להעלות את מספר אחיות עולות חדשות.
- 4 מועדי בחינת רישוי עבור עולים חדשים במהלך השנה.

אחיות ואחים מומחים

הישגים לשנת 2024

770 סך האחים/ות המומחים.

250 מתמחים לשנה

תחומי מומחיות

מפותחים ומופעלים 15 תוכניות מומחיות: שיקום, כאב, פצע סטומה ואי שליטה, כירורגיה, קהילה, סוכרת, גריאטריה, טיפול תומך, פגים, טיפול נמרץ ילדים, רפואה דחופה, אונקולוגיה והמטולוגיה, נירולוגיה, גסטרו, מדיניות ומנהל.

תחומי מומחיות שיפתחו בשנת 2025

- פגים
- כירורגיה
- טיפול תומך
- סוכרת
- גריאטריה
- קהילה
- שיקום
- פצע סטומה ואי שליטה
- שיכוך כאב
- פסיכיאטריה
- טיפול נמרץ ילדים
- רפואה דחופה
- גסטרואנטרולוגיה
- אונקולוגיה והמטולוגיה
- נירולוגיה

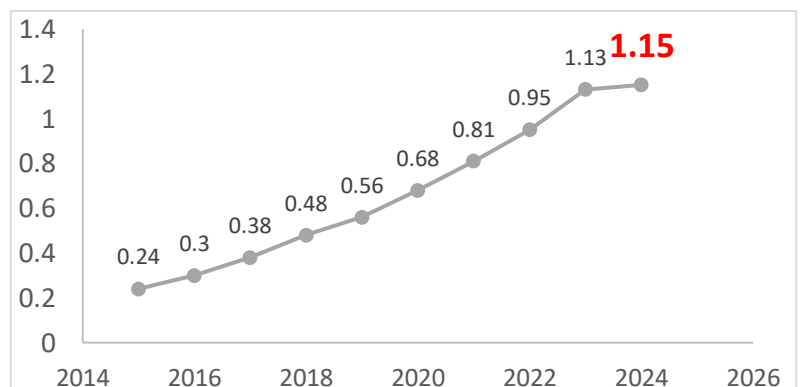
תחומי מומחיות שהופעלו בשנת 2024

- כירורגיה
- טיפול תומך
- שיכוך כאב
- גריאטריה
- מדיניות ומינהל
- טיפול נמרץ ילדים
- פסיכיאטריה
- פצע סטומה ואי שליטה
- פגים
- סוכרת
- קהילה



תחום מומחיות חדשים שנוספו לתקנות: בריאות האישה

שיעור כלל האחים/ות המומחים ל 1,000-נפש, עד גיל 67



בתום עשור למומחיות:

- הוגדר תחום מומחיות חדש בתקנות בריאות העם אישור תואר מומחה באחיות – בריאות האישה.
- הוגדרו סמכויות בשלושה תחומי מומחיות חדשים: רפואה דחופה, אונקולוגיה והמטולוגיה וניירולוגיה.
- עודכנו סמכויות למומחיות בסוכרת.
- הכנס הארצי השנתי לאחיות ואחים מומחים בישראל התקיים בהשתתפות 400 איש.
- מתקיימות תוכניות ללימודי תואר שני באחיות הכוללות מומחיות קלינית בגריאטריה וטיפול תומך, נפתחת התוכנית הראשונה לתואר שני הכוללת מומחיות בכירורגיה.
- נפתחו הקורסים הראשונים למומחיות בתחומים פסיכיאטריה וטיפול נמרץ ילדים.
- פורסם תיקון תקנות הרוקחים – רישום מרשם לתכשיר ברקיחה.
- משלחת קרן סלומון הירש לארצות הברית בנושא Pediatric NP.
- נערכו 3 מפגשי פורום מנהיגות קלינית.
- הוגדרו 2 תחומי מומחיות בתקנות הסמים המסוכנים – להם הרשאה לרישום מרשם לנרקוטיקה: כאב וטיפול תומך.
- בתיקון נוסף יורחב למומחים באונקולוגיה והמטולוגיה ומיילדות.
- פותחו מבחנים לחלוקת כספי תמיכות של משרד הבריאות לבתי חולים וקופות החולים המממנים תקני אחות מומחים חדשים בפסיכיאטריה.

אבולוציה של סמכויות למומחיות באֶחִיות

החל מ-2024

- החלטה על התחלת טיפול תרופתי, ביצוע פעולות רפואיות מתקדמות
- רישום מרשם תחילי
 - רישום מרשם לנרקוטיקה
 - רישום מרשם לתכשיר ברקיחה
 - ביצוע פרוצדורות רפואיות מתקדמות: LP, אינטובציה, התקנת נקזים וצנתרים מרכזיים

החל מ-2019

- הרחבת הסמכויות למימוש בקהילה
- הפניות לבדיקות אבחון ויועצים רפואיים ופרא-רפואיים
 - ייעוץ רפואי בתחום המומחיות
 - ניהול טיפול רפואי במגוון מצבים אקוטיים וכרוניים

החל מ-2013

- סמכויות ממוקדות בניהול הטיפול הרפואי השוטף באשפוז
- בדיקת חולה ושליחת בדיקות עזר
 - מתן הוראות רפואיות באשפוז
 - מעקב ומענה לשינויים במצב החולה

בחינות רישוי 2024

5,723

נבחנים למעמד
אחות מוסמכת

10,493

נבחנים בבחינות
הרישוי הממשלתיות

4,560

נבחנים בבחינות
הרישוי לבוגרי
הקורסים העל
בסיסיים

1,440

נבחנים בבחינה
הממיינת לקבלה
לקורסים העל
בסיסיים

104

ימי בחינה

166

נבחנים בבחינות
הרישוי למומחיות
קלינית

הישגים לשנת 2024

מערך בחינות הרישוי הממשלתיות התקיים בשנת 2024 בהתאמה למטרת העל לביסוס כוח האדם באֶחָיוֹת בישראל, העלאת שיעור האחיות וקידום הפיתוח המקצועי של האחים והאחיות.

בבחינות הרישוי למעמד אח/ות מוסמך/ת :

- **5,900** נבחנים נבחנו לראשונה בבחינת רישוי אדפטיבית למעמד אח.ות מוסמך/ת.
- נוספו **2,950** שאלות למאגר בחינות רישוי.
- תורגמו **2,000** שאלות ל-5 שפות לבחינת הרישוי למעמד אח.ות מוסמך/ת.
- פותחה בחינה סימולטיבית לעולים חדשים למעמד אח/ות מוסמך/ת.

בבחינות הרישוי לבוגרי הקורסים העל בסיסיים:

- הופעלו **75** ימי בחינות לבוגרי הקורסים העל בסיסיים.
- פותחו **375** תרחישים ב 26 סוגי בחינות רישוי לבוגרי הקורסים על בסיסיים על ידי אחים ואחיות מומחי תוכן.
- גויסו והוכשרו **200** אחים ואחיות חדשים לתפקיד של בוחנים לבחינות בקורסים העל בסיסיים.
- גויסו והוצבו **1,500** בוחנים, אחים ואחיות מומחי תוכן לבחינות הרישוי הסימולטיביות.
- **100** רכזי קורסים על בסיסיים השתתפו במפגשי הכשרה עם צוות מנהל האֶחָיוֹת.
- פותח מתווה מנהלי חדשני לתפעול מערך הבוחנים בבחינות רישוי.

בבחינות הרישוי למומחיות באֶחָיוֹת:

- הופעלו **10** ימי בחינה במומחיות באֶחָיוֹת
- הושלם פיתוח תחנות לניהול מקרה בבחינות הרישוי במומחיות באֶחָיוֹת.
- החלה ההיערכות לבחינות לאבות מקצוע בארבעה תחומים חדשים במומחיות.
- כלל בחינות הרישוי פותחו בהשתתפות אחים ואחיות בכירים ב-**30** וועדות מייעצות לכתיבת בחינות רישוי.

עשייה מקצועית ומתן טיפול

עשייה מקצועית ומתן טיפול הישגים לשנת 2024

דוגמה לסמכויות של אחיות מומחיות קליניות

טיפול תומך, כאב

החלטה על טיפול תרופתי
לרבות נרקוטיקה לשיכון
כאב
טיפול במצבי חירום
אונקולוגיים
הפנייה להוספיס

קהילה

הפנייה למיון
איזון תרופתי לחולים כרוניים
מתן מרשמים לטיפול תרופתי
למצבים חריפים פשוטים
טיפול ראשוני דחוף

שיקום, פצע

קבלת החלטה וביצוע דופלר ידני
להערכת דופק פריפרי
החלטה על הפרדת רקמה נמקית
וביצוע הטרייה
החלטה על טיפולי לחץ שלילי

רפואה דחופה

תפירה
החזרה של פריקת כתף
השמה של גבס
ניהול החיאה
החלטה על שחרור
ביצוע אינטובציה
קביעת מדדי הנשמה

לכלל התחומים

הפנייה ליועצים רפואיים ופרא רפואיים
הפנייה לבדיקות דם ורנטגן

טיפול נמרץ ילדים

הרכבת צנתר עורקי
התקנת קו ורידי מרכזי
אינטובציה
מתן הוראות לטיפול תרופתי
קביעת תוכנית TPN
קביעת תוכנית הנשמה

פגים

קביעת כמות וקצב כלכלה ביילוד ובפג
הכנסת צנטר לוריד/עורק טבורי
גמילה מהנשמה
ביצוע ניקור מותני LP-
ביצוע אינטובציה

הקמה וריכוז של פורומים מקצועיים

מניעת היפגעות בלתי מכוונת בילדים - בשנת 2019 פורסם חוזר מנהל האֶחִיות בנושא "היפגעות בלתי מכוונת בילדים בגילאי לידה עד שש שנים חינוך, מניעה וקידום בריאות על ידי אחות מוסמכת במערך האשפוז והקהילה" במטרה למסד דרכי התערבות למניעת היפגעות בלתי מכוונת בילדים כחלק מתפקיד האחות לחינוך, למניעה ולקידום בריאות. לצורך יישום מטרה זו הוקם פורום נאמני בטיחות ומניעת היפגעות ארצי. במהלך שנת 2024 הפורום עסק בהמשך הטמעת תוכניות ההתערבות בכלל המתארים (אשפוז, קהילה, בריאות הציבור והכשרה) וכלל הכוונה ליצירת שיתופים לקידום תכנית ההתערבות, בנוסף נכתבה הצעה לתכנים וסילבוס בהכשרה, תכני שיעור היפגעות ילדים ונוער, קורס אֶחִיות הילד, המלצות לפעילויות למידה בנושא הדרכת הורים למניעת נפילות בני 0-6 שנים, מניעת כוויות בילדים וקידום ידע הורי לבטיחות ילוד.

פורום מרכזי הנחיות מקצועיות - התקיימו שני מפגשים במהלך השנה, המפגש הראשון בחודש יולי הועבר באופן מקוון ועסק בשיתוף מידע וידע והפריית הדדית, המפגש השני נערך בחודש נובמבר בשיתוף עם פורום פיתוח מקצועי וכלל תכנים רלוונטיים למלחמת חרבות ברזל וקידום מקצועי למרכזי הפורומים. לראשונה, התקיים קורס מקוון ייעודי וייחודי לפורום מרכזי הנחיות מקצועיות, הקורס עסק ביסודות ההנחיה המקצועית הרגולטורית ובשיטות ליישום והטמעה של הנחיות וסטנדרטים מקצועיים.

baby-friendly hospital שיתוף פעולה בין גורמים שונים במשרד על מנת לקדם את הנושא בהתאם למודל תמרוץ שנבנה בשיתוף גורמים נוספים.

ניהול קהילת ידע דיגיטלית בתחום ההנקה - כיום הקהילה מונה מעל 700 יועצות הנקה מורשות ממערך האשפוז והקהילה. השנה התקיים וובינר "מבט להנקה" שעסק בסחיטת חלב בהריון ואוסטאופתיה בטיפולי תינוקות.

ימי עיון

יום עיון בשיתוף יחידת הדין המשמעתי במשרד הבריאות בנושא כשירות מקצועית עבור אחיות בדרום הארץ

וועדות אד הוק

בדיקת סטנדרט טיפולי בנושא: "שימוש בשסתום דיבור Speech Valve במערך האשפוז".

וועדות מייעצות לאחות הראשית הארצית

- מניעת זיהומים בחדרי ניתוח
- מניעת אי שליטה
- ניידות מטופלים באשפוז
- אחות מתאמת באונקולוגיה
- ניהול הטיפול התרופתי
- פרוטוקולים טיפוליים

בקרת חוזר אחריות משמרת

בשנת 2021 פורסם עדכון לחוזר מנהל האֶחִיּוֹת בנושא אחריות משמרת במחלקות, מרפאות ויחידות טיפול (כלליות ומיוחדות) באשפוז ובקהילה. החוזר מפרט את ההשתלמויות המוכרות הנדרשות לביצוע אחריות משמרת ומועדי התחולה ליישומן. תפקיד אחראית המשמרת כרוך בקבלת החלטות קליניות וניהוליות ברמת מורכבות גבוהה לצורך מתן מענה בטוח ואיכותי עבור המטופלים. לאור כניסתו לתוקף של החוזר, המחלקה תקיים השנה בקרה לבדיקת יישום הסטנדרט הנדרש והטמעתו בארגונים הרפואיים השונים. לראשונה, הוכנה בקרה מקוונת.

הוועדה המייעצת למנכ"ל לפעולות חריגות:

בשנת 2024 נערכו עדכונים בתקנות הרופאים (כשירות לביצוע פעולות חריגות, התשס"א 2001):

עדכונים שבוצעו "בתקנות הרופאים, כשירות לביצוע פעולות חריגות" במהלך התשפ"ד – יוני 2024 כחלק מעבודת הוועדה לפעולות חריגות ובשיתוף הלשכה המשפטית במשרד הבריאות ומשרד המשפטים. העדכונים מפורטים בתוספת השביעית (תקנה 10) פעולות חריגות המותרות לעוזרים

סעיף 1 יא - פעולה חריגה לפרמדיקים וחובשים למתן חיסון נגד שפעת וחיסון נגד קורונה מגיל 3 ומעלה בהתאם להתוויית החיסון ולתדריך החיסונים, בכפוף לקבלת הכשרה מתאימה ובפיקוח הגורם המפעיל. פרמדיקים וחובשים – מתן חיסון נגד שפעת ונגד קורונה מגיל 3 ומעלה בלבד

סעיף 7 (3) - פעולה חריגה לפיזיותרפיסטים לביצוע שינויים בקצב זרימת החמצן או לצורך טיפול בפיזיותרפיה, בכפוף להתוויית רפואית למתן חמצן, במטופלים באשפוז ובקהילה ובמהלך הטיפול הפיזיותרפי.

פעולה חריגה לפיזיותרפיסטים:

1. ניתוק וחיבור מנשם לצורך שאיבת הפרשות מדרכי הנשימה.
2. שאיבת הפרשות מדרכי הנשימה.
3. ביצוע שינויים בקצב זרימת החמצן או אחוזי החמצן באמצעי טיפול בחמצן, לצורך טיפול בפיזיותרפיה, בכפוף להתוויית רפואית למתן חמצן, המטופלים באשפוז ובקהילה ובמהלך הטיפול הפיזיותרפי.

פרסום הנחיות מקצועיות – חוזרי מנהל האֶחִיּוֹת

פורסמו 7 חוזרים הקובעים סטנדרטים בתחום הטיפול:

- שטיפת נקז בכיס מרה ובדרכי מרה כפעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת במערך האשפוז, בקהילה ובמתאר הבית
- סמכות הזלפת תרופה ביולוגית ו/או כימותרפית לכיס השתן כפעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת במערך אורולוגי באשפוז ובקהילה
- החלטה על טיפול אור (Phototherapy) לפג/יילוד כפעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת במחלקת יילודים/פגים וטיפול מיוחד ביילוד.
- החלטה על מתן Oral Dextrose gel בריכוז 40% לפג/יילוד עם היפוגליקמיה כפעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת במחלקת יילודים/פגים וטיפול מיוחד ביילוד.
- החזרת קנולה לטרכיאה כפעולה מצילת חיים, למטופל עם פיוס קנה (טרכיאוסטומיה) - פעולת אֶחִיּוֹת ברמת אחות מוסמכת – עדכון.
- פעולות אֶחִיּוֹת לאחים ואחיות מוסמכים ולבוגרי השתלמות מוכרת בטיפול נמרץ מבוגרים וילדים בטיפול במטופל הנתמך בטיפול כלייתי חליפי מתמשך CRRT במערך האשפוז.
- סמכות החלטה על חיבור וניתוק צנתר קבוע, פלירלי או בטני, לצורך ניקוז, לאחות מוסמכת באשפוז ובקהילה.
- החלטה על מתן PARACETAMOL דרך הווריד למבוגרים כפעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת בוגרי קורס על בסיסי ברפואה דחופה ו/או בטיפול נמרץ לסוגיו במחלקה לרפואה דחופה ובמערך הכירורגי.
- הפנייה להכנסת צנתר מרכזי במטופל אונקולוגי המתחיל מתן מתמשך של טיפול תרופתי, כפעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת במערך האונקולוגי.

פורסמו 3 חוזרים הקובעים סטנדרטים בתחום הניהול:

- ריכוז הפעולות שנוספו מעת לעת לליבת העיסוק של האח/ות המוסמכ/ת.
- קליטת אחות חדשה למתאר עבודה במערך האשפוז, הקהילה וההכשרה.
- הדרכה קלינית לסטודנטים ומשתלמים באֶחֶיות – עדכון.

עודכנו חוברות דיגיטליות המרכזות את פעולות האֶחֶיות ופעולות חריגות שנוספו מעת לעת לליבת העיסוק המקצועי של האחיות המוסמכת וכן חוברת המרכזת את הסמכויות שנוספו מעת לעת לליבת העיסוק המקצועי של האחיות המומחית בחלוקה לתחומי מומחיות.

כשירות ואיכות באֶחֶיות:

- ניהול מערך התלונות והאירועים החריגים בהם מעורבות אחיות והגשת המלצות לפעולות מתקנות ברמה האישית, הארגונית ומקצועית.
- נבדקו למעלה מ-100 פניות, תלונות, אירועים חריגים בתחום המשמעת עם מעורבות של אחיות לרבות ביצוע תהליכי משמעת והפקת לקחים עיקריים, תוך סגירת מעגלי טיפול, דיווחים ועדכונים במערכות השוטפות ויצירת ממשקים ושיתופי פעולה תוך עירוב הגורמים הרלוונטיים פנים וחוץ משרדיים להמשך טיפול לרבות שותפות בוועדות בדיקה והגשת קובלנות והליכי דין משמעתיים.
- לאורך השנה פורסמו מבזקי בטיחות ותאורי מקרה להבטחת איכות ובריאות הטיפול, בנוסף לשותפות בכתיבת תקציר לכנס גריאטרי בנושא "לטעות זה אנושי" טעויות מסכנות חיים במינון של מטרותקסט בקרב מטופלים קשישים: מאפיינים ומניעה.
- קידום תהליכי למידה ארגוניים באמצעות העברת הרצאות וסדנאות בקרב אנשי מקצוע, בתחום הכשירות הרפואית והמקצועית.

פרסום הרפורמה לטיפול בזקנים סיעודיים - כתיבה והסדרה של תחומי הליבה והעשייה בתחום האֶחֶיות (נספח א' ברפורמה)

- בוצעו התאמות ותהליכי מיטוב לתחומי הפעילות והתיעוד בהתאם לחוזרי מינהל האֶחֶיות.
- שותפות בבניית תהליכי הבקרה
- היערכות לקראת תהליכי ההדרכה של האחיות המפקחות והמחוזיות במערכים הגריאטריים ורתימתם להטמעת התהליך

הטמעת מערכת מקוונת להגשת המסמכים כחלק מתהליך הטיפול להכרה באח.ות בוגרי לימודים בחו"ל

- הגשת מסמכים באופן מקוון לפורטל עוסקים.
- השקת פורטל אישי להגשת בקשה לקביעת מעמד מקצועי עבור אחיות עולות חדשות ללא תעודת זהות.
- השקת פורטל אישי עבור בוגרי חו"ל להגשת בקשה להכרה במעמד מקצועי של אח/ות מוסמך/ת.

הרחבת ליבת העיסוק

הרחבת סמכויות לאחות המוסמכת

מערך האשפוז

- החזרת קנולה לטרכיאה כפעולה מצילת חיים למטופל עם פיוס קנה. פעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת – עדכון.
- החלטה על מתן ORAL DEXTROSE GEL בריכוז 40% לפג/יילוד עם היפוגליקמיה כפעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת במחלקת יילודים/ פגים וטיפול מיוחד ביילוד.
- החלטה על טיפול אור Phototherapy לפג/יילוד כפעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת במחלקת יילודים/פגים וטיפול מיוחד ביילוד.

מערך אשפוז וקהילה

- שטיפת נקז בכיס מרה ובדרכי מרה כפעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת במערך האשפוז, קהילה ובמתאר הבית.
- סמכות החלטה על חיבור וניתוק צנתר קבוע, פלויירלי או בטני, לצורך ניקוז, לאחות מוסמכת באשפוז ובקהילה
- סמכות הזלפת תרופה ביולוגית ו/או כימותרפית לכיס השתן כפעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת באשפוז ובקהילה

מערך אונקולוגיה

- הפנייה להכנסת צנתר מרכזי במטופל אונקולוגי המתחיל מתן מתמשך של טיפול תרופתי, כפעולת אֶחִיּוֹת לאחות מוסמכת במערך האונקולוגי.

טכנולוגיה ודיגיטל

הישגים מרכזיים לשנת 2024



בחינה
ממוחשבת



אתר מנהל
האֶחֳיוֹת



אבטחת
מאגרי מידע



בחינה
אדפטיבית



שיווק
ורישות



רשתות
חברתיות



הגברת
האינטגרציה
ושיתופי הפעולה



מתן
שירות

הגברת האינטגרציה ושיתופי הפעולה

הישגים לשנת 2024



ועדות מייעצות



מועצות לאומיות



קהילות ידע



ועדות היגוי



רישות ומחברות
לסגל הבכיר



פורומים מקצועיים



יום האחות
הבינלאומי



ארועי הוקרה
והערכה

התוכנית הלאומית לשימור החוסן ומניעת השחיקה

- תוכנית לאומית לשימור החוסן ומניעת שחיקה בקרב אחראי משמרת במלרד"ים.
- מתיחת פנים ועדכון התכנים של אתר האינטרנט הבין לאומי של המרכז למנהיגות ומשילות באֶחָיוֹת.
- תרגום המידע באתר האינטרנט של מנהל האֶחָיוֹת למספר שפות.
- המשך פיתוח מערכת דקל לסיוע בכוח אדם בחירום.
- פיתוח דשבורד לניהול מערך ההכשרה והכשירות.
- ניהול מידע ברשתות החברתיות.
- הפקה והקרנה של סרט המתעד את עבודת האחיות והאחים במלחמת חרבות ברזל.
- בנייה והטמעה של פרוייקט לאומי לשימור החוסן, חיזוק השלומות.
- בנייה והטמעה של פרוייקט לאומי לשימור החוסן, ומניעת שחיקה בקרב אחים ואחיות אחראי המשמרת ב-28 מחלקות לרפואה דחופה מבוגרים בכל הארץ.
- בניית מודל השלומות וה- WELL BEING ברמה הלאומית של עובדי מערכת הבריאות, חשיפתו והטמעתו בקרב אחיות ראשיות בתי חולים כללים, נציגי פורום שוברים שחיקה, אחיות אחראיות ואחראי המשמרת במחלקות לרפואה דחופה.
- פיתוח הכשרה ייעודית לאחראי משמרת במחלקות לרפואה דחופה בדגש על היבטים רגשיים וויסות רגשי.
- שותפות ברשת רותם – רשת מנהיגות מקדמת חוסן ברמה הלאומית.
- קיום מפגש פורום "שוברים שחיקה" להטמעת מודל החוסן והשלומות.
- הקמת מערך וובינרים ברמה הלאומית והבין לאומית בנושא חוסן ומניעת שחיקה.
- קידום יוזמות מהשטח לחיזוק החוסן ותמיכה באחיות.
- בניית ערכת קלפים "מינהלב" לקידום שיח רגשי, מחזק ומצמיח.
- השתתפות בתכנית רקמה לצוותים מגוונים.
- פעילות מקדמת חוסן במלחמת "חרבות ברזל".
- רישות ושיתוף ידע, ניסיון ודרכי התמודדות במסגרת המלחמה.
- שיתוף סיפורי שכול וסיפורי גבורה.
- הקמת מכלול לאומי לטיפול בשבים ובשבבות.
- פרויקט אחות מתאמת טיפול בשבים ובשבבות.

פיתוח החוסן ומניעת שחיקה

מודל WELL BEING של מנהל האֶתְיוֹת



תחומי פעילות התערבות לפיתוח החוסן ומניעת שחיקה

- פורום "שוברים שחיקה".
- מתווה התערבות לחיזוק ושימוש החוסן בקרב אחים ואחיות.
- "תכנית רותם" – רשת מנהיגות מקדמת חוסן.
- הקמת מערך וובינרים ברמה הלאומית והבין לאומית.
- קידום יוזמות מהשטח לחיזוק החוסן ותמיכה באחיות.
- פעילות מקדמת חוסן במלחמת "חרבות ברזל".
- רישות ושיתוף ידע, ניסיון ודרכי התמודדות במסגרת המלחמה.
- שיתוף סיפורי שכול וסיפורי גבורה.
- הקמת מכלול לאומי לטיפול בשבים ובשבות.
- פרויקט אחות מתאמת טיפול בשבים ובשבות.

מגוון התוכניות לקידום בריאות נפשית



שלל תוכניות ושותפיות לקידום בריאות הילד

<p>וקסנר פרויקט לקידום בריאות בפנימיות נוער על ידי סטודנטים לאחיות, שיתוף פעולה עם המועצה לשלום הילד ועמותת חרוב</p>	<p>מומחיות קלינית בתחום טיפול נמרץ ילדים</p> 	<p>מניעת היפגעות בילדים</p> 	
	<p>רפואה מודעת טראומה במרפאות ילדים בקהילה</p>	<p>קן ואן ליר יד הנדיב</p>	<p>מודל של"ם</p>

הטמעה של השם אָחיות בכלל ארגוני הבריאות

- בתום שנה משינוי שם המקצוע ניתן לראות שהשם החדש הוטמע היטב בארגוני הבריאות הן בשיח היום יומי והן בכתובים.

היערכות מערכת הבריאות למשבר האקלים

- שותפות בוועדת ההיגוי המשרדית להיערכות מערכת הבריאות להשפעות משבר האקלים על הבריאות הציבור.
- וועדת היגוי לתכנון יוזמת ההתערבות של מנהל האָחיות במשבר האקלים.
- מהלך להוספת תחום משבר האקלים והשפעותיו על הבריאות בתוכנית הליבה לאחיות ואחים מוסמכים.

מפגש עם אחיות בוגרות צעירות לחיזוק הקשר

- העברת שאלון, וובינר, בתוכנית קבוצות מיקוד.
- בחינת תהליך קליטה ושימור של אחות חדשים: לבחינת התהליך, הוקמה וועדה מייעצת אשר גיבשה סטנדרט לתהליך הקליטה. בטרם פירסום החוזר, כחלק מתפיסת השקיפות והשקיפות, המחלקה להנחיות מקצועיות פתחה ערוץ ישיר לתקשורת עם בוגרים אשר סיימו בשלוש השנים האחרונות (כ-12000), על מנת לבחון את הליכי הקליטה על פי חווייתם. לאחר איסוף הפרטים והשאלות מהבוגרים התקיים וובינר למתן מענה ושיתוף בתכנים.

מפגש פורום "מרכזי פיתוח מקצועי וסוגיות בהדרכה קלינית"

בשיתוף פורום מרכזי הנחיות מקצועיות במתכונת מפגש פורום מאוחד וייחודי שעסק בנושאי מלחמת חרבות ברזל ועדכונים חשובים מתחומי הנחיות מקצועיות, הדרכה קלינית, הכשרה וכשירות מקצועית.

שותפות בוועדות מקצועיות:

- חברות קבוצת עבודה לבחינת הטיפול בחולים עם IBD בישראל
- חברות בוועדה במסגרת המועצה הלאומית לפוסט טראומה בנושא הגישה והטיפול בבני המשפחה של אנשים עם פוסט טראומה מועצות לאומיות - כל צוות מנהל האחיות שותפים כחברים מן המניין במועצות הלאומיות השונות.
- חברות בוועדה להכרה ביחידות האקמו במדינת ישראל- במסגרת זו התקיימו בקורת לבחינת עמידה בסטנדרטים מקצועיים ובאמות מידה להפעלת שירות אקמו בבתי החולים הכלליים.
- ניהול ועדה מייעצת בנושא מיצוי הפוטנציאל התפקודי של אחיות הסוכרת בישראל.
- חברות בוועדת היגוי בתוכנית האחיות המובילות - "שנות החיים הראשונות" לרבות הטמעת תוכנית של"מ - "שותפות להורות מיטבית" מיזם משותף של מנהל האחיות עם קרן ואן ליר וקרן יד הנדיב, עמותת גושן, חברת לוטם והאגף לבריאות הציבור במשרד הבריאות.
- חברות בוועדה ארצית להיערכות מוסדות רפואה לאר"ן (במינוי המשנה למנכ"ל)
- חברות בפורום האקלים הישראלי בחסות נשיא המדינה
- חברות בוועדת היגוי לתוכנית הלאומית לטיפול הפליאטיבי- בשנים האחרונות קיימת עליה במודעות הולכת וגוברת בקרב אנשי מקצועות הרפואה לנושא הטיפול התומך. אנשי המקצוע עוברים הכשרות ומתמקצעים בתחום אולם למרות הצורך בשירות, מעטים המטופלים הנעזרים בשירות זה. בין יתר תפקידי הוועדה: לתקוף ולעדכן את התכנית הלאומית לטיפול פליאטיבי, לגבש את העקרונות לטיפול פליאטיבי, לבנות תהליכי עבודה להטמעת השינויים במערכת הבריאות והרווחה, להגדיר את התכנית בהתייחס לטיפול פליאטיבי בילדים.
- ריכוז תת הוועדה לעדכון סמכויות אחיות ואחים מומחים בטיפול תומך. המלצות תת הוועדה אושרו על ידי הוועדה הלאומית, הסמכויות המעודכנות אושרו ופורסמו.
- חברות בוועדה להיערכות רעידת אדמה.
- חברות בוועדה הרב מקצועית לתכנון מערך שירותי האונקולוגיה והרדיותרפיה בישראל- דיון השלמת דיוני רדיותרפיה
- חברות בוועדת היגוי במינוי המנכ"ל בנושא תיק קליני עתידי
- שותפות בפרויקט לאומי בנושא רפואה מודעת טראומה לצוותי רפואה ראשונית בקופות החולים בשיתוף מנהל האחיות, אגף לבריאות הנפש במשרד הבריאות, קרן ואן ליר, עמותת גושן וחברת לוטם

פורום אחיות ראשיות

במהלך שנת 2024 התקיימו 2-3 מפגשים לכל אחד מהפורומים של האחיות והאחים הראשיים.

מפגשים מקצועיים בתחום הקורסים העל בסיסיים

- מרכזי קורסים על בסיסיים במרכז לסימולציות רפואיות.
- משתלמי הקורס בהדרכה קלינית מכלל מוסדות הכשרה.
- מפגש ארצי במשרד הבריאות עם סטודנטים ממנהיגות סטודנטיאלית.

המרכז לשיתוף פעולה בין לאומי למנהיגות ומשילות באֶחִיּוֹת WHO collaboration center for Leadership and Governance in Nursing

בשנת 2024 המשיך המרכז לקיים פעילות בזירה הבין לאומית בחסות ארגון הבריאות העולמי וקיים שיתופי פעולה והיוועצויות עם מדינות במערב ומזרח אירופה ומדינות במרכז אסיה. עקב המלחמה נדחו תכניות לאירוח משלחות של מנהיגות מרחבי אירופה יחד עם זאת המרכז ארח חוקרת בכירה בתחום מנהיגות באֶחִיּוֹת מ- *Case Western Reserve University, במפגש הוצגו האתגרים המרכזיים של מנהיגות באחיות ברחבי העולם. במקביל המרכז המשיך להיות פעיל ולייצג את תחום המנהיגות באחיות בכנסים בין לאומיים:

- בכנס השנתי של שרי הבריאות ממחוז אירופה של ארגון הבריאות העולמי בדנמרק
- בכנסים רבעוניים של האחיות הראשיות של מחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי
- בכנס הראשון של מדינות ארגון המדינות המזרח אירופאי SHEEN שמטרתו להגביר את שיתוף בין המנהיגות באחיות בבוסניה, הוזמנה נציגת מנהל האֶחִיּוֹת שהציגה את פעילות המינהל לקידום המנהיגות והרגולציה באחיות.
- צוות המרכז הוזמן בנוסף לכנס שיזם ארגון הבריאות העולמי בנושא אתגרים בהובלת כוח האדם במקצועות הבריאות, ברומניה. הצוות הציג את מערך הרגולציה בישראל להובלת כוח האדם של האחיות והאחיות.
- הכנס השנתי של המרכזים לשיתוף פעולה בין לאומי במחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי בקירגיסטן.
- שיתוף פעולה של ארגון הבריאות העולמי מחוז אירופה ומנהל האֶחִיּוֹת כמרכז למשילות ומנהיגות בין לאומי לבניית תכנית הכשרה במנהיגות לאחיות בכירות בתפקידי ניהול בכירים ובתפקידי מפתח בארגוני הבריאות באשפוז ובקהילה ובמוסדות ההכשרה באחיות (חוג לאֶחִיּוֹת באוניברסיטאות) באתונה יוון.

חברות בארגונים בין לאומיים

המרכז חבר בוועדות בין לאומיות ומשתתף באופן קבוע במפגשים:

- חברות בוועדה העליונה של המרכז לאסטרטגיה ומדיניות באֶחִיּוֹת RHDC בארגון ה- SEEHN
- חברות בוועדה העליונה של המרכזים לשיתופי פעולה בין לאומיים באֶחִיּוֹת בכלל המדינות בעולם החברות בארגון הבריאות העולמי - GNWHOCNM Network. במסגרת הפעילות, פרסם המרכז 3 מאמרים במגזין של הארגון הנפוץ בכל העולם.
- חברות ברשת הבין לאומית של האחיות הראשיות של מחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי - GCNMO Europe

הובלת מחקרים ותוכניות הכשרה בזירה הבין לאומית במנהיגות באֶחִיּוֹת

חברי המרכז השתתפו בוועדה המארגנת להובלת מחקר, ותכנית הכשרה ייחודית בכל מדינות אירופה בנושא מנהיגות גלובלית לאחיות צעירות. בתכנית השתתפו 30 אחים ואחיות וכן סטודנטים ממדינות אירופה ובתוכם 10 סטודנטים מישראל.

מיתוג פעילות המרכז לשיתוף פעולה בין לאומי של מנהל האֶחִיּוֹת

צוות המרכז פעל יחד עם צוות המחשוב לעדכון ומיתוג אתר המרכז באנגלית עבור קהיליית האחיות והאחיות והמנהיגים בארץ ובעולם. באתר עודכנו פעילות המרכז ופורסמו סיפורי גבורה של אחים ואחיות במלחמת חרבות ברזל וכן פורסמו מאמרים ותכניות וובינרים.

וובינרים בין לאומיים

התקיימו 4 וובינרים באנגלית עבור הקהילייה הבין לאומית שעסקו בגבורת אחיות במלחמת חרבות ברזל, בתחושת חוסן בקרב האוכלוסייה הקשישה במצבי מלחמה, במנהיגות באחיות בקהילה במצבי מלחמה ובהובלת סקרי כוח אדם במקצועות הבריאות.

ארגון והובלת כנס בין לאומי

צוות המרכז הוביל בשיתוף ארגון הבריאות העולמי וחמישה מרכזים באירופה לשיתוף פעולה בין לאומי, כנס מקצועי להעצמת המנהיגות המחקר של אחים ואחיות בקירגיסטן. בכנס השתתפו כ-40 אחים ואחיות מהחינוך, מהממשלה מבתי חולים וסטודנטים לאחיות מקירגיסטן והוא זכה להדים רבים וסייע רבות לאחות ראשית הארצית בקירגיסטן להמשיך ולהוביל ביצוע של מחקר על ידי אחים ואחיות בארצה.

מכלול כוח אדם בחירום, מלחמת חרבות ברזל

ליווי רגשי לאחיות מתאמות טיפול בחטופים השבים ובבני משפחות החטופים

בחדש נובמבר 2023, לקראת עסקת החטופים הראשונה, הוקם מערך של אחיות מתאמות טיפול עבור החטופים השבים, בכלל קופות החולים.

אחיות אלו מהוות עבור השבים כתובת ישירה ובלתי אמצעית למערכת הבריאות, ומתכללות את הטיפול הרפואי בהם. מנהל האחיות מרכז ומנהל מול הנהלות הקופות את מערך האחיות הללו.

במהלך התקופה מאז הקמת המערך זיהינו צורך בתמיכה קבוצתית וליווי רגשי על ידי אנשי מקצוע. לכל אורך התקופה התקיימו מפגשים עתיים עם דמויות קליניות מעולם בריאות הנפש, אליהם הצטרפו אחיות רבות בכל פעם במטרה לשתף, להתייעץ, לפרוק ולקבל תמיכה וכלים לביסוס החוסן האישי.

לקראת שנת 2025 הוחלט לבנות תכנית ליווי סדורה וקבועה, אשר תכלול מפגשים קבוצתיים מקוונים ומפגשים פיזיים בהם יתקיימו מפגשים וסדנאות על ידי אנשי מקצוע מעולם בריאות הנפש.

מנהל האחיות, בשיתוף פרופ' מנדלביץ', מנהל המרכז לבריאות הנפש "שלוותה", בנו סדרת מפגשי ליווי רגשי המיועדים לאחיות מתאמות טיפול בשבים ובבני משפחות החטופים.

מטרת המפגשים הינה לבסס עוגן של תמיכה ואפשרות לשיח ולהתייעצות עם מומחים בתחום.

חטופים ושבים

- תכלול הליך קבלת השבים ובני משפחותיהם על ידי אחיות הקשר של הקופות
- קיום מפגשי ידע מקצועיים לאחיות הקשר ואחיות מתאמות הטיפול בכל הקופות לניהול הטיפול בשבים ובני משפחותיהם
- ליווי רגשי של האחיות מתאמות הטיפול בשבים ובמשפחות החטופים דרך מפגשים עתיים עם מטפלים לאורך השנה

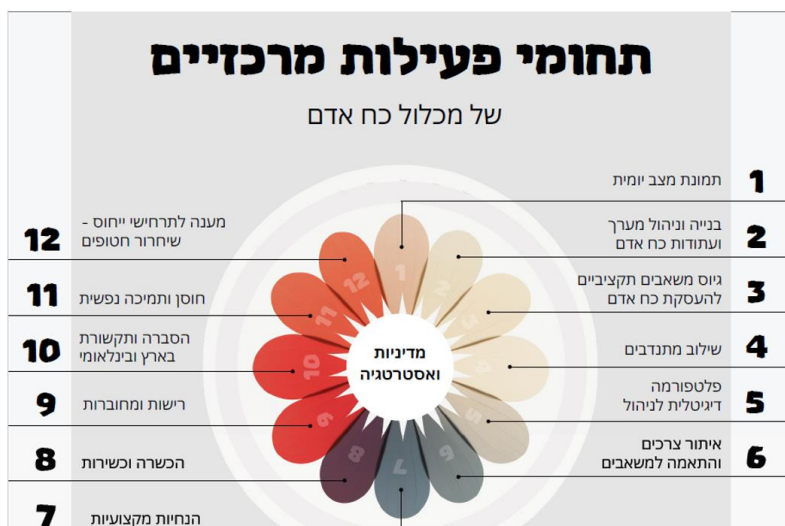
כשירות מקצועית

הכשרה בנושא בריאות הנפש:

- מתן הכשרה לאחיות הקהילה בנושא עבודה מודעת טראומה
- ובינרים בנושא איתור וטיפול ראשוני בתגובת דחק

הכשרה מקצועית ושמירה על כשירות:

- תגבור מערך קורסים על בסיסיים בהכשרות ייחודיות וריענונים בתחומים של טראומה, עזרה ראשונה ועוד
- מנגנונים מהירים להרחבת סמכויות – הרשאה למתן דם בשטח לפרמדיקים של כוחות הבטחון



תוכנית העבודה לשנת 2025



מחלקת הסמכה



הכשרה באחיות - תוכנית עבודה לשנת 2025	
<p>פירוט התוכניות: 14 חוגים לאַחיות באוניברסיטאות ובמכללות פתחו:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 34 תוכניות אקדמיות לתואר בוגר באַחיות • 2 תוכנית אקדמיות לתואר בוגר באַחיות לעתודה בצה"ל פיסגה" • 18 תוכניות להסבת אקדמאים לאַחיות לתואר בוגר באַחיות • 15 בתי ספר לאחים/ות יפתחו: • 28 תוכניות ללימודי תעודה להסבת אקדמאים בלימודי בוקר • 7 תוכניות ללימודי תעודה להסבת אקדמאים בלימודי ערב • 6 תוכניות ללימודי תעודה להסבת אקדמאים לבעלי משפחות • 1 תוכנית לימודים ייחודיות בשיתוף רשויות מקומיות <p>*מצ"ב נספח 1 - "פריסת תכניות לימוד באחיות המופעלות במוסדות ההכשרה בשנת 2025".</p>	<p>הגדלת היקפי הלומדים במסלולים הגנריים להכשרת אחים/ות כ- 4,000 יתחילו ללמוד אחיות ב-2025</p>
מרץ, אפריל, ספטמבר	פורום מנהלות בתי הספר וראשי החוגים לאחיות
מאי 2025	התחלת בקורות במוסדות ההכשרה לאחיות
נובמבר 2025	פרסום ממצאי מבחני התמיכות ומודל תמרוץ
יוני - מפגש משולב של גנרי ועל בסיסי בסימן מודרכים ומדריכים	חיזוק הקשר של מנהל האַחיות עם הסטודנטים
יוני, יולי	מפגש משותף הסמכה והנחיות מקצועיות למוסדות ההכשרה
לאורך שנת 2025	הטמעת תכנית ליבה חדשה
ינואר 2025	מפגש ארצי משולב מנהל האַחיות עם התאחדות הסטודנטים הארצית

קליטת בוגרי תוכניות הכשרה לאחיות מחו"ל 2025

לאורך השנה	תוכנית "מנהלב" - תהליך ייחודי לעולים חדשים המשך הפעלת תוכנית לקליטת אחים. יות עולים. ות חדשים וסיום ההכרה במעמד מקצועי תוך חצי שנה
לאורך השנה	עדכון והפעלת קורסי הכנה לבחינת הרישוי לאח. ות מוסמך. ת עולים חדשים
לאורך השנה	הכרה במעמד מקצועי עבור אחים/ות בוגרי לימודי אחיות בחו"ל (אחים/ות מעשיות, מוסמכות, מיילדות)
לאורך השנה	הנפקת היתר זמני לעסוק באחיות עבור אח. ות בוגרי תוכניות לימודים אחיות מחו"ל
לאורך השנה	בדיקה והנפקת תעודות רישוי עבור אחים/ות בוגרי לימודי אחיות בחו"ל שהגישו תצהירי עבודה בתום עבודה בהיתר זמני
לאורך השנה	תיאום ובניית תוכנית השלמה פרטנית עבור אחים. ות עולים. ות חדשים. ות מוסמכות ומיילדות
לאורך השנה	מפגשים עם ארגוני עולים, עמותות שולחנות עגולים נציגי משרדי ממשלה וייצוג בישיבות הכנסת
לאורך השנה	הנגשת מידע באתר עבור בוגרי לימודי אחיות מחו"ל
לאורך השנה	ביצוע מפגשים מקוונים מול נציגי משרד הקליטה ונציגי סוכנות היהודית
לאורך השנה	הוספת מועד נוסף בבחינת רישוי עבור עולים חדשים
לאורך השנה	מפגשים ושיחות אישיות עם אחיות עולות בשלבים השונים של תהליך ההכרה
לאורך השנה	ביצוע וובינרים עבור אחים ואחיות עולים חדשים וטרם עלייה בנושא תהליך ההכרה והיכרות עם מנהל האחיות
לאורך השנה	השתתפות בירידי העסקה מטעם משרד הקליטה וסוכנות היהודית
לאורך השנה	בניית תכנית אסטרטגית לעליית מספר אחים ואחיות עולים

קורסים על בסיסיים	
<ul style="list-style-type: none"> • תכנון לפתיחת 117 קורסים בפריסה רחבה המותאמת לצרכי השטח. • פתיחת 12 קורסים לתגבור מערך ההכשרה בקידום בריאות ומניעה, ייעוץ הנקה, ייעוץ לפעילות גופנית וייעוץ שינה כחלק מתוכנית: מרפואה לבריאות באקוסיסטם רחב (מניעת תחלואה וקידום אורח חיים בריא). • תגבור מערך ההכשרה בגריאטריה כחלק מהיערכות להזדקנות האוכלוסייה (עתידים להיפתח 6 קורסים בהיקף כולל של כ-250 משתלמים). • תגבור מערך ההכשרה ברפואה ראשונית כחלק מתוכנית של מעבר לשירותי הרפואה לקהילה ולבית (עתידים להיפתח 5 קורסים בפריסה ארצית בהיקף כולל של כ-140 משתלמים). 	<p>השתלמויות מוכרות באחיות (קורסים על בסיסיים)</p>
<p style="text-align: center;">היערכות להזדקנות האוכלוסייה:</p> <ul style="list-style-type: none"> • גריאטריה • בריאות הנפש • פסיכיאטריה • CBT <p style="text-align: center;">מעבר לשירותי הרפואה לקהילה ולבית:</p> <ul style="list-style-type: none"> • אי ספיקת לב • פוריות • רפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך • נפרולוגיה • אונקולוגיה • סוכרת • שיקום • טיפול בפצע וסטומה • גסטרואנטרולוגיה • מיילדות <p style="text-align: center;">מרפואה לבריאות באקוסיסטם רחב - מניעת תחלואה וקידום אורח חיים בריא:</p> <ul style="list-style-type: none"> • מניעה וקידום בריאות עם ייעוץ הנקה • מניעת זיהומים • ייעוץ הנקה • ייעוץ שינה • ייעוץ לפעילות גופנית <p style="text-align: center;">תכנון תשתיות מערכת בריאות מבחינת כ"א:</p> <ul style="list-style-type: none"> • הדרכה קלינית • חדר ניתוח • רפואה דחופה • שבץ מוחי • טיפול נמרץ משולב • טיפול נמרץ ילדים • טיפול נמרץ פגים <p style="text-align: center;">*מצ"ב נספח 2: "פריסת תוכניות השתלמויות מוכרות ל-2025".</p>	<p>הפעלת תוכניות להשתלמויות מוכרות באחיות קורסים על בסיסיים (ב-26 תחומים קליניים + 4 מודולות משותפות)</p>

<p>קורסים ייעודיים שמתוכננים להיפתח בשנת 2025 בהתאם לצורכי השטח:</p> <ul style="list-style-type: none"> • המשך הפעלה של 2 קורסים בחדר ניתוח ושיקום מתכונת חירום • רפואה דחופה: ייעודי לדרום שלוחת קפלן • רפואה ראשונית: ייעודי למאחדת בבית הספר אקדמי לאחיות וולפסון • רפואה ראשונית: ייעודי ללאומית בבית הספר אקדמי לאחיות ע"ד זיווה טל • רפואה ראשונית: ייעודי למכבי בבית הספר אקדמי לאחיות וולפסון 	
	<p>בחינת פיתוח תוכניות הכשרה בתחומים חדשים</p>
<p>ינואר - אוגוסט</p>	
<p>אפריל-מאי</p>	<p>פתיחת קורסים ייעודיים לפי צרכי השטח</p>
<p>מאי-יוני</p>	<p>מיפוי צרכים בשטח ועדכון פריסת השתלמויות מוכרות לשנת 2026 בהתאם לצרכי השטח</p>
<p>עדכון תכנים רלוונטיים בתוכניות לימודים תכנון פתיחת השתלמויות מוכרות בהלימה לצרכי השטח - יולי-ספטמבר</p>	<p>מיפוי מרחב העשייה של בוגרי השתלמויות מוכרות באחיות במתארים השונים ובהלימה להנחיות מקצועיות מחייבות נלוות</p>
<p>בהתאם לחוזר "שכר לימוד לשנת 2025" שנמצא באתר מנהל האֶחֶיות</p>	<p>הנחות בשכר לימוד בתוכניות השתלמויות מוכרות באחיות בבתי הספר הממשלתיים</p>
<p>נובמבר - דצמבר</p>	<p>פרסום עדכונים בתוכניות לימודים מעודכנות בהשתלמויות מוכרות למוסדות ההכשרה</p>
<p>ינואר - אוגוסט</p>	<p>פורומים וועדות מייעצות עם מרכזי השתלמויות מוכרות</p>
<p>יולי 2025</p>	<p>מפגש ארצי עם מרכזי קורסים</p>

המחלקה לפיתוח מקצועי



מומחיות באחיות	
פברואר 25	גריאטריה
מרץ 25	טיפול תומך
מרץ 25	מומחיות בשיקום
מרץ 25	מומחיות בסוכרת
מרץ 25	מומחיות בכירורגיה
מרץ 25	מומחיות בפסיכיאטריה
אפריל 25	מומחיות בקהילה
ספטמבר 25	מומחיות במדיניות ומנהל בבריאות – תוכנית אלה
אוקטובר 25	מומחיות בכאב
אוקטובר 25	מומחיות בפצע, סטומה ואי שליטה
אוקטובר 25	מומחיות בפגים
אוקטובר 25	מומחיות ברפואה דחופה
אוקטובר 25	מומחיות בניירולוגיה
אוקטובר 25	מומחיות באונקולוגיה והמטולוגיה
אוקטובר 25	מומחיות בגסטרואנטרולוגיה
אוקטובר 25	מומחיות בכאב
אוקטובר 25	מומחיות בפצע, סטומה ואי שליטה
אוקטובר 25	מומחיות בפגים
אוקטובר 25	מומחיות ברפואה דחופה
	פיתוח תחומי מומחיות חדשים: בריאות האישה
	פיתוח מבחני תמיכה להעסקת אחיות ואחים מומחים
	רישום מרשם קידום תיקון לתקנות הסמים המסוכנים לנרקטיקה לאחיות מומחיות באונקולוגיה והמטולוגיה ומיילדות

הכרה לאח.ות מומחים מחו"ל	הליך הכרה פרטני, מתקיים לאורך השנה
מחקר מלווה להטמעת תפקיד האח/ות מומחה/ית בקהילה	לאורך כל השנה
וועדות מייעצות למומחיות באֶחֶיות: גריאטריה טיפול תומך כירורגיה סוכרת פגים קהילה כאב שיקום פצע סטומה ואי שליטה פסיכיאטריה טיפול נמרץ ילדים גסטרואנטרולוגיה נירולוגיה אונקולוגיה והמטולוגיה בריאות האישה	אד הוק - בהתאם לצרכים
משלחת לצפון אמריקה "קרן סלומון הירש"	ספטמבר 2025
ניהול יום שיא לקהילת המומחים	
ניהול פורום מומחיות ומנהיגות קלינית באֶחֶיות	
ניהול כנס שנתי לסגל בכיר באֶחֶיות	
ניהול כנס שנתי - לאחיות ואחים מומחים בישראל	

המחלקה להנחיות מקצועיות



עשייה מקצועית ומתן טיפול	
רבעון שני - שלישי	<ul style="list-style-type: none"> הקמה וניהול וועדות מייעצות בנושאים הבאים: תפקיד האחות בטיפול בקהילה – כולל שיתוף ציבור תפקיד האחות בבריאות הציבור שחרור המטופל – בשיתוף המועצה הלאומית לקרדיולוגיה, חטיבת הממשלתיים, משרד הרווחה קווים מנחים לאחות מנהלת הטיפול בהפרעות אכילה תפקיד האחות במרכזי שיקום יום הנחיות מקצועיות בטיפול בשסתום דיבור במערך האשפוז וועדה מייעצת לכתיבת הנחיה מקצועית להגדרת תפקיד האחות המטפלת באמצעות CBT (טיפול רגשי כחלק מליבת העיסוק)
לאורך השנה	<ul style="list-style-type: none"> שיתוף פעולה בין משרדי שיתוף פעולה עם אגף השיקום, אגף בריאות הנפש, משרד הרווחה בוועדות מייעצות לאחות הראשית. שיתוף פעולה בין גורמים במשרד לצורך קידום כתיבת חוזר baby-friendly hospital. בהתאם לסטנדרט שיקבע יבנה מודל תמרוץ רלבנטי אגף איכות ובטיחות – קביעת מדדי איכות לאומיים באחיות כחלק מהתוכנית הלאומית למדדי איכות
רבעון שני	ניתוח ממצאי בקרה בנושא: יישום חוזר אחריות משמרת במחלקות, מרפאות ויחידות טיפול (כלליות ומיוחדות) באשפוז ובקהילה לאחר ניתוח ממצאי הבקרה יבוצע עדכון הסטנדרט המחייב.
רבעון שלישי	בקרת סטנדרט קליטת אחות חדשה
רבעון שלישי	קביעת סטנדרט מחייב לתמהיל ההכשרות במתארי הטיפול במדינת ישראל, על פי המלצות הוועדות המייעצות וועדת ההיגוי, כתוכנית חומש.
לאורך השנה	המשך ניהול ושימור קהילת ידע בהנקה.
רבעון ראשון ואילך	חיזוק הקשר עם האחים והאחיות במדינת ישראל. קבוצות מיקוד לצוות צעיר במקצוע עד 3 שנים.
לאורך השנה	קידום תהליכי למידה ארגוניים באמצעות העברת הרצאות בקרב אנשי מקצוע, בתחום הכשירות הרפואית והמקצועית.
רבעון ראשון רבעון שני רבעון רביעי	<p>ימי עיון</p> <ul style="list-style-type: none"> כשירות מקצועית וניהול הטיפול בתלונות, אירועים חריגים והדין המשמעותי במשרד הבריאות קידום הנקה - לקהילת ידע בהנקה
רבעון שני ורביעי	מפגש עבודה לחברי פורום הנחיות מקצועיות בנושא הטמעת תהליכי עבודה והנחיות מקצועיות
בהתאם לפרסום חוזרי מנהל האֶחִיות ועבודת הוועדה לפעולות חריגות	עדכון חוברת דיגיטלית המרכזת את פעולות האֶחִיות ופעולות חריגות שנוספו מעת לעת לליבת העיסוק המקצועי של האחות המוסמכת.
לאורך כל השנה	ניהול מערך התלונות והאירועים החריגים בהם מעורבות אחיות והגשת המלצות לפעולות מתקנות ברמה האישית, הארגונית ומקצועית.
לאורך השנה	פירסום מבזקי בטיחות ותאורי מקרה להבטחת איכות ובטיחות הטיפול.
רבעון רביעי 2025	כנס הוקרה לאחיות ואחים מובילים ותורמים לקידום מקצוע האחיות
ייקבעו ויפורסמו בהמשך	ריכוז פעילות הוועדה לפעולות חריגות המייעצת למנכ"ל משרד הבריאות. ניהול תהליכי עבודת הוועדה. הסדרה בתקנות, הפצה והטמעה של תוצרי הוועדה לפעולות חריגות.

המחלקה לאסדרת כוח אדם במערכת הבריאות



אסדרת כוח אדם – תוכנית עבודה 2025	
לאורך כל השנה	ניהול תקציב מנהל האחיות (תפעול, שכר ומילוי מקום).
לאורך כל השנה	ניהול תוכנית הלוואה עומדת המלגות והנחות בשכר לימוד.
לאורך כל השנה	הצבת אחיות מוסמכות לעבודה במסגרת תכנית המלגות
לאורך כל השנה	עדכון סולם התפקוד של אחים ואחיות - תיאורי עיסוק ודרישות הסף בשיתוף משאבי אנוש ונציבות שירות המדינה
לאורך כל השנה	הפעלת מכלול כוח אדם בחמ"ל הבריאות של משרד הבריאות
לאורך כל השנה	ניהול מעקב ופיקוח על תחום הדרכה קלינית
לאורך כל השנה	פיקוח ובקרה על הטמעת מודל גמיש להדרכה קלינית
רבעון ראשון ושני	עדכון מתח הדרגות למיילדת מדריכה קלינית בשיתוף הסתדרות האחים והאחיות ונציבות שירות המדינה, נמצא בתהליכי בחינה ובדיקה של כלל הגורמים המעורבים.
רבעון ראשון ושני	הסדרת ההנחיות והתגמול להדרכה קלינית על ידי אחים ואחיות מומחים קליניים במסגרת תכניות מומחיות בשיתוף נציבות שירות המדינה
תאריכי הוועדה: 11.2.2025 1.7.2025 18.11.2025	ניהול פעילות הוועדה לגמול השתלמות
לאורך כל השנה	יזום וקידום פעילות רוחבית ולאומית למניעת שחיקה וחיזוק החוסן והשלומות והטמעת מודל החוסן וה- WELL BEING בקרב האחיות הראשיות כחלק מתכנית העבודה של מנהל האחיות

אסדרת כוח אדם – תוכנית עבודה 2025

לאורך כל השנה	חברות ברשת "רותם" - מנהיגות מקדמת חוסן
לאורך כל השנה	ניהול פורום "מרכזי פיתוח מקצועי וסוגיות בהדרכה קלינית".
לאורך כל השנה	ניהול פורום "מרכזי המשאב האנושי באחיות"
לאורך כל השנה	חברה בוועדת היגוי לפיתוח והפעלת תוכנית המובילות בבריאות הציבור- תכנית של"מ – שותפות להורות מיטיבה, תוכנית לאומית לשנות החיים הראשונות.
לאורך כל השנה	המשך קידום פרויקט לאומי לרפואה מודעת טראומה בקרב צוותי מרפאות לרפואה ראשונית בקופות החולים בשיתוף מנהל האֶחִיות, קרן ון ליר, עמותת גושן וחברת לוטם
המשך פעילות הוועדה והטמעת תהליך הבקורת	יו"ר תת וועדה במינורי ראש חטיבת רפואה בתחום הגריאטריה בנושא" טיפול רפואי: רופאים, אחיות ומטפלים במסגרות הנותנות שירותים למטופלים אֶחִיותיים".
לאורך כל השנה ושותפה בביצוע בקורות ביחידות האקמו בבתי החולים	פעילות בוועדה להכרה ביחידות האקמו במדינת ישראל.
לאורך כל השנה עד להגשת ההמלצות למנכ"ל	חברה בוועדה רב מקצועית לתכנון מערך שירותי האונקולוגיה והרדיותרפיה בישראל.
לאורך כל השנה עד להגשת ההמלצות למנכ"ל	חברה בוועדת היגוי בנושא התיק הקליני העתידי
לאורך כל השנה	ניהול וועדה מייעצת למועצה הלאומית לסוכרת בנושא מיצוי הפוטנציאל התפקודי של אחיות הסוכרת בישראל.

המחלקה לתשתיות

מידע ונתונים



תשתיות מידע ונתונים	
ינואר 2025	הטמעת תוכנית העבודה של מנהל האחיות לשנת 2025 התוכנית תישלח בפורמט דיגיטלי ותפורסם באתר מנהל האֶחָיּוֹת
במהלך השנה	המשך הערכות מערכת הבריאות למשבר האקלים והשלכותיו על הבריאות
במהלך השנה	עדכון וריענון של רשימות חברי ומשקיפי המועצות הלאומיות
במהלך השנה	ניהול אתר האינטרנט של המנהל האֶחָיּוֹת
רבעון ראשון	המשך תרגום אתר מנהל האֶחָיּוֹת לאנגלית, ערבית, רוסית, צרפתית וספרדית.
במהלך השנה	תכנון אסטרטגי וקביעת תוכנית החומש לחמשת השנים הבאות לייעוץ אסטרטגי
מאי 2025	אירועי יום האח/ות הבין לאומי לשנת 2025
רבעון רביעי	הפקה וניהול כנס לסגל הבכיר
במהלך השנה	הפקה, שיווק ופירסום חומרים ומידע דיגיטלי
במהלך השנה	וועדת היגוי לפיתוח והפעלת תוכנית המובילות בבריאות הציבור - תוכנית לאומית לשנות החיים הראשונות
לאורך כל השנה	הפעלת מערכות מחשוב ונתונים במכלול כוח אדם באגף לשעת חירום
לאורך כל השנה	שותפות בהקמת אתרי אינטרנט ייעודיים של משרד הבריאות
לאורך כל השנה	פיתוח אסטרטגיית פרסום ודיוורור עבודת מנהל האֶחָיּוֹת ברשתות החברתיות השונות
לאורך כל השנה	אפיון מסע לקוח בעולם השירות של מנהל האֶחָיּוֹת. הסרת חסמים ביורוקרטיים ופיתוח פתרונות דיגיטליים
לאורך השנה	ביצוע סקרים פנימיים בנושא שביעות רצון משרותי מנהל האֶחָיּוֹת
לאורך השנה	אפיון מאגרי המידע והתאמתם לחוק הגנת מידע
לאורך השנה	בניית מתווה הפצת והקרנה של הסרט התיעודי "אחיות – בלב הסערה"

בחינות רישוי



בחינות רישוי – תוכנית עבודה 2025	
אפריל, ספטמבר	<p>הפעלת בחינת רישוי אדפטיבית למעמד אחות מוסמכת.</p> <ul style="list-style-type: none"> פיתוח מאגר שאלות מתוקף פיתוח מאגר שאלות מתויג
כל השנה	<p>תפעול מערך בחינות רישוי ממשלתיות ל-10,000 נבחנים בשנה העומדות בסטנדרטים מקצועיים וסטטיסטיים</p> <ul style="list-style-type: none"> הכנת לוח מועדי הבחינות בהתאמה לצרכים ופרסום המועדים תכנון היערכות לוגיסטית מובנית לקראת כל בחינה תכנון היערכות מקצועית מובנית לקראת כל בחינה בקרה שוטפת על הליכי התפעול ותוצאות הבחינות הקמה וניהול וועדות מיעצות לאחות ראשית להקמת בחינות הרישוי ב: 16 תחומי מומחיות, 26 קורסים על בסיסיים, בחינת מוסמכות
	<p>פיתוח בחינות רישוי במומחיות באחיות בתחומים חדשים שהוכרו: פסיכיאטריה, טיפול נמרץ ילדים, אונקולוגיה, גסטרואנטרולוגיה, נירולוגיה, רפואה דחופה</p>
כל השנה	<ul style="list-style-type: none"> הכשרת 150 אחים ואחיות לתפקיד של בוחנים בבחינות רישוי סימולטיביות הכשרת 50 אחים ואחיות מומחים לתפקיד של בוחנים בבחינות רישוי בעל פה למומחיות הכשרת 30 אחים ואחיות לתפקיד של כותבי תרחישים בבחינות רישוי בעל פה במומחיות הכשרת מרכזי קורסים על בסיסיים בנושא: היערכות לבחינת הרישוי הסימולטיביות
מאי, אוקטובר	<ul style="list-style-type: none"> פרסום באתר מנהל האחיות הדוח דיגיטלי המרכז את הישגי הנבחנים בבחינות הרישוי באחיות
אפריל, מאי	<p>פיילוט לפיתוח תחנה סימולטיבית בבחינות רישוי עבור מומחיות קליניות באחיות</p>
רבעון ראשון	<p>היערכות לקליטת צוות מנהלי ומקצועי למחלקת בחינות הרישוי</p>

לוח מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות לשנת 2025 – ראה נספח 4.



תכנית נטע – מנהיגות מצמיחה שינוי בבריאות

המשך פיתוח ויציאה לדרך של מחזור ג' בתוכנית "נטע" לעתודות בדרג הביניים.

תכנית "אלה" - מומחיות במדיניות ומנהל בבריאות

פתיחת תכנית המומחיות במתכונתה המחודשת, למנהלים בדרג בכיר מתחום האֶקְוִיטָה.

תוכנית "חוסן"



המשך קידום פרויקט חיוזק החוסן והשלמות בקרב אחראי המשמרת במחלקות לרפואה דחופה כאתגר לאומי.

תוכנית "מפגשים נודדים"

המשך ביצוע וקיום "מפגשים נודדים" עם אחראי המשמרת במחלקות לרפואה דחופה מבוגרים ב-28 בתי חולים כללים בארץ.

הכשרה ייעודית וניהול היבטים רגשיים וויסות רגשי

פיתוח הכשרה ייעודית לאחראי המשמרת במחלקות לרפואה דחופה בניהול היבטים רגשיים ובוויסות רגשי.

קהילת חדשנות ומנהיגות באֶקְוִיטָה

הקמת קהילה למנהיגות באֶקְוִיטָה, פיתוח כלים נגישים וחדשניים עבור מדינות שונות. הקהילה תעסוק במשילות באֶקְוִיטָה בהכשרה, הסמכה, בחינות רישוי, פיתוח מקצועי והנחיות מקצועיות.

השתתפות בכנסים בין לאומיים

- השתתפות והצגת מחקרים ומסמכי מדיניות בכנס הדו שנתי של ארגון ה-ICN בפינלנד
- הצגת עמדות במנהיגות באחיות הכנס השנתי של שרי הבריאות ממחוז אירופה של ארגון הבריאות העולמי בדנמרק
- השתתפות כנסים רבעוניים של האחיות הראשיות של מחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי
- ארגון הכנס השנתי של המרכזים לשיתוף פעולה בין לאומי במחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי במדינת מפתח.

היועצויות ושיתופי פעולה עם מדינות

- ניהול והובלת מפגשי היועצות על פי צורכי המדינות.
- הצגת אתגרים ודרכי התמודדות בהובלת מערך בריאות הנפש במצבי משבר הומניטריים על ידי אחריות.
- הצגת אתגרים ודרכי התמודדות בהובלת מערך הקהילה במצבי משבר הומניטריים על ידי אחריות.
- הצגת אתגרים ודרכי התמודדות בהובלת מערך כוח האדם במקצועות הבריאות במצבי משבר הומניטריים על ידי אחריות.

חברות בארגונים בין לאומיים

- חברות בוועדה העליונה של המרכז לאסטרטגיה ומדיניות באֶחָיוֹת RHDC בארגון SEEHN .
- חברות בוועדה העליונה של המרכזים לשיתופי פעולה בין לאומיים באֶחָיוֹת בכלל המדינות החברות בארגון הבריאות העולמי.
- חברות ברשת הבין לאומית של האחריות הראשיות של מחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי.

שיתופי ידע

שידור וובינרים באתגרים במנהיגות באחריות לקהילה הבין לאומית.

הובלת מחקרים בין לאומיים במנהיגות באחריות

השתתפות בוועדה המארגנת למחקר ותוכנית הכשרה לתוכנית למנהיגות גלובלית באחריות בחסות ארגון ה-ICN ואוניברסיטת RCSI .

מיתוג פעילות המרכז לשיתוף פעולה בין לאומי של מנהל האֶחָיוֹת

- הפצת הקישור לאתר של המרכז לקהילייה הבין לאומית
- הפצת ניוזלטר רבעוני של פעילות המרכזים לשיתופי פעולה בין לאומיים באירופה
- הפקת סרטון תדמית על המרכז הבין לאומי בעברית ובאנגלית

פיתוח תכניות הכשרה ומחקר במנהיגות באֶחָיוֹת

- הכשרת אחיות מנהיגות מהעולם בתוכנית הכשרה מקוונת לכתובת הנחיות רגולטוריות באֶחָיוֹת
- פיתוח ויישום תוכנית הכשרה למנהיגות באחיות ביוון
- תכנון ופיתוח מחקר בנושא: קידום התערבות לשימור ושיפור תחושת החוסן בקרב צוותים בארגוני הבריאות השונים.
- פרסום מאמר על מנהיגות באחיות במצבי אסון.

האחות הארצית הראשית

- מפגשים עם מנהלות האֶחָיוֹת מבתי החולים הכלליים, הפסיכיאטרים, הגריאטריים. אחיות ראשיות של קופות החולים, מפקחות בריאות הציבור ומנהלות מוסדות ההכשרה לאֶחָיוֹת.
- מפגשים למנהלי.ות בתי החולים הכלליים יתקיימו בתאריכים: 20.2.25, 28.10.25
- מפגשים למנהלי.ות בתי החולים הפסיכיאטריים יתקיימו בתאריכים: 24.3.25, 15.9.25
- מפגשים למנהלי.ות בתי החולים הגריאטריים יתקיימו בתאריכים: 25.2.25, 4.9.25
- מפגשים למנהלי.ות בתי ספר לאחיות וראשי חוגים יתקיימו בתאריכים: 11.3.25, 28.4.25, 8.9.25
- מפגשים למנהלי.ות קהילה יתקיימו בתאריכים: 10.2.25, 20.10.25
- מפגשים למפקחות בריאות הציבור יתקיימו בתאריכים: 3.3.25, 29.9.25

פריסת תוכנית העבודה לשנת 2025



שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
4	3	2	1	31	30	29
<p>פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בחוג לאחיות מכללת עמק יזרעאל</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי בחדר ניתוח בבית הספר לאחיות שמיר</p>	<p>חנאכה פתיחת קורס על בסיסי בחדר ניתוח בבית הספר לאחיות איכילוב</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בחדר ניתוח בבית הספר לאחיות שיבא</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בחדר ניתוח בבית הספר לאחיות דינה</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בייעוץ הנקה בבית הספר לאחיות קפלן</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי באי ספיקת לב בבית הספר לאחיות איכילוב</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי במניעה וקידום בריאות וייעוץ הנקה במרכז הכשרה לצפון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי- מודולה אקוטית מבוגרים בבית ספר לאחיות שערי צדק</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי- מודולה כרונית במאיר ואקוטית כרונית בבית ספר לאחיות קפלן</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בבית הספר לאחיות ברזילי</p>	<p>חנאכה פתיחת קורס על בסיסי במיילדות בבית ספר לאחיות וולפסון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי במניעה וקידום בריאות וייעוץ הנקה בבית ספר לאחיות מאיר</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי במניעת זיהומים בבית ספר לאחיות מאיר</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי ב CBT שנה ב'- בבית הספר לאחיות איכילוב</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בבית הספר לאחיות מאיר</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי- מודולה אקוטית מבוגרים בבית ספר לאחיות איכילוב</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי- מודולה אקוטית ילדים בבית הספר לאחיות איכילוב</p>			

שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
11	10	9	8	7	6	5
	יום צערה קטנת	וועדה לפעולות חריגות	פתיחת קורס על בסיס- מודולה אקוטית ילדים בבית הספר לאחיות דינה ----- בחינה בכתב מומחיות בגריאטריה	פתיחת קורס על בסיס בייעוץ הנקה בבית הספר לאחיות איכילוב ----- פתיחת קורס על בסיס בייעוץ הנקה בבית הספר לאחיות ברזילי ----- פתיחת קורס על בסיס בייעוץ הנקה בבית ספר לאחיות איכילוב ----- פתיחת קורס על בסיס במניעה וקידום בריאות וייעוץ הנקה בבית ספר לאחיות איכילוב ----- פתיחת קורס על בסיס במניעה וקידום בריאות וייעוץ הנקה בבית ספר לאחיות ברזילי ----- פתיחת קורס על בסיס במניעת זיהומים בבית ספר לאחיות איכילוב ----- פתיחת קורס על בסיס בהדרכה קלינית בבית ספר לאחיות איכילוב ----- פתיחת קורס על בסיס בהדרכה קלינית בחוג לאחיות שערי מדע ומשפט ----- פתיחת קורס על בסיס- מודולה אקוטית כרונית במרכז הכשרה לצפון ----- בחינה בע"פ מומחיות בטיפול תומך ----- ליווי רגשי לאחיות מתאמות טיפול בשבים ובמשפחות החטופים	פתיחת קורס על בסיס במיילדות בבית ספר לאחיות שיבא ----- פתיחת קורס על בסיס במיילדות בבית ספר לאחיות קפלן ----- פתיחת קורס על בסיס במיילדות בבית ספר לאחיות שערי צדק ----- פתיחת קורס על בסיס בייעוץ הנקה בבית ספר לאחיות שערי צדק ----- פתיחת קורס על בסיס בפסיכיאטריה בבית הספר לאחיות שמיר ----- פתיחת קורס על בסיס בייעוץ הנקה בבית ספר לאחיות שמיר ----- פתיחת קורס על בסיס בייעוץ הנקה ביה"ס לאחיות מאיר ----- פתיחת קורס על בסיס בפוריות בבית הספר לאחיות הילל יפה ----- פתיחת קורס על בסיס בהדרכה קלינית במרכז הכשרה לצפון -----	פתיחת קורס על בסיס בחדר ניתוח במרכז הכשרה לצפון ----- פתיחת קורס על בסיס בחדר ניתוח בבית הספר לאחיות איכילוב ----- פתיחת קורס על בסיס בייעוץ הנקה במרכז הכשרה לצפון ----- פתיחת קורס על בסיס באי ספיקת לב במרכז הכשרה לצפון ----- פתיחת קורס על בסיס בפסיכיאטריה בבית הספר לאחיות איכילוב ----- פתיחת קורס על בסיס במרכז הכשרה לצפון ----- פתיחת קורס על בסיס במניעת זיהומים במרכז הכשרה לצפון ----- פתיחת קורס על בסיס- מודולה אקוטית מבוגרים בספר לאחיות דינה ----- פתיחת קורס על בסיס במיילדות במרכז הכשרה לצפון -----

שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
11 המשך...	10 המשך...	9 המשך...	8 המשך...	7 המשך...	6 המשך...	5 המשך...
					<p>פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בבית ספר לאחיות שמיר, דינה, שערי צדק והדסה</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי- מודולה אקוטית ילדים במרכז הכשרה לצפון</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי- מודולה אקוטית מבוגרים במרכז הכשרה לצפון ובית ספר לאחיות שמיר,</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה כרונית בבית ספר לאחיות ברזילי וולפסון</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי- מודולה אקוטית כרונית בבית ספר לאחיות שיבא</p> <p>-----</p> <p>בחינה בסימולציה-על בסיסי בסוכרת</p> <p>-----</p> <p>בחינה בע"פ מומחיות בטיפול תומך</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי בסוכרת</p>
18	17	16	15	14	13	12
		<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי פסיכאטריה</p>	<p>בחינה בכתב מומחיות בכירורגיה</p> <p>-----</p> <p>בחינה בסימולציה-על בסיסי פסיכאטריה</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי פסיכאטריה</p> <p>-----</p> <p>מפגש נודד- חיזוק החוסן והשלמות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי פצע וסטומה</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בבית הספר לאחיות הילל יפה</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי ביעוץ שינה בבית הספר לאחיות הילל יפה</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בפיסיאטריה בבית הספר לאחיות הילל יפה</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי פצע וסטומה</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי באי ספיקת לב בבית הספר לאחיות הילל יפה</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי פפוריות בבית הספר לאחיות הילל יפה</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בפיסיאטריה בבית הספר לאחיות הילל יפה</p>

שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
25	24	23	22	21	20	19
		<p>בחינה בע"פ מומחיות בגריאטריה</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בבית ספר לאחיות שיבא</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי שבץ מוחי</p> <p>-----</p> <p>בחינה בע"פ מומחיות בגריאטריה</p>	<p>יום שיא מומחיות, וובינר בנושא חרבות ברזל</p> <p>-----</p> <p>מפגש נודד- חיזוק החוסן והשלמות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי פסיכאטריה</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בבית הספר לאחיות וולפסון</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בבית הספר לאחיות זיו צפת</p> <p>-----</p> <p>מפגש נודד- חיזוק החוסן והשלמות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי פסיכאטריה</p>
1	31	30	29	28	27	26
	<p>ביה"ס האקדמי לאחים ואחיות ע"ש א. וולפסון -פתיחת תכנית הסבת אקדמאים ייעודית למשרתי צה"ל</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי ט.ג. משולב</p> <p>-----</p> <p>בחינה ממיינת לקבלה לקורס על בסיסי</p> <p>-----</p> <p>סמינר תוכנית נטע</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי ט.ג. משולב</p> <p>-----</p> <p>בחינה בע"פ מומחיות בכירורגיה</p> <p>-----</p> <p>סמינר תוכנית נטע</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי ב- CBT בבית הספר לאחיות איכילוב</p>	<p>פיתוח מנהיגות ורישות - מפגש ארצי למנהיגות סטודנטיות וסטודנטים</p> <p>-----</p> <p>מפגש נודד- חיזוק החוסן והשלמות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי ט.ג. משולב</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי ט.ג. משולב</p>

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. משולב בית הספר האקדמי לאחיות שמיר (אסף הרופא) - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב	בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. משולב בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל שיבא תל השומר - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	ערעור מניעת זיהומים, הדרכה קלינית ומעשיות	בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. משולב בית הספר האקדמי לאחיות נצרת - פתיחת תכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ בבית הספר לאחיות הליל יפה	בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. משולב מפגש נודד - חיזוק החוסן והשלומות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי		
9	10	11	12	13	14	15
	פורום אחיות ראשיות קהילה בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. משולב פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בבית הספר לאחיות קפלן	וועדת גמול השתלמות בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. משולב מפגש נודד - חיזוק החוסן והשלומות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי ליווי רגשי לאחיות מתאמות טיפול בשבים ובמשפחות החטופים	בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. משולב	קא, עק, הנה, כאיננות		
16	17	18	19	20	21	22
	בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. ילדים סמינר תוכנית נטע	בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. ילדים סמינר תוכנית נטע	בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. ילדים בחינה בכתיב פסיכיאטריה מפגש נודד - חיזוק החוסן והשלומות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי	בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. משולב אונקולוגיה מפגש נודד - חיזוק החוסן והשלומות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי פורום מנהלות בתי חולים כלליים		
23	24	25	26	27	28	1
בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. משולב המכללה האקדמית רמת גן - פתיחת תכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות	פתיחת קורס על בסיסי מודולה כרונית בבית הספר לאחיות וולפסון ייעודי למכבי מפגש נודד - חיזוק החוסן והשלומות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי	בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. משולב פורום מנהלות בתי חולים גריאטריים	בחינה בסימולציה-על.משוב בסיסי ט.נ. משולב			

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
23	24	25	26	27	28	1
						תחילת חודש תשפ"ה
2	3	4	5	6	7	8
<p>בית הספר האקדמי לאחיות מאיר - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים - למוסמכת - בוקר משפחות</p> <p>בחינה בסימולציה-על בסיסי חדר ניתוח</p> <p>בחינה בכתב- מומחיות בנוירולוגיה אבות המקצוע</p> <p>פורום מפקחות בריה"צ</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי ביעוץ לפעילות גופנית בבית הספר לאחיות שיבא</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי חדר ניתוח</p> <p>מפגש נודד- חיזוק החוסן והשלמות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי חדר ניתוח</p> <p>בחינה בע"פ מומחיות פסיכיאטריה</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי חדר ניתוח</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי חדר ניתוח</p>		
9	10	11	12	13	14	15
<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי חדר ניתוח</p> <p>האקדמית תל-אביב יפו - פתיחת תכנית לימודים הסבת אקדמאיים לתואר ראשון</p> <p>ליזוי רגשי לאחיות מתאמות טיפול בשבים ובמשפחות החטופים</p>	<p>מפגש נודד- חיזוק החוסן והשלמות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי</p>	<p>בית הספר האקדמי לאחיות קפלן - שלוחת דרום - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>פורום מנהלות בתי הספר וראשי חוגים לאחיות</p>	<p>מפגש נודד- חיזוק החוסן והשלמות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי</p>	<p>תצנית אסתר פתיחת קורס על בסיסי בסוכרת, פצעוסטומה, שיקום במרכז הכשרה לצפון</p>	<p>פאריס</p>	<p>ישן פאריס</p>

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
16	17	18	19	20	21	22
<p>המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת תכנית הסבת אקדמאים לתואר ראשון באחיות</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי ברפואה ראשונית בבית הספר לאחיות שיבא וולפסון ייעודי ללאומית ומאוחדת</p> <p>בחינה בכתב מומחיות בכאב.</p> <p>בחינה בע"פ- מומחיות בנוירולוגיה אבות המקצוע</p> <p>בחינה בכתב מומחיות באונקולוגיה אבות המקצוע</p> <p>מפגש נודד- חידוק החוסן והשלמות של אחראי משמרת במלר"ד כאתגר לאומי</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי בגריאטריה בבית הספר לאחיות ברזילי</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בסוכרת ושיקום בבית הספר לאחיות וולפסון</p> <p>בחינה בסימולציה- על בסיסי רפואה דחופה</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות דינה - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר</p>	<p>בחינה בכתב מומחיות במדיניות ומינהל</p> <p>בחינה בסימולציה-על בסיסי רפואה דחופה</p>	<p>וועדה לפעולות חריגות</p> <p>בחינה בסימולציה- על בסיסי רפואה דחופה</p>		
23	24	25	26	27	28	29
<p>בחינה בסימולציה- על בסיסי רפואה דחופה</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בפצע וסטומה בבית הספר לאחיות וולפסון</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש הנרייטה סאלד הדסה - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי רפואה דחופה</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי באונקולוגיה בבית הספר לאחיות שיבא</p> <p>פתיחת מומחיות בפסיכיאטריה</p> <p>פורום מנהלות בתי חולים פסיכיאטריים</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי בגריאטריה וגסטרואנטרולוגיה בבית הספר לאחיות שיבא</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ ילדים ופגים בבית הספר לאחיות דינה</p> <p>סמינר תוכנית נטע</p> <p>פתיחת מומחיות בטיפול תומך, כירורגיה, שיקום וסוכרת</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי רפואה ראשונית</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בגריאטריה, נפרולוגיה ואונקולוגיה וגסטרואנטרולוגיה במרכז הכשרה לצפון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ בבית הספר לאחיות שערי צדק</p> <p>סמינר תוכנית נטע</p>	<p>בחינה בסימולציה- על בסיסי רפואה ראשונית</p>		
30	31	1	2	3	4	5
<p>בחינה בסימולציה- על בסיסי רפואה ראשונית</p>	<p>בחינה בע"פ מומחיות בכאב</p>					

שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
5	4	3	2	1	31	30
	<p>פתיחת קורס על בסיסי ברפואה דחופה בבית הספר לאחיות קפלן</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ בבית הספר לאחיות קפלן</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ בבית הספר לאחיות וולפסון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בגריאטריה ושיקום בבית הספר לאחיות מאיר</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי ברפואה ראשונית בבית הספר לאחיות מאיר</p> <p>בחינה בע"פ מומחיות באונקולוגיה אבות המקצוע</p>	<p>צוק אף פוטק</p> <p>בחינה בע"פ מומחיות במדיניות ומינהל</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ, שבץ מוחי ורפואה דחופה במרכז הכשרה לצפון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ ילדים ופגים בית הספר לאחיות איכילוב</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ מבוגרים ורפואה דחופה בבית הספר לאחיות איכילוב</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי באונקולוגיה וסוכרת בבית הספר לאחיות מאיר</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות על שם ד"ר י. זיידה ליד המרכז הרפואי בני ציון - לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר</p>	<p>צוק אף פוטק</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ בבית הספר לאחיות הדסה</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ בבית הספר לאחיות קפלן</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי באונקולוגיה בבית הספר לאחיות הדסה</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בפצע וסטומה בבית הספר לאחיות קפלן</p> <p>בחינה בע"פ מומחיות באונקולוגיה אבות המקצוע</p>		

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
6	7	8	9	10	11	12
<p>בחינה בכתיב על בסיסי במיילדות</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בגריאטריה בבית הספר לאחיות שמיר</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בנפרולוגיה בבית הספר לאחיות שיבא ודינה</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ ופואה דחופה בבית הספר לאחיות דינה</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש פט מתיוס המרכז הרפואי הלל יפה - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר מסלול ישיר לעל בסיסי בסוכרת</p> <p>ביה"ס האקדמי לאחים ואחיות ע"ש א. וולפסון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר, תכנית שנתיים</p>	<p>בחינה בכתיב מוסמכות</p> <p>פתיחת קורס מומחיות בקהילה</p> <p>ביה"ס האקדמי לאחים ואחיות ע"ש א. וולפסון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב</p>	<p>בחינה בכתיב מוסמכות</p>				צרב פסח
13	14	15	16	17	18	19
פסח	פסח	פסח	פסח	פסח	פסח	פסח

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
20	21	22	23	24	25	26
<p>אסרו חן</p>	<p>פסחא</p> <p>בחינה בכתב מומחיות בפצע וסטומה</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ שבץ מוחי ורפואה דחופה בבית הספר לאחיות שמיר</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות שערי צדק - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר משפחות</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות תל- אביב ע"ש שיינברון - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p>	<p>פסחא</p> <p>בחינה בסימולציה-על בסיסי פגים</p> <p>סמינר תוכנית נטע</p>	<p>בחינה בסימולציה-על בסיסי פגים</p> <p>ועדת היגוי להערכות מערכת הבריאות למשבר האקלים</p>	<p>יום קולברן ואלמארה</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות צפת - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p>		
27	28	29	30	1	2	3
<p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ ילדים ופגים במרכז הכשרה לצפון</p> <p>בחינה בסימולציה-על בסיסי קידום בריאות ויעוץ הנקה</p>	<p>פורום מנהלות בתי הספר וראשי חוגים לאחיות</p> <p>בחינה בסימולציה-על בסיסי קידום בריאות ויעוץ הנקה</p>		<p>יום קולברן ואלמארה אצרות ישראל</p>			

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
27	28	29	30	1	2	3
				יום הצמאות		
4	5	6	7	8	9	10
בית הספר האקדמי לאחיות שמיר (אסף הרופא) - פתיחת תכנית הסבת אקדמאים לתואר ראשון באחיות בית הספר האקדמי לאחיות ברזילי - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר בית הספר האקדמי לאחיות על שם ד"ר י. זיידה ליד המרכז הרפואי בני ציון - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר משפחות	בחינה בע"פ מומחיות בפצע וסטומה בחינה בסימולציה-על בסיסי מיילדות פתיחת קורס על ראשונית בבית הספר לאחיות זיו צפת	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות בחינה בסימולציה-על בסיסי מיילדות	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות בחינה בסימולציה-על בסיסי מיילדות	יום כשירות מקצועית בצפון בחינה בסימולציה-על בסיסי מיילדות		
11	12	13	14	15	16	17
				צרב לא פצח	לא פצח	
שבוע האחות						
18	19	20	21	22	23	24
בית הספר האקדמי לאחיות תל-אביב ע"ש שיינברון - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - ערב	בחינה בסימולציה-על בסיסי גריאטריה סמינר תוכנית נטע	בחינה בכתב במומחיות ב.ט.נמרץ ילדים בחינה בסימולציה-על בסיסי גריאטריה וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות סמינר תוכנית נטע	בחינה בסימולציה-על בסיסי CBT בחינה בסימולציה-על בסיסי גריאטריה וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות	אירוע יום האחות בבית הנשיא יום האחות הבינלאומי בחינה בסימולציה-על בסיסי גריאטריה		
25	26	27	28	29	30	31
בחינה בסימולציה-על בסיסי גריאטריה			וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות		
25	26	27	28	29	30	31
			בחינה בע"פ מומחיות ב.ט.נמרץ ילדים			

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
1	2	3	4	5	6	7
צרב שפוצות	שפוצות	אסנו חל	פתיחת קורס על בסיסי-מודלה אקוטית ילדים בבית הספר לאחיות איכילוב	יום התנדבות	צוק אל אקחא (חג הקורבן)	צוק אל אקחא (חג הקורבן)
8	9	10	11	12	13	14
צוק אל אקחא (חג הקורבן)	צוק אל אקחא (חג הקורבן)	צוק אל אקחא (חג הקורבן)	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות		
15	16	17	18	19	20	21
	בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל שיבא תל השומר - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות ----- סמינר תוכנית נטע ----- בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל שיבא תל השומר - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת-ערב	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות	מרכזי הנחיות מקצועיות מקון		
22	23	24	25	26	27	28
		מפגש מחלקת עם הסמכה עם סטודנטים ומתשלמות ומשתלמים בקורס הדרכה קלינית	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות		
29	30	1	2	3	4	5
	בחינת רישוי למעמד אחות/מוסמכת לעולים חדשים בלבד					

שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
5	4	3	2	1	30	29
		מפגש מרכזי קורסים על בסיסיים ----- מפגש פורום שוברים שחיקה	בחינה ממיינת לקבלה לקורס על בסיסי	וועדת גמול השתלמות		
12	11	10	9	8	7	6
19	18	17	16	15	14	13
		סמינר תוכנית נטע ----- וועדה לפעולות חריגות	סמינר תוכנית נטע			30.7 י"י פתחול
26	25	24	23	22	21	20
		על בסיסי כרוני מועד ב' ----- על בסיסי טיפול נמרץ משולב מועד ב ----- וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות	על בסיסי כרוני מועד ב' ----- וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות	
2	1	31	30	29	28	27
		על בסיסי ט. נ. משולב למתחילים ביוני	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות ----- על בסיסי כרוני מועד ב'	על בסיסי ט. נ. משולב למתחילים ביוני	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות ----- על בסיסי ט. נ. משולב למתחילים ביוני	על בסיסי ט. נ. משולב למתחילים ביוני

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
27	28	29	30	31	1	2
						צרב ט' באב
3	4	5	6	7	8	9
ט' באב	על בסיסי ברפואה דחופה למתחילים ביוני 2024	וובינר לציון שבוע ההנקה ----- בחינה בסימולציה-על בסיסי שיקום-קורס ייחודי	על בסיסי כרוני מועד ב'	בחינה בסימולציה-על בסיסי חדר ניתוח-קורס ייחודי ----- על בסיסי בתחומים האקוטים מועד ב		ט"ו באב
10	11	12	13	14	15	16
בחינה בסימולציה-על בסיסי חדר ניתוח מועד ב						
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
6	5	4	3	2	1	31
		<p>וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול ברפואה דחופה בבית הספר לאחיות וולפסון</p> <p>פורום מנהלות בתי חולים גריאטריים</p>	<p>וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בטיפול נמרץ ילדים בבית הספר לאחיות איכילוב</p>	<p>בקרה בנושא סטנדרט קליטת אחות חדשה</p> <p>פתיחת תוכנית אלה למומחיות במדיניות ומנהל</p>	<p>בית הספר האקדמי לאחיות שערי צדק - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>המרכז האקדמי לב - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - בנות</p> <p>המרכז האקדמי לב - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - מבחר בני ברק בנות</p> <p>המרכז האקדמי לב - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - חב"ד נתניה</p> <p>המרכז האקדמי לב - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>המרכז האקדמי לב - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - דוברות אנגלית</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי ברפואה דחופה בבית הספר לאחיות איכילוב</p>	

שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
13	12	11	10	9	8	7
		וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות	וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות	בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל שיבא תל השומר - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - ערב ----- וועדות מייעצות הנחיות מקצועיות ----- פתיחת תוכנית אלה למומחיות במדיניות ומנהל	פורום מנהלות בתי הספר וראשי חוגים לאחיות	בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש הנרייטה סאלד הדסה - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר ----- בית הספר האקדמי לאחיות תל- אביב ע"ש שיינברון - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר ----- בית הספר האקדמי לאחיות מאיר - לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר משפחות ----- בית הספר האקדמי לאחיות קפלן - לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
14	15	16	17	18	19	20
בית הספר האקדמי לאחיות דינה - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר ----- בית הספר האקדמי לאחיות שמיר (אסף הרופא) - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	בחינה בכתב מוסמכות ----- פורום מנהלות בתי חולים פסיכיאטריים	בחינה בכתב מוסמכות	בחינה בכתב מוסמכות ----- פתיחת קורס על בסיסי ברפואה דחופה בבית הספר לאחיות שמיר	בחינה בכתב מוסמכות		
21	22	23	24	25	26	27
	צרב ראש השנה	ראש השנה	ראש השנה	יום אדלף		
28	29	30	1	2	3	4
	ועדות מייעצות הנחיות מקצועיות ----- פורום מפקחות בריה"צ					

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
28	29	30	1	2	3	4
			צרה יום כיפור	יום כיפור		
5	6	7	8	9	10	11
	צרה סוכות	סוכות	סוכות	סוכות	סוכות	סוכות
12	13	14	15	16	17	18
סוכות	הואצ'א רבה	שמיחת תורה	אסרו חט	יום הלכרון לאיכוצי שפצה באוקטובר		
19	20	21	22	23	24	25
<p>בית הספר האקדמי לאחיות תל-אביב ע"ש שיינברון - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות ברזילי - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות תל-אביב ע"ש הנרייטה סאלד הדסה האוניברסיטה העברית - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש הנרייטה סאלד הדסה האוניברסיטה העברית - פתיחת תכנית פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות שמיר (אסף הרופא) - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות שמיר (אסף הרופא) - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון לאחיות - פרמדיקים</p>	<p>בית הספר האקדמי לאחיות ברזילי - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות צפת - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - 3 שנים</p> <p>פורום אחיות ראשיות קהילה</p>	<p>בית הספר האקדמי לאחיות קפולן - שלוחת דרום - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר משפחות</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות ברזילי - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - משפחות</p>	<p>פתיחת תכניות מומחיות בתחומים: אונקולוגיה והמטולוגיה, רפואה דחופה, גסטרואנטרולוגיה, נירולוגיה, טיפול נמרץ ילדים, פצע, כאב, פגים</p>			

שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
25 המשך...	24 המשך...	23 המשך...	22 המשך...	21 המשך...	20 המשך...	19 המשך...
						<p>בית הספר האקדמי לאחיות ברזילי - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר - ירוחם - משפחות</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות על שם ד"ר י. זיידה ליד המרכז הרפואי בני ציון - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות שערי צדק - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר</p> <p>-----</p> <p>האקדמית תל- אביב יפו - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות האקדמית תל- אביב יפו - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - מבח"ר בני בני ברק</p> <p>-----</p> <p>האקדמית תל- אביב יפו - פתיחת תכנית לימודים הסבת אקדמאים לתואר ראשון - חרדיות</p> <p>-----</p> <p>האקדמית תל- אביב יפו - פתיחת תכנית לימודים הסבת אקדמאים לתואר ראשון</p>

שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
1	31	30	29	28	27	26
		<p>מפגש אחראי משמרת במחלקות לרפואה דחופה - אירוע סיכום</p>	<p>בית הספר האקדמי לאחיות קפלן - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות נצרת - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי-מדולה אקוטית כרונית בבית ספר לאחיות הליל יפה</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש פט מתיוס המרכז הרפואי הלל יפה - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות על שם ד"ר י. זיידה ליד המרכז הרפואי בני ציון - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - משפחות</p> <p>-----</p> <p>פורום מנהלות בתי חולים כלליים</p>	<p>בית הספר האקדמי לאחיות קפלן - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות על שם ד"ר י. זיידה ליד המרכז הרפואי בני ציון - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - משפחות</p>	<p>בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש פט מתיוס המרכז הרפואי הלל יפה - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש פט מתיוס המרכז הרפואי הלל יפה - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש פט מתיוס המרכז הרפואי הלל יפה - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות תל-אביב ע"ש שיינברון - תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות תל-אביב ע"ש שיינברון - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות וולפסון ע"ש א. וולפסון - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p>

שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
1	31	30	29	28	27	26
						<p>ביה"ס האקדמי לאחים ואחיות ע"ש א. וולפסון - פתיחת תכנית פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות דינה - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות דינה - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות מאיר - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>אוניברסיטת חיפה החוג לאחיות - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>אוניברסיטת חיפה החוג לאחיות - פתיחת תכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות ברזילי - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות על שם ד"ר י. זיידה ליד המרכז הרפואי בני ציון - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>-----</p> <p>המכללה האקדמית צפת - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p>

שבת	יום שישי	יום חמישי	יום רביעי	יום שלישי	יום שני	יום ראשון
1	31	30	29	28	27	26
			בחינה בסימולציה- על בסיסי ייעוץ הנקה	בחינה בסימולציה-על בסיסי ייעוץ הנקה	בחינה בסימולציה-על בסיסי ייעוץ הנקה	<p>המכללה האקדמית צפת - פתיחת תכנית הסבת אקדמאים לתואר ראשון באחיות</p> <p>בית הספר האקדמי לאחיות צפת - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>המכללה האקדמית עמק יזרעאל - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>המכללה האקדמית עמק יזרעאל - פתיחת תכנית הסבת אקדמאים לתואר ראשון באחיות</p> <p>המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - בנות חרדיות</p> <p>המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת תכנית הסבת אקדמאים לתואר ראשון באחיות</p> <p>המכללה האקדמית רמת גן - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>המכללה האקדמית רמת גן - פתיחת תכנית הסבת אקדמאים לתואר ראשון באחיות</p> <p>אוניברסיטת אריאל בשומרון - פתיחת תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות</p> <p>אוניברסיטת אריאל בשומרון - פתיחת תכנית הסבת אקדמאים לתואר ראשון באחיות</p> <p>בחינה בסימולציה-על בסיסי ייעוץ הנקה</p>

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
		ביה"ס האקדמי לאחים ואחיות ע"ש א. וולפסון - פתיחת תכנית הסבת אקדמאים ייעודית לחיל הרפואה ----- בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש טסלר לניאדו - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר		פורום משותף - פורום מרכזי הנחיות מקצועיות ופורום פיתוח מקצועי ----- פורום משותף - פורום מרכזי הנחיות מקצועיות ופורום פיתוח מקצועי		
9	10	11	12	13	14	15
			ועדת היגוי להערכות מערכת הבריאות למשבר האקלים ----- בחינת רישוי סימולטיבית למעמד אחות מוסמך/ת לעולים חדשים בלבד	כנס הוקרה		
16	17	18	19	20	21	22
ביה"ס האקדמי לאחים ואחיות ע"ש א. וולפסון - פתיחת תכנית הסבת אקדמאים ייעודית לחיל הרפואה ----- בחינה בסימולציה-על בסיסי ייעוץ שינה	הכנס השנתי לאחיות ואחים מומחים בישראל	ועדת גמול השתלמות	צרכי חכ הסיכף	חכ הסיכף וועדה לפעולות חריגות		
23	24	25	26	27	28	29
				יום גיבוש		
30	1	2	3	4	5	6

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	שבת
30	1 בחינה בסימולציה-על בסיסי אי ספיקת לב	2	3 כנס סגל בכיר טנטטיבי ----- בחינה בסימולציה-על בסיסי בשיקום	4 כנס סגל בכיר טנטטיבי ----- בחינה בסימולציה-על בסיסי בשיקום	5	6
7	8	9	10 כנס סגל בכיר טנטטיבי	11 כנס סגל בכיר טנטטיבי	12	13
14	15 חג חנוכה	16 חג חנוכה	17 חג חנוכה	18 חג חנוכה	19 חג חנוכה	20 חג חנוכה
21	22 חג חנוכה	23 בית הספר האקדמי לאחיות שמיר (אסף הרופא) - פתיחת תכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת	24 חג חנוכה	25 חג חנוכה	26	27
28	29 בחינה בכתב הדרכה קלינית ----- בחינה בכתב ממשלתי מעשיות ----- בחינה בכתב מניעת זיהומים	30 13 נט צלחה מטרת	31	1	2	3

נספחים



נספח 1: פריסת תכניות לימוד באחיות המופעלות במוסדות ההכשרה בשנת 2025

על בסיסי מסלול ישיר	תאריך פתיחה 2025	סוג התכנית
		פט מתיוס הלל יפה
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות
	26.10.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות
סוכרת	06.04.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
פסיכאטריה	28.10.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
		זיוה טל שיבא
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות
	26.10.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות
	03.02.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר תכנית מיוחדת
טיפול נמרץ	10.06.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב
טיפול נמרץ	16.06.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
	09.09.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב
		שיינברון איכלוב
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות
	26.10.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות
	07.09.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
טיפול נמרץ	07.12.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
רפואה דחופה	11.05.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב
	19.10.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת ערב - תכנית מיוחדת
טיפול נמרץ	21.04.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר תכנית מיוחדת
		וולפסון
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות
	26.10.2025	פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות
	31.01.2025	תכנית הסבת אקדמאיים ייעודית למשרתי צה"ל - תכנית מיוחדת
	16.11.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
	06.04.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר, תכנית שנתיים
	07.04.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב תכנית מיוחדת
		דינה בלינסון
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות
	26.10.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב
טיפול נמרץ	18.03.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
	14.09.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
		מאיר
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות
	02.03.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר משפחות
	07.09.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר משפחות
		הדסה
	19.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות
	19.10.2025	פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות
	23.03.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
	07.09.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
		אסף הרופא
	19.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות
	19.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - פרמדיקים

	04.05.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיות
	02.02.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב
	14.09.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
		קפלן
	16.12.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת -תכנית מיוחדת
	29.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיות
	27.10.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
	07.09.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר משפחות
	11.03.2025	שלוחת דרום - לימודי תעודה להסבת אדמאיים למוסמכת
	21.10.2025	שלוחת דרום - לימודי תעודה להסבת אדמאיים למוסמכת - בוקר משפחות תכנית מיוחדת
		החוג לאֶחִיות חיפה
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיות
	26.10.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיות
		בני ציון
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיות
רפואה ראשונית	19.10.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
	02.04.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
	04.05.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר משפחות
	27.10.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת -תכנית מיוחדת - משפחות
		חוג לאחיות בן גוריון
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיות
	26.10.2026	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיות
		ברזילי אשקלון
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיות
	20.10.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
רפואה דחופה	19.10.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - ירוחם - משפחות תכנית מיוחדת
	04.05.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
	21.10.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת -תכנית מיוחדת משפחות
		מכללה אקדמית צפת
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיות
	26.10.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיות
		זיו צפת
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיות
טיפול נמרץ	22.04.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
	20.10.2025	לימודי תעודה להסבת אדמאיים לבעלי משפחות 3 שנים
		מכללת עמק יזרעאל
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיות
	26.10.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיות
		נצרת
	29.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיות
	05.02.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיות
		הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיות
		שערי צדק
	01.09.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיות
	21.04.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר משפחות
	19.10.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
		מכון לב
	01.09.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיות - בנות

	07.12.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת - בנות חרדיות
	01.09.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת - מבחר בני ברק בנות
	01.09.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת - חב"ד נתניה
	01.09.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
	07.12.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת - בנים
	01.09.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת - בנות דוברות אנגלית
		לניאדו
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
	04.11.2025	לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - תכנית מיוחדת
		מכללת רופין
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
		האקדמית אשקלון
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת בנות חרדיות
	26.10.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
	23.03.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
		האקדמית תל אביב יפו
	19.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
	19.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת מבח"ר בנים בני ברק
	19.10.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת - חרדיות
	19.10.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
	09.03.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
		אקדמית לישראל רמת גן
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
	23.02.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
	26.10.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
		האקדמית קרית אונו
	08.11.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
		אוניברסיטת אריאל בשומרון
	26.10.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
	26.10.2025	הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת
		המרכז האקדמי שערי משפט ומדע
	09.11.2025	תכנית לימודים לתואר ראשון באֶחִיּוֹת

נספח 2: פריסת תוכניות השתלמויות מוכרות ל-2025

1. פתיחת הקורסים מותנית במינימום נרשמים
2. התכנית אינה סופית וניתנת לשינויים
3. מועד תאריך פתיחה מדויק יש לברר ישירות מול מוסדות ההכשרה
4. ההרשמה לקורסים הינה בכפוף לעמידה בכל קריטריוני הסף לקבלה
5. בקורסים מודולריים המורכבים מחטיבה משותפת וייחודית יש להירשם קודם כל לחטיבה משותפת לסיימה בהצלחה לשם מעבר למודולה ייחודית

מועדי פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית: 2025

מכללת עמק יזרעאל	נכללת שערי מדע ומשפט	רקאנטי בן גוריון	בני ציון	הלל יפה	הדסה	שערי צדק	דינה בלינסון	מאיר	קפלן	צפת	וולפסון	ברזילי	אסף הרופא שמיר	זיה טל שיבא	שיינברון איכילוב	מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	הדרכה קלינית
ינואר	ינואר	ינואר	נובמבר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר ומרץ	ינואר	ינואר ומרץ	ינואר	ינואר ומרץ	ינואר ומרץ	ינואר ומרץ

מועדי פתיחת קורסים לא מודולריים:

הלל יפה	שערי צדק	דינה בלינסון	מאיר	קפלן	וולפסון	ברזילי	אסף הרופא שמיר	זיה טל שיבא	שיינברון איכילוב	מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	
									ינואר		CBT
	ינואר			ינואר	ינואר			ינואר		ינואר	מיילדות
		ינואר					ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	חדר ניתוח
	ינואר			ינואר		ינואר	ינואר		ינואר	ינואר	ייעוץ הנקה
ינואר			ינואר				ינואר	לא נפתח	ינואר	ינואר	בריאות הנפש
			ינואר			ינואר			ינואר	ינואר	מניעה וקידום בריאות ויעוץ הנקה
			ינואר						ינואר	ינואר	מניעת זיהומים
ינואר									ינואר	ינואר	אי ספיקת לב
								ינואר			יעוץ לפעילות גופנית
ינואר								ינואר			פוריות
ינואר											ייעוץ שינה

מועד פתיחה של חטיבה משותפת אקוטית מבוגרים ומודולות ייחודיות בתחום:

הלל יפה	הדסה	שערי צדק	דינה בלינסון	קפלן	וולפסון	ברזילי	אסף הרופא	זיוה טל שיבא	שיינברון איכילוב	מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	
אוקטובר	ינואר מתארח בשמיר	ינואר	ינואר	ינואר מתארח בדינה	ינואר מתארח באיכילוב	ינואר מתארח בשמיר	מועד ינואר מועד ינואר למסלול ישיר לרפואה דחופה	ינואר יוני באיכילוב	ינואר יוני	ינואר יוני	חטיבה משותפת אקוטית מבוגרים (רפואה דחופה, טיפול נמרץ, שבץ מוחי)
ינואר	אפריל	אפריל	אפריל	אפריל	אפריל ואוקטובר	אפריל	אפריל	אפריל ואוקטובר	אפריל ואוקטובר	אפריל ואוקטובר	חטיבה ייחודית טיפול נמרץ משולב
			אפריל	אפריל	אוקטובר	אפריל לא נפתח	אפריל		אפריל ואוקטובר	אפריל ואוקטובר	חטיבה ייחודית רפואה דחופה
							אפריל			אפריל	חטיבה ייחודית שבץ מוחי

מועד פתיחה של חטיבה משותפת אקוטית ילדים ומודולות ייחודיות בתחום:

שערי צדק	דינה בלינסון	ברזילי	שיינברון איכילוב	מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	
ינואר לא נפתח	ינואר	ינואר לא נפתח	ינואר יוני	ינואר יוני	חטיבה משותפת ילדים (טיפול נמרץ פגים, ילדים)
	אפריל	אפריל לא נפתח	אפריל ואוקטובר	אפריל ואוקטובר	חטיבה ייחודית טיפול נמרץ ילדים
אפריל לא נפתח	אפריל		אפריל	אפריל	חטיבה ייחודית טיפול נמרץ פגים

מועד פתיחה של חטיבה משותפת אקוטית-כרונית ומודולות ייחודיות בתחום:

הלל יפה	הדסה	דינה בלינסון	מאיר	קפלן	ברזילי	אסף הרופא	זיוה טל שיבא	מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	
אוקטובר	ינואר מתארח בקפלן	ינואר מתארח בקפלן	ינואר מתארח בקפלן	ינואר	ינואר מתארח בשיבא	ינואר מתארח בשיבא	ינואר	ינואר	חטיבה משותפת כרונית-אקוטית
ינואר				אפריל	אפריל	אפריל	אפריל	אפריל	חטיבה ייחודית טיפול בחולה הגריאטרי
		אפריל					אפריל	אפריל	חטיבה ייחודית נפרולוגיה
	אפריל		אפריל				אפריל	אפריל	חטיבה ייחודית אונקולוגיה
							אפריל	אפריל	חטיבה ייחודית גסטרואנטרולוגיה

מועד הפעלה של חטיבה משותפת כרונית ומודולות ייחודיות בשנת 2025:

קפלן	מאיר	זיו-צפת	וולפסון	ברזילי	זיוה טל שיבא	מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	
ינואר במאיר	ינואר	ינואר	ינואר ארצי ייעודי למאחדת פברואר ייעודי למכבי	ינואר	ינואר ייעודי ללאומית	ינואר	חטיבה משותפת כרונית
	אפריל	אפריל	אפריל ייעודי למאחדת ולמכבי		אפריל ייעודי ללאומית		חטיבה ייחודית ברפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך
	אפריל		אפריל	אפריל		אפריל	חטיבה ייחודית בסוכרת
	אפריל		אפריל	אפריל לא נפתח		אפריל	חטיבה ייחודית בשיקום
אפריל			אפריל			אפריל	חטיבה ייחודית בטיפול בפצע וסטמה

נספח 3: פריסת תכניות מומחיות לשנת 2025

מועד משוער למבחן רישוי ממשלתי	מוסד הכשרה	מועד פתיחת הקורס	תחום
ינואר 26	ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון	ינואר 25	גריאטריה
מרץ 26	ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון	מרץ 25	טיפול תומך
	ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון	מרץ 25	כירורגיה
	ביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון	מרץ 25	סוכרת
	ביה"ס האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל	מרץ 25	פסיכיאטריה
	ביה"ס האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל	מרץ 25	שיקום
אפריל 26	ביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון	אפריל 25	קהילה
אוקטובר 26	מנהל האחיות	ספטמבר 25	מדיניות ומנהל
	המרכז להכשרה מתקדמת לאזור הצפון	אוקטובר 25	שיכוך כאב
	המרכז להכשרה מתקדמת לאזור הצפון	אוקטובר 25	פצע, סטומה ואי שליטה
	ביה"ס האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל	אוקטובר 25	טיפול נמרץ ילדים
	ביה"ס האקדמי לסייעוד שמיר	אוקטובר 25	פגים
	ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון	אוקטובר 25	אונקולוגיה והמטולוגיה
	ביה"ס האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל	אוקטובר 25	נירולוגיה
	ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון	אוקטובר 25	רפואה דחופה
	ביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון	אוקטובר 25	גסטרואנטרולוגיה
	מכון טל		גריאטריה (תואר שני)
	מכון טל		טיפול תומך (תואר שני)
	אוניברסיטת חיפה		טיפול תומך (תואר שני)

נספח 3א': דרישות קדם - הגשת מועמדות למומחיות באחיות

דרישות קדם - הגשת מועמדות למומחיות באחיות

- תואר שני מוכר במדינת ישראל, לפחות אחד מהתארים (ראשון או שני) באחיות.
- השתלמות מוכרת (קורס על בסיס) רלוונטית על פי תחום המומחיות (מפורטים בטבלה מטה). תחומי ההשתלמות המוכרת המפורטים בטבלה הם בהתאם לקבוע בתקנות בריאות העם - אישור תואר מומחה בסייעוד, התשע"ד - 2013.
- ניסיון קליני בתחום ההתמחות, דרישות הניסיון הקליני המפורטות מופיעות ב"קול קורא" הרלוונטי לכל תחום מומחיות.

הגשת מועמדות לתכנית מומחיות תתבצע במועדים שיפורסמו על ידי מנהל האחיות באתר האינטרנט של מנהל האחיות ישירות למוסדות ההכשרה.

במעמד הגשת מועמדות, מתבקשים המועמדים לצרף:

1. קורות חיים
2. תעודות המעידות על השכלת האחות (תואר ראשון ושני, קורס על בסיס)
3. חתימת משאבי אנוש במוסד המעסיק המאשרים העסקה בתחום על גבי טופס ייעודי
4. המלצת מנהל/ת האחיות בארגון

נספח מספר 3-א'

רלוונטיות על פי תחום המומחיות (קורס על בסיסי) השתלמות מוכרת

תחום מומחיות קלינית	תחומי השתלמות מוכרת המאושרים כדרישת קדם להגשת מועמדות
טיפול תומך	<ul style="list-style-type: none"> • אונקולוגיה • גריאטריה • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • טיפול נמרץ משולב (כללי) • רפואה ראשונית בקהילה • טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י) • טיפול נמרץ ילדים • נפרולוגיה
גריאטריה	<ul style="list-style-type: none"> • גריאטריה • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • טיפול נמרץ משולב (כללי) • רפואה ראשונית בקהילה
סוכרת	<ul style="list-style-type: none"> • סוכרת
פגים	<ul style="list-style-type: none"> • טיפול נמרץ בפג וביילוד • טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י)
כירורגיה	<ul style="list-style-type: none"> • טיפול נמרץ משולב (כללי) • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • אונקולוגיה • טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י) • טיפול נמרץ ילדים • רפואה דחופה • פצע וסטומה
כאב	<ul style="list-style-type: none"> • טיפול נמרץ משולב (כללי) • רפואה דחופה • גריאטריה • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • אונקולוגיה • נפרולוגיה • מיילדות • טיפול נמרץ ילדים • טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י)
קהילה	<ul style="list-style-type: none"> • רפואה ראשונית בקהילה • טיפול נמרץ משולב (כללי) • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • אונקולוגיה • גריאטריה • מניעת תחלואה וקידום בריאות • אי ספיקת לב

<ul style="list-style-type: none"> • שיקום • טיפול נמרץ משולב (כללי) • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • גריאטריה • שבץ מוחי • טיפול נמרץ ילדים • טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י) • רפואה ראשונית בקהילה • אונקולוגיה • סוכרת • פצע וסטומה • רפואה דחופה • בריאות הנפש 	<p style="text-align: right;">שיקום</p>
<ul style="list-style-type: none"> • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • גריאטריה • סוכרת • שיקום • רפואה ראשונית בקהילה • פצעים וסטומה • טיפול נמרץ משולב (כללי) • טיפול נמרץ ילדים • טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י) 	<p style="text-align: right;">פצע סטומה ואי שליטה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • פסיכיאטריה 	<p style="text-align: right;">פסיכיאטריה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • רפואה דחופה • טיפול נמרץ משולב (כללי) • טיפול נמרץ ילדים • טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י) 	<p style="text-align: right;">רפואה דחופה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • טיפול נמרץ ילדים • טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י) 	<p style="text-align: right;">טיפול נמרץ ילדים</p>
<ul style="list-style-type: none"> • אונקולוגיה • טיפול נמרץ משולב (כללי) • טיפול נמרץ ילדים • טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י) 	<p style="text-align: right;">אונקולוגיה והמטולוגיה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • שבץ מוחי • טיפול נמרץ משולב (כללי) • טיפול נמרץ ילדים • טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י) 	<p style="text-align: right;">נירולוגיה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • גסטרואנטרולוגיה 	<p style="text-align: right;">גסטרואנטרולוגיה</p>

נספח 4: מועדי בחינות רישוי ממשלתיות 2025 מחלקת בחינות הרישוי -מנהל האחיות

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות למעמד אח/ות מוסמכ/ת

תאריך בחינה	
07/04/2025 08/04/2025 09/04/2025	בחינת רישוי למעמד אח/ות מוסמך/ת מועד אפריל
15/09/2025 16/09/2025 17/09/2025 18/09/2025	בחינת רישוי למעמד אח/ות מוסמך/ת מועד ספטמבר
30/06/2025	בחינת רישוי למעמד אח/ות מוסמך/ת לעולים חדשים בלבד
12/11/2025	בחינת רישוי סימולטיבית למעמד אח/ות מוסמך/ת לעולים חדשים בלבד

מועד בחינת הרישוי הממשלתית למעמד אח/ות מעשי/ת

תאריך בחינה	
29/12/2025	בחינת רישוי למעמד לאח/ות מעשי/ת

מועדי הבחינות הממיינות לקראת הרשמה לקורסים על בסיסיים באחיות

תאריך בחינה	בחינה ממיינת לקראת הרשמה לקורסים על בסיסיים הבחינה מתקיימת בבתי הספר לאחיות והחוגים באחיות על פי רשימה
30/01/2025 02/07/2025	

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות בקורס על בסיסי CBT

תאריך הבחינה	מספר ימי בחינה	תחום המבחן
14/05/2025	1	CBT 2023 - שהחלו ללמוד ב

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות למשתלמים בקורסים על בסיסיים שיחלו את לימודיהם בינואר 2025

תאריך הבחינה	מספר ימי בחינה	תחום המבחן
12/01/2025 13/01/2025	2	פצע וסטומה
14/01/2025 15/01/2025 16/01/2025 19/01/2025 20/01/2025	5	פסיכיאטריה
22/01/2025	1	שבץ מוחי
26/01/2025 27/01/2025 29/01/2025 30/01/2025 02/02/2025 03/02/2025 05/02/2025 06/02/2025 10/02/2025 11/02/2025 12/02/2025	11	טיפול נמרץ משולב
17/02/2025 18/02/2025 19/02/2025	3	טיפול נמרץ ילדים
25/02/2025 26/02/2025	2	נפרולוגיה
03/03/2025 04/03/2025 05/03/2025 06/03/2025 09/03/2025	5	חדר ניתוח
18/03/2025 19/03/2025 20/03/2025 23/03/2025 24/03/2025	5	רפואה דחופה
22/04/2025 23/04/2025	2	פגים

תאריך הבחינה	מספר ימי בחינה	תחום המבחן
27/04/2025 28/04/2025	2	קידום בריאות ויעוץ הנקה
06/04/2025	1	מיילדות בכתב
05/05/2025 06/05/2025 07/05/2025 08/05/2025	4	מיילדות
12/05/2025 13/05/2025 14/05/2025 15/05/2025 18/05/2025	5	גריאטריה
20/02/2025 23/02/2025	2	אונקולוגיה
05/01/2025 06/01/2025	2	סוכרת
26/03/2025 27/03/2025 30/03/2025	3	רפואה ראשונית
05/08/2025	1	שיקום קורס ייחודי מזורז
07/08/2025	1	חדר ניתוח קורס ייחודי מזורז
07/08/2025	1	על בסיסי בתחומים האקוטים מועד ב
23/07/2025 24/07/2025 30/07/2025 06/08/2025	4	על בסיסי בתחומים הכרוניים מועד ב (רשימה מפורטת של הבחינות תפורסם בהמשך)
24/07/2025	1	טיפול נמרץ משולב מועד ב
27/07/2025 28/07/2025 29/07/2025	3	טיפול נמרץ משולב לנבחנים שהחלו ללמוד לאחר 2024 ינואר
31/07/2025	1	טיפול נמרץ ילדים לנבחנים שהחלו ללמוד לאחר ינואר 2024
04/08/2025	1	רפואה דחופה לנבחנים שהחלו ללמוד לאחר ינואר 2024
10/08/2025	1	חדר ניתוח מועד ב

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות למשתלמים בקורסים על בסיסיים שיחלו את לימודיהם בינואר 2025

תאריך הבחינה	מספר ימי בחינה	תחום המבחן
07/01/2026 08/01/2026	2	פצע וסטומה
13/01/2026 14/01/2026 15/01/2026	3	פסיכיאטריה
26/10/2025 27/10/2025 28/10/2025 29/10/2025	4	ייעוץ הנקה
16/11/2025	1	ייעוץ שינה
04/01/2026	1	ייעוץ לפעילות גופנית
23/12/2025	1	גסטרו
19/01/2026	1	פוריות
01/12/2025	1	אי ספיקת לב
05/03/2026	1	שבץ מוחי
27/01/2026 28/01/2026 01/02/2026 02/02/2026 04/02/2026 05/02/2026 08/02/2026 09/02/2026 11/02/2026 12/02/2026 15/02/2026 16/02/2026	12	טיפול נמרץ משולב
03/12/2025 04/12/2025	2	שיקום
18/02/2026 19/02/2026	2	טיפול נמרץ ילדים
21/01/2026 22/01/2026	2	סוכרת
27/04/2026 28/04/2026	2	נפרולוגיה
11/03/2026 12/03/2026 15/03/2026 16/03/2026 17/03/2026	5	חדר ניתוח

תאריך הבחינה	מספר ימי בחינה	תחום המבחן
24/02/2026 25/02/2026 26/02/2026 01/03/2026	4	רפואה דחופה
22/03/2026 23/03/2026	2	פגים
06/05/2026 07/05/2026	2	קידום בריאות ויעוץ הנקה
טרם נקבע	1	מיילדות בכתב
13/05/2026 14/05/2026 17/05/2026 18/05/2026	4	מיילדות
12/04/2026 13/04/2026 14/04/2026 15/04/2026	4	גריאטריה
03/05/2026 04/05/2026	2	אונקולוגיה
28/04/2026 29/04/2026 30/04/2026	2	רפואה ראשונית
29/12/2025	1	מניעת זיהומים
29/12/2025	1	הדרכה קלינית

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות לתואר אח/ות למומחה/ית לשנת 2025

תאריך הבחינה	אופן הבחינה	תחום המבחן
15/01/25	בכתב	כירורגיה
29/01/25	בעל פה	
21/04/25	בכתב	פצע וסטומה
05/05/25	בעל פה	
13/05/25	בכתב	טיפול נמרץ ילדים
28/05/25	בעל פה	
19/02/25	בכתב	פסיכיאטריה
05/03/25	בעל פה	
17/03/25	בכתב	כאב
31/03/25	בעל פה	
19/03/2025	בכתב	מדיניות ומנהל
02/04/2025	בעל פה	
טרם נקבע	בכתב	גריאטריה
טרם נקבע	בעל פה	
טרם נקבע	בכתב	טיפול תומך
טרם נקבע	בעל פה	

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות לתואר אח/ות למומחה/ית בסייעוד לשנת 2025 – אבות מקצוע

תאריך הבחינה	אופן הבחינה	תחום המבחן
03/03/2025	בכתב	נוירולוגיה
17/03/2025	בעל פה	אונקולוגיה
17/03/2025	בכתב	
01/04/2025 03/04/2025	בעל פה	גסטרואנטרולוגיה
טרם נקבע	בכתב ובעל פה	
טרם נקבע	בכתב ובעל פה	רפואה דחופה

לתשומת לב, ייתכנו שינויים במועדי הבחינות