



תוכן עניינים

6	חזון מנהל האחיות
7	המודל האסטרטגי של מנהל האחיות
8	ליווי ומתן מענה ב-360 מעלות לקהילת האחים והאחיות
9	הישגים מרכזיים לשנת 2025
48	תוכנית עבודה לשנת 2026
63	פריסת תוכנית העבודה לשנת 2026
96	נספחים

דבריה

אחיות, אחים, שותפים ומנהלים,

אנו עומדים בפתחה של תוכנית עבודה חדשה לשנת 2026, לאחר שנה מאתגרת ופורצת דרך - שנת 2025. שנה זו, שנשאה עמה אתגרים לאומיים ושינויים דרמטיים, לצד הישגים פורצי דרך ומשמעותיים, הוכיחה פעם נוספת את עוצמתו, מקצועיותו ומרכזיותו של מקצוע האחיות במערכת הבריאות ובחוסן הלאומי כולו.

שנת 2025: הישגים פורצי דרך בהיבטי תוכנית החומש

שנת 2025 הייתה שנת שיא בתחומי תכנון כוח אדם, פיתוח מקצועי והרחבת תחומי סמכות. מנהל האחיות הציב רף חדש של מצינויות לאומית ובינלאומית, עם ההישגים הבולטים הבאים:

כוח אדם: השגת יעדים לאומיים

- השלמת המהלך האסטרטגי להגדלת כוח האדם: השגת היעד הלאומי של 7 אחיות לאלף נפש מוקדם מהצפוי, צעד קריטי לחיזוק היכולת המערכתית לתת מענה איכותי.
- העלאת שיעור האחיות בוגרות הקורסים העל בסיסי ל-50.5%, נתון המשקף עלייה משמעותית ברמת הכשירות של מקצוע האחיות והמוכנות למתן מענה מקצועי בעתות שגרה ובמצבי חירום.

הכשרה, פיתוח מקצועי ומומחיות קלינית

- הרחבת היקפי תחומי המומחיות לכדי 23 תחומים. ישנם מעל ל-1,000 אחיות ואחים מומחים קליניים. המשמעות: שיפור בזמינות ואיכות הטיפול של תושבי מדינת ישראל.
- הובלת מהלך רגולטורי לקידום העצמאות המקצועית של האחיות והאחים המומחים, תוך הרחבת סמכויות להוביל טיפולים ופרוצדורות מורכבות, כחלק מהחזון לשיפור הטיפול.
- הטמעת תוכנית ליבה חדשה להכשרת אחות מוסמכת שאפתנית ועדכנית, המותאמת לאתגרי מערכת הבריאות העתידית ולעולם דיגיטלי ורב-תרבותי.
- פתיחת הקורס העל בסיסי הראשון ברפואה פורנזית (האחות הפורנזית), יצירת מקצוע פורץ דרך המשלב רפואה ומשפט, ומספק מענה קריטי לאוכלוסיות פגיעות.

מנהיגות

- פתיחת תוכנית "אלה" (מומחיות במדיניות ומנהל) במתכונתה החדשה, להכשרת הדור הבא של מנהיגות האחיות.
- סיום מחזור ב' של תוכנית "נטע" והקמת רשת הבוגרים.
- תוכנית המנהיגות הצעירה, והכשרת עשרות מנהיגים חדשים שישתלבו בתפקידי מפתח במערכת.

רישות וקהילה

- הרחבת הפעילות בעולם הדיגיטל וחיזוק הקשר עם קהילת האחיות והאחים, תוך יצירת פלטפורמות לרישות, למידה הדדית וחיזוק תחושת השייכות המקצועית והחברתית. השנה הכפלנו את מספר העוקבים במדיות השונות.

הנחיות מקצועיות ומתן טיפול

- הרחבה והעמקה של ההנחיות הקליניות הקיימות באחיות. עיקר ההתמקדות היה בקידום הטיפול באדם המבוגר המאושפז, בדגש על נושאי הניידות והשליטה על סוגרים, וכן בחיזוק והבטחת רצף הטיפול המלא במעבר שבין מערכי האשפוז לקהילה.
- כתיבת סטנדרט המגדיר את תפקיד אחים ואחיות מתאמי טיפול קליניים.
- עדכון סטנדרטים לצורך התאמתם להתפתחויות בידע וטכנולוגיה כמו ניהול הטיפול התרופתי, פרוטוקולים מונחי אחיות, הטיפול במטופל המונשם, הטיפול במטופל עם שסתום דיבור, סטודנטים לאחיות המועסקים במערך האשפוז והקהילה.

- הרחבת סמכויות לאחים ואחיות במערכי נשים ומיילדות, במתארי שיקום, בתחום הפורנזי, בתחום אי ספיקת לב.
- הבטחת איכות הטיפול עוברת דרך אכיפה בלתי מתפשרת של סטנדרטים מחייבים.

סטנדרט יישום 'אחריות משמרת' פורסם לראשונה בחוזר מנהל האחיות ב-2018 ועודכן ב-2021. בהכרה בחשיבותו ובמורכבות יישומו, ניתנו למוסדות האשפוז והקהילה חמש שנים מלאות להיערכות ועמידה מלאה בדרישותיו המחייבות. בשל הנסיבות הלאומיות ובפרט מלחמת 'חרבות ברזל', נדחתה הבקרה על יישום הסטנדרט. כעת, שבע שנים לאחר פרסום ההנחיה המקורית, יצאנו לדרך! בין החודשים פברואר למאי 2025, בוצעה בקרת יישום מקיפה וחסרת תקדים על עמידת המערכת בסטנדרט 'אחריות משמרת'. הבקרה הקיפה 101 מוסדות אשפוז וקהילה בכל רחבי המדינה. ממצאי הבקרה יפורסמו באופן מלא בימים הקרובים, וישמשו בסיס איתן לקביעת הצעדים הבאים לשיפור איכות ובטיחות הטיפול של האחים והאחיות בכל מתארי הטיפול בישראל.

בסימן חיזוק החוסן והמענה לטראומה הלאומית, פעילותנו הענפה משמשת כעוגן קריטי במתן שירותי הבריאות:

- **פריקט החוסן במרכזים לרפואה דחופה (מלר"דים):** הושקה והוטמעה התוכנית הלאומית לחיזוק החוסן המקצועי והאישי של אחראי המשמרת ב-27 המלר"דים בכל רחבי הארץ. התוכנית התמקדה בוויסות רגשי ובמתן כלים להתמודדות עם ניהול צוותים, מצבי לחץ, שחיקה וטראומה לאומית, תוך יצירת סביבת עבודה תומכת, מכילה ומגינה יותר.
- **מענה לטראומה הלאומית:** פותחו והוטמעו גישות טיפול ייחודיות ומותאמות למצבי טראומה המונית ומתמשכת, תוך מתן דגש על שירותי האחיות בקהילה ובהערכה פסיכו-סוציאלית מיידית וארוכת טווח.
- **ליווי השבים ובני משפחותיהם עם החזרה הביתה וקהילה:** במנהל האחיות פיתחנו מודל להובלה ומתן טיפול לשבים ומשפחותיהם באמצעות אחיות מתאמות הטיפול שמנהלות את הליווי ההוליסטי והרגיש של השבים ומשפחותיהם לשיקום וחזרה לחיים במסגרות הקהילתיות, תוך מתן דגש לרווחתן הרגשית של האחיות מתאמות הטיפול ויצירת מעטפת תמיכה לכל אורך התהליך.
- **פעילות בינלאומית ומנהיגות:** הרחבנו את השפעתנו הגלובלית באמצעות המרכז למנהיגות ומשילות באחיות. פעילות זו כללה שיתופי פעולה, מחקר והכשרות, שהציבו את מנהל האחיות הישראלי כמוביל ופורץ דרך ברמה הבינלאומית בתחומי ניהול משברים, מנהיגות, הכשרה, פיתוח מקצועי ורפואת חירום.
- **מכלול כוח אדם בחירום:** פותחו והופעלו מנגנונים מתקדמים לניהול כוח אדם רפואי של כלל מקצועות הבריאות, בכלל ארגוני הבריאות במצבי חירום, יצירת מאגרי כוח אדם גמישים וזמינים, אשר הוכיחו את יעילותם בשטח.
- הרחבת המענים למילואמניקים ונשות מילואמניקים סביב בחינות הרישוי וההתנסויות הקליניות.

"קול הדרך" גיוון ומוביליות באחיות

בשנה הקרובה, תוכנית העבודה תתמקד בהרחבת נתיבי קריירה ואופקי הפיתוח המקצועי באחיות, מתוך הכרה בתרומה המכרעת והמרכזית למערכת. תוכנית 'קול הדרך' תעסוק בבנייה של הזדמנויות להתחדשות ובחירה, המאפשרות להרחיב את תחומי העיסוק ולגלות נתיבים חדשים למימוש עצמי. המחויבות שלנו היא ליצור תשתית למוביליות מקצועית גמישה, שתאפשר מעבר טבעי ומעשיר בין תחומים - בקליניקה, בניהול ובאקדמיה. המטרה היא להבטיח כי הארגון יהווה שותף פעיל במסע הקריירה של האחיות, ויעניק את הכלים לצמוח, להוביל ולהתפתח בתוך בית מקצועי תומך. השנה, נסלול יחד דרכים חדשות למצוינות אישית ומערכתית.



פנינו לעתיד: דגשים מרכזיים לשנת 2026

שנת 2026 תהיה שנת ה"קפיצה קדימה", בה נמנף את העשייה והידע שנצברו לטובת בניית עתיד חזק, חכם ומוכן יותר למערכת הבריאות. הדגשים המרכזיים של תוכנית העבודה נגזרים ישירות ממיקודי משרד הבריאות לשנה הקרובה ומטרתם להבטיח את איכות ובטיחות הטיפול לכלל האוכלוסייה:

בריאות הנפש: מתוך ההבנה כי אין בריאות פיזית ללא בריאות נפשית, נרחיב את תפקיד האחות כמזהה, מטפלת ומפנה במצבי מצוקה נפשית, בדגש על הקהילה. נפעל להטמעת תפקידה של האחות המומחית בתחום זה בכל מתארי הטיפול.

תכנון כוח אדם אסטרטגי: נבצע מיפוי מעמיק ורב-שנתי של צורכי כוח האדם העתידי, תוך פיתוח מודלים עדכניים להכשרה, גיוס, שימור ופיתוח מנהיגות, כדי להתאים את המערך לאתגרי העתיד.

הזדקנות האוכלוסייה: נתאים את שירותי האחיות ופיתוח התפקיד לאתגרי הטיפול באוכלוסייה המזדקנת, בדגש על קידום בריאות, מניעת תחלואה ומתן מענה איכותי ומכבד לאנשים עם ריבוי מחלות כרוניות ומורכבות. נפעל לקידום העצמאות של האחות המומחית הקלינית בכדי להעניק את הטיפול האיכותי והמקצועי ביותר של הקשיש.

מינוף הקפיצה הדרמטית בתחום השימוש בנתונים והבינה המלאכותית: מיצוי הפוטנציאל הטמון בתחומים אלו. מינוף של טכנולוגיות ושימוש מושכל במידע לצורך קביעת מדיניות וקביעת דרכי פעולה.

מוכנות לחירום: בהמשך ישיר לעשייה של 2025, נבסס את המוכנות המערכתית לחירום בהיבטי כוח אדם. נחזק את ההכשרות בתחום הטראומה והוויסות הרגשי, ונשפר את שיתוף הפעולה בין המתארים השונים (אשפוז, קהילה, חינוך), תוך שמירה על כוח אדם כשיר ומוכן.

אני גאה לעמוד בראש מערך אחיות מחויב ומקצועי כל כך. אני קוראת לכולנו לאמץ את תוכנית העבודה הנוכחית ברוח של מנהיגות, חדשנות ואחריות. יחד, נמשיך להוביל את מערכת הבריאות בישראל להישגים פורצי דרך.

בברכה ובהערכה רבה,

ד"ר שושי גולדברג

אחות ראשית ארצית וראשת מנהל האֶחָיּוֹת

חזון מנהל האֶתְיוֹת

יוזם ומשפיע על המענים למגוון האתגרים עמם מתמודדת מערכת הבריאות בשגרה ובחירום



מקדם פיתוח מקצועי, מומחיות, שמירה על הכשירות ומעדכן את ליבת העיסוק



עצמאי בטיפול



מוביל ושותף מלא לתהליך הטיפול ולעבודת הצוות



מגדיל את הנגישות לשירותי בריאות ומצמצם אי שוויון



שותף מלא להתמודדות עם אתגרי מלחמת חרבות ברזל



סולל את הדרך להטמעת טכנולוגיות מתקדמות וחדשות ומשלבם בעשייה



שם את המטופל במרכז הטיפול ובליבת העשייה

המודל האסטרטגי של מנהל האֲחִיּוֹת

1

2

התוכנית האסטרטגית של משרד הבריאות

3

4

מלחמת חרבות ברזל וההשלכות על מערכת הבריאות

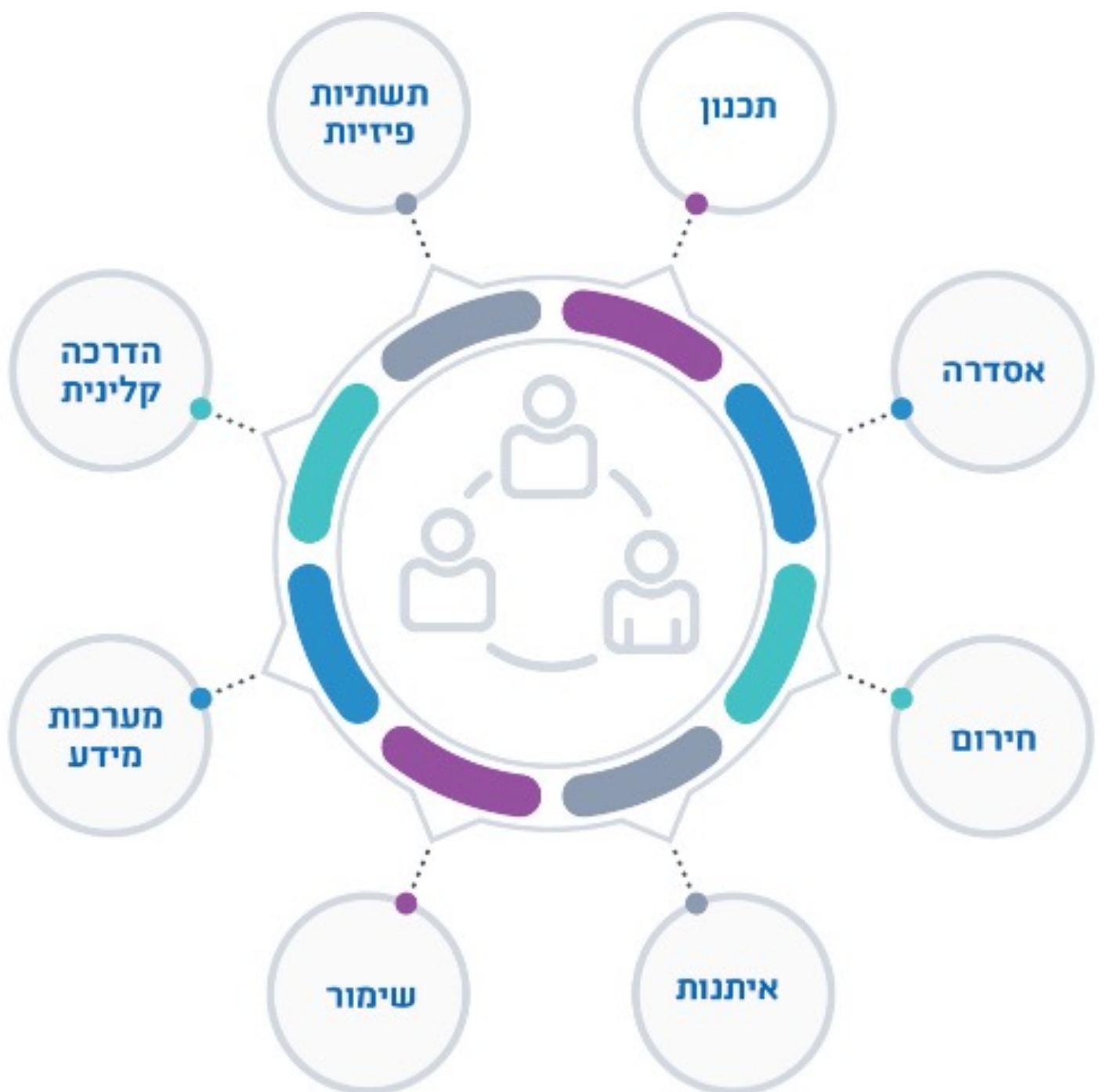
ליווי ומתן מענה ב-360 מעלות לקהילת האחיות והאחים





הישגים מרכזיים לשנת 2025

כוח אדם ותשתיות במערכת הבריאות



תוכנית החומש



אחים/ות לאלף נפש

7



אחים/ות מומחים

6%



בוגרי קורס על
בסיסי

60%

שנה שלישית מתוך חמש

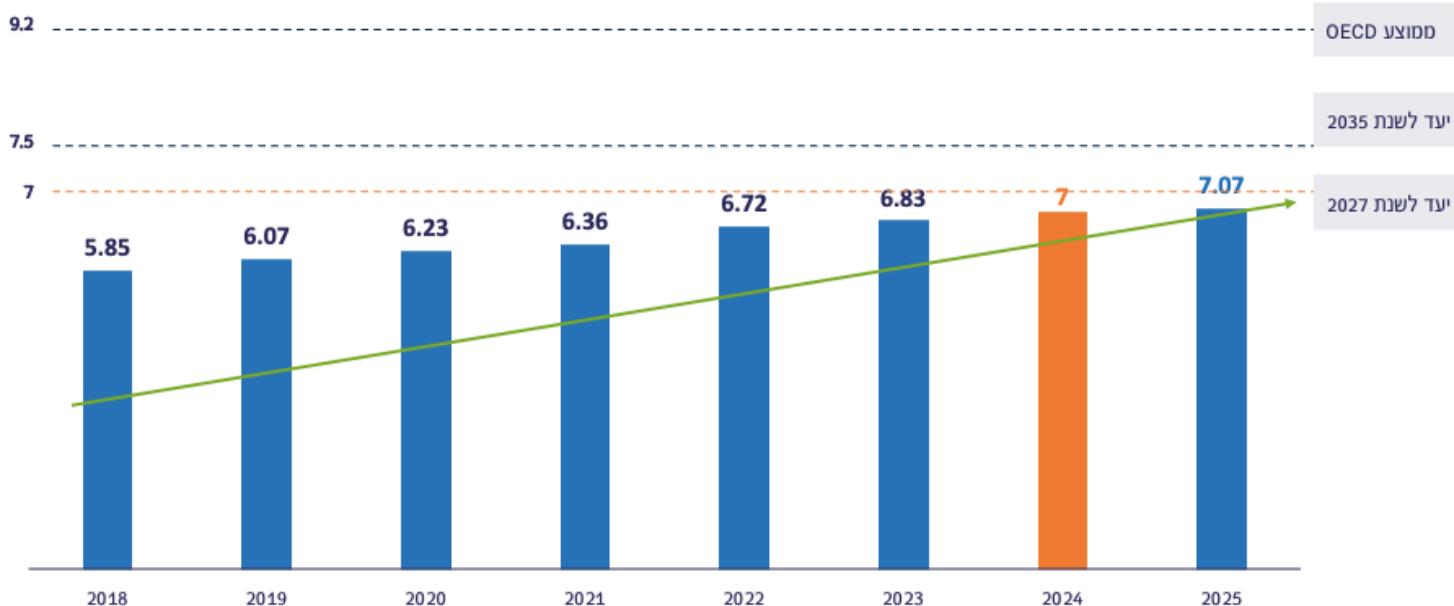
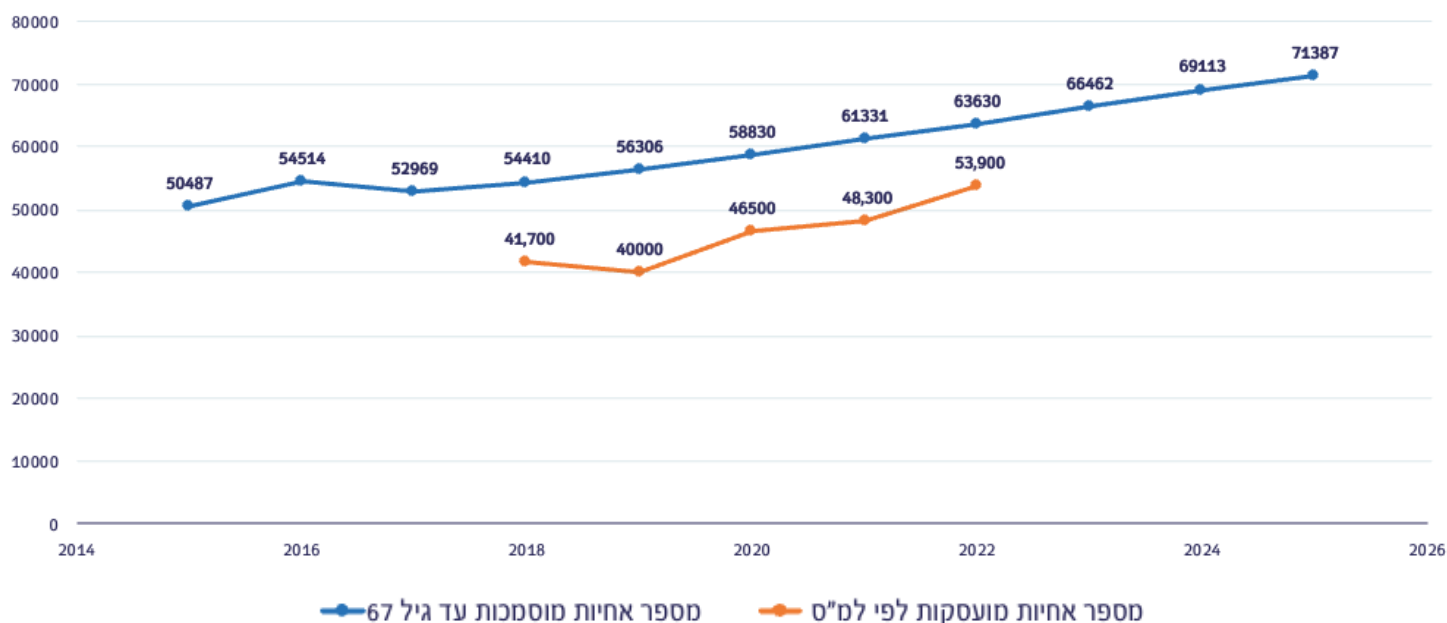
▼
כיום:
7.07

▼
כיום:
1.92%

▼
כיום:
50.5%

פרופיל האחיות בישראל

תוספת רישיונות אחים/ות מוסמכים/ות על רצף השנים
השגת היעד של 7 אחיות לאלף נפש



*התפתחות שיעור האחיות ל-1,000 נפש בישראל, עד גיל 67



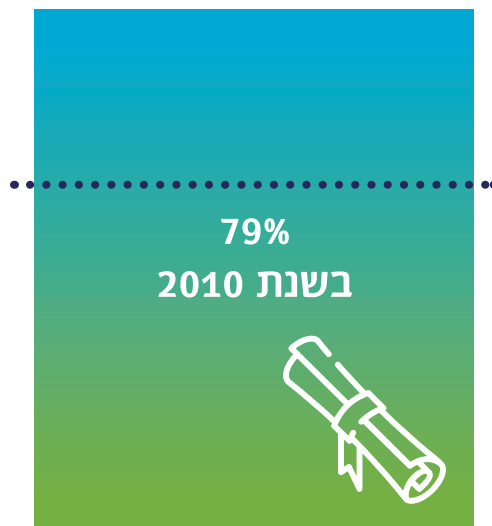
87,263

מספר האחים/ות בעלי/ות רישיון
לעסוק באֶחִיּוֹת במדינת ישראל

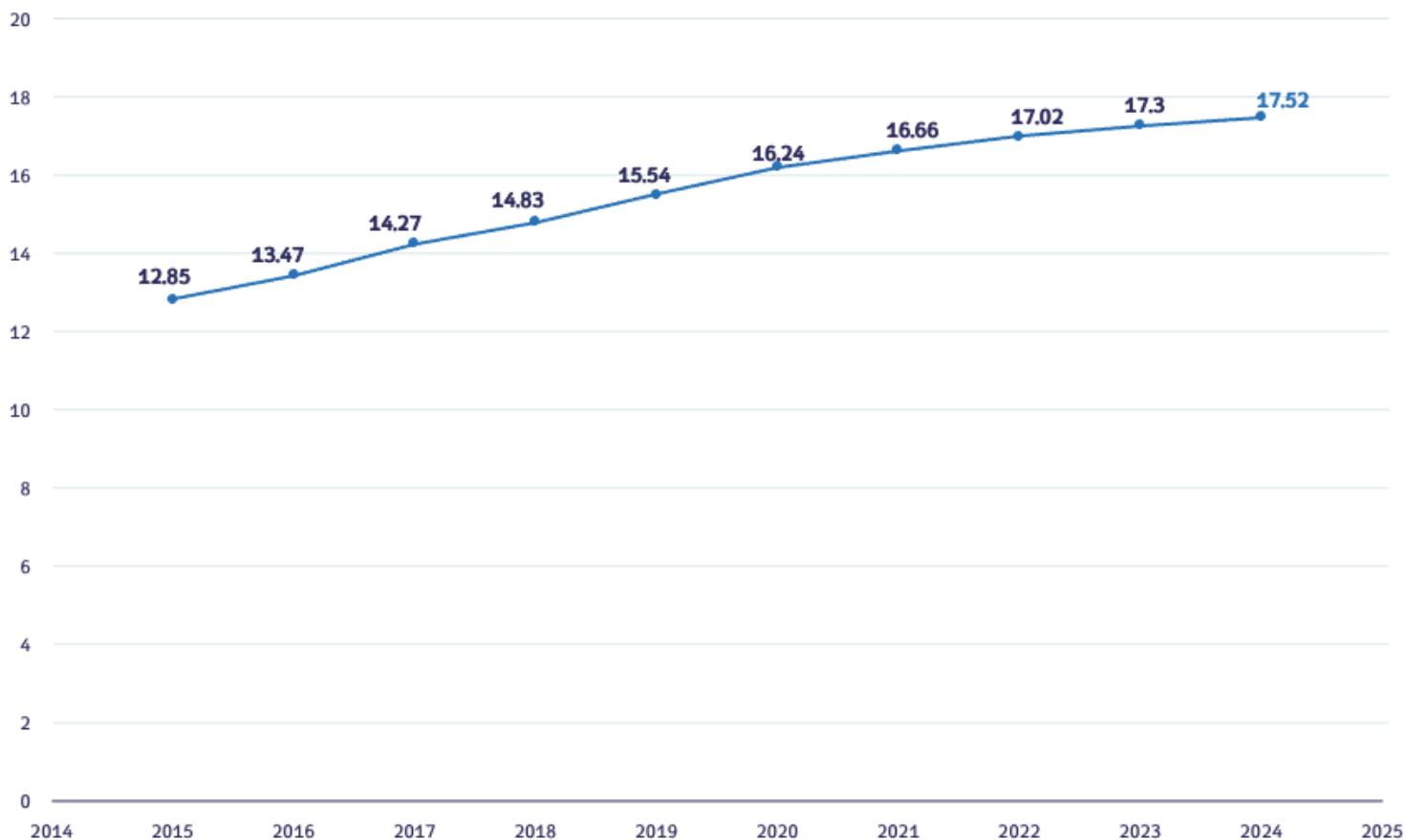


92%

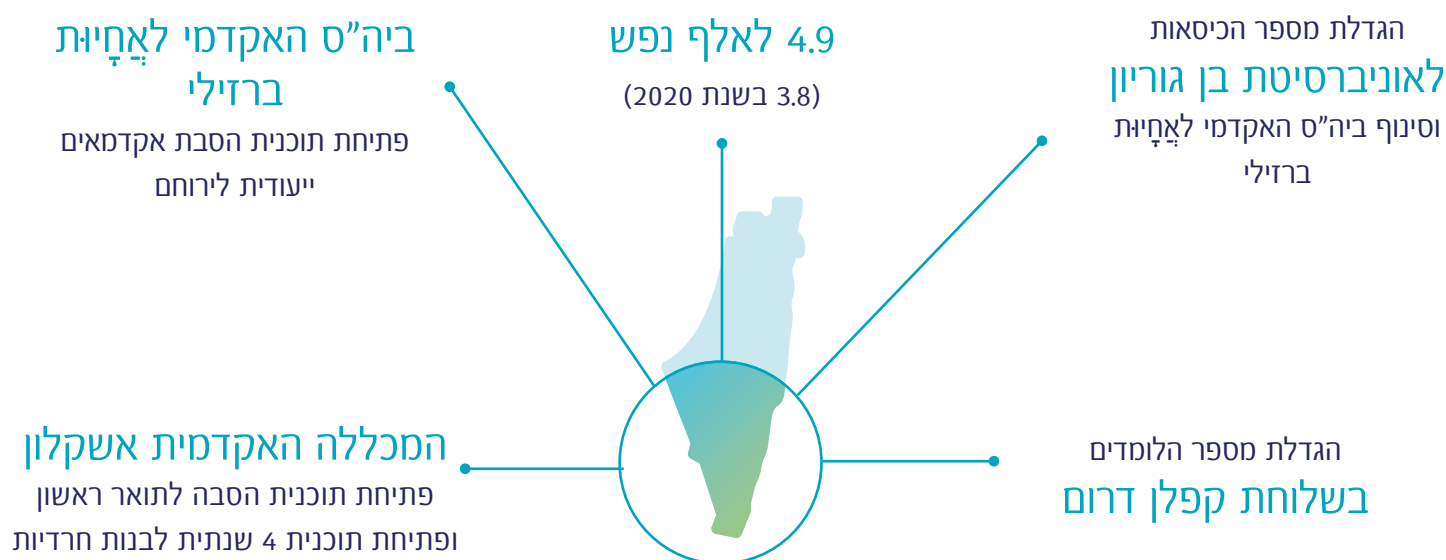
מכלל האחים/ות הם/ן
מוסמכים/ות



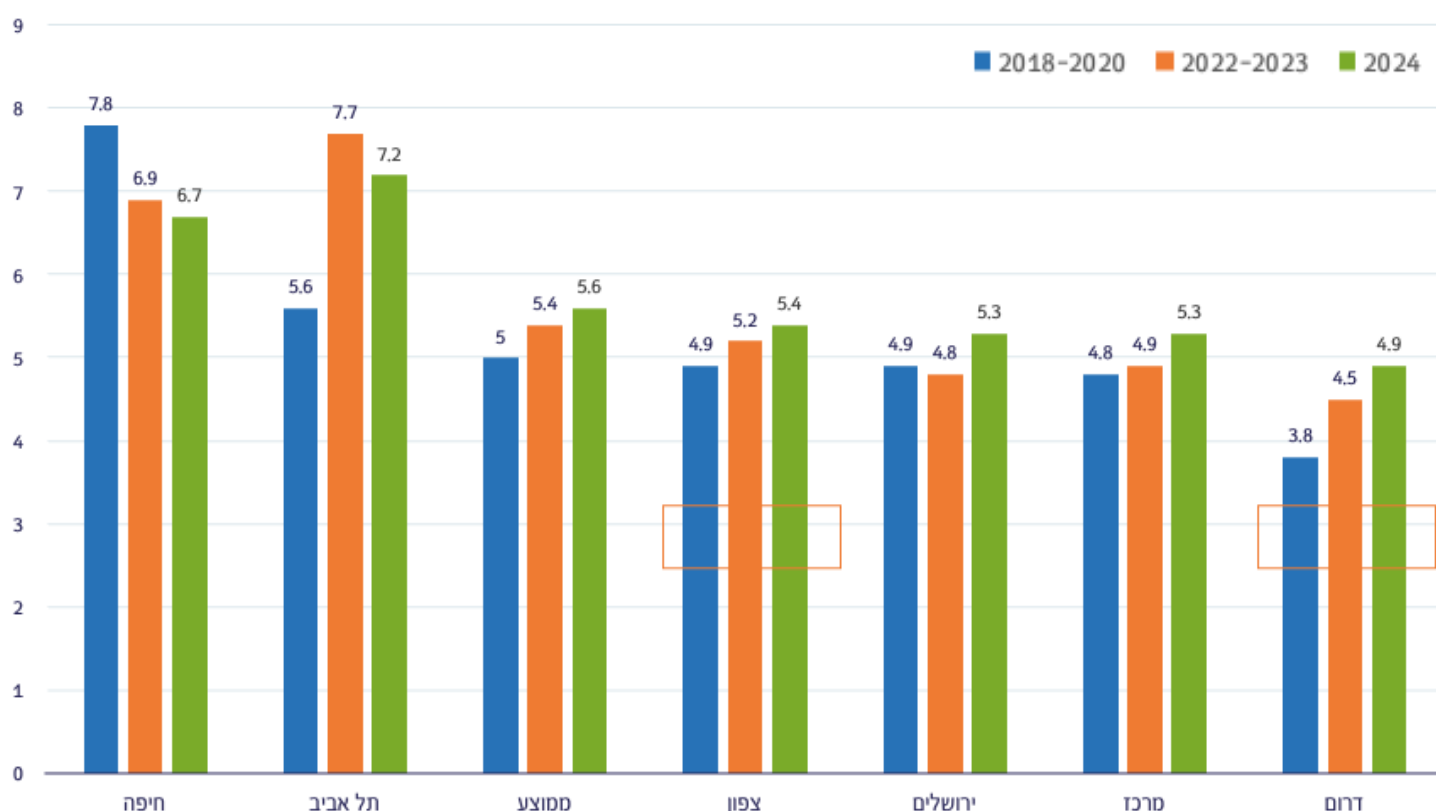
אחוז הגברים מכלל האחים/ות: בשנת 2025 16%



עלייה משמעותית בשיעור האחיות המועסקות בדרום:



הגידול במספר האחיות הביא לצמצום הפער באחיות לנפש בין האזורים, בדגש על אזור הדרום



כוח אדם ותשתיות במערכת הבריאות

הישגים מרכזיים לשנת 2025

עדכון סולם התפקוד של אחים ואחיות:

- עדכון תיאורי עיסוקים ודרישות סף בסולם התפקוד לאחיות ולאחים בשיתוף עם משאבי אנוש ונציבות שירות המדינה.
- עדכון תיאורי עיסוק ותפקיד במערך בריאות הציבור בשיתוף האגף למשאבי אנוש ונציבות שירות המדינה ברמה הלאומית - במסגרת עבודה זו בוצעו שינויים, התאמות ועדכונים בתיאורי התפקיד הבאים: סגנית למפקחת מחוזית א', מדריך קליני, מפקחת אזורית א', אחראית לתחנה א', מרכזת תחום (ביקורי בית), מפקחת אזורית א' בכירה, מרכז תחום בכיר ניהול סיכונים, אחות אחראית תחנה א' (מרפאה קהילתית ברה"ן), מנהלת אגף בכירה (שעת חירום), סגנית למפקחת ארצית לבריאות הציבור, אחראית ארצית בקרה רפואית, אחות אחראית בקרה ארצית בגריאטריה, מנהלת המחלקה להסמכה ומנהלת המרכז הלאומי להשתלות. עדכונים והסדרת תיאורי עיסוק ותפקיד בבתי החולים בשיתוף חטיבת בתי החולים הממשלתיים:
- עדכון תיאור עיסוק כגון מדריך קליני (אחיות), סגן אחות ראשית א', מרכז/ת (תיאום השתלות), סגנית אחות ראשית א', סגנית אחראית רפואה דחופה ב', אחראית חדרי ניתוח א', סגנית אחות ראשית ב', אחות ראשית א', אחות קשר, אחות אחראית מרפאות חוץ א', אחות מומחית, מנהל מערך איכות ובטיחות.
- הסדרת תיאורי תפקיד/עיסוק חדשים ברמה הלאומית, ברמה המחוזית וברמה המוסדית בתחום האחיות הפורנזית במסגרת תהליך הסדרת תיאורי עיסוק ומתן תקנים ייעודיים למרכז הלאומי לרפואה משפטית ולבתי החולים הכלליים לטובת העסקת אחות אחראית תחום אחיות פורנזית מוסדית.
- מפקחת ארצית בתחום האחיות הפורנזית במרכז הלאומי לרפואה משפטית (מתח דרגות 17-18)
- מתאמת/ת תחום אחיות פורנזית במרכז הלאומי לרפואה משפטית (מתח דרגות 15-16)
- אחראית/ת תחום אחיות פורנזית חדרים אקוטיים ובמתארים רלוונטיים באשפוז ובקהילה (מתח דרגות 14-16)
- המשך קידום והסדרת תיאור תפקיד מתאם שירות אקמו מוסדי - נמצא בתהליכים בשיתוף נציבות שירות המדינה.

הצבת אחיות מוסמכות לעבודה כמענה לצרכים לאומיים:

הצבת 1,027 (457 במחזור אפריל ו-570 במחזור ספטמבר) אחים/ות מוסמכים/ות, בוגרים צעירים ממחזור אפריל וספטמבר 2025 לעבודה במתארי הטיפול השונים לרבות בתי חולים כלליים, גריאטריים ופסיכיאטריים, קופות חולים, לשכות בריאות הציבור ומוסדות גריאטריים כמענה לצרכים המשתנים של מערכת הבריאות בכוח אדם.

הגדלת מספר הלומדים:

חיים מלאי חיים - המשך קמפיין שיווק ופרסום להעלאת מספר הסטודנטים לאחיות בכלל מסלולי הלימוד.

הדרכה קלינית:

בשנים 2022-2023 בוצעו מהלכים לקידום מודל גמיש בהדרכה קלינית - מסגרת גמישה להעסקת מדריכים קליניים שאינם מוגדרים בתקן "מדריך קליני מורשה" וניתנים מעבר למסכת משרות "מדריך קליני מורשה" שהוקצו למוסד. מתכונת זו פועלת בהתאם לתנאים ולסייגים מוגדרים.

התהליך בוצע בשיתוף עם נציבות שירות המדינה והסתדרות האחים והאחיות.

המתווה אושר בשנת 2024 ופורסם עדכון לחוזר מנהל האָחיות בנושא הדרכה קלינית לסטודנטים ומשתלמים באָחיות לרבות עדכון חוזר נציבות שירות המדינה בהתאם.

במהלך השנים 2024-2025 בוצעה בקרת סטטוס איוש משרות הדרכה קלינית בבתי החולים הממשלתיים (בתי חולים כלליים, גריאטריים ופסיכיאטריים) ובלשכות בריאות הציבור ונעשו פעולות לצמצום הפערים לרבות מתן אישורים חריגים להדרכה קלינית על ידי מדריך

קליני שאינו בתקן במסגרת המודל הגמיש ו/או במידת הצורך באישור חריג של מנהל האֶחָיָה ונציבות שירות המדינה, המוגדר לתקופת זמן נתונה וקיום תנאים מחייבים.

בכל שנה וגם בשנת 2025 בוצעה בקרה במוסדות הבריאות הממשלתיים ליישום חוזר מנהל האֶחָיָה מס' 220/2024 בנושא "הדרכה קלינית לסטודנטים ומשתלמים באחיות - עדכון" לבחינת הסטנדרטים הכמותיים להיקפי הסטודנטים ו/או המשתלמים בקורסים העל בסיסים המצופים מכל מדריך קליני להדריך בשנת פעילות קלנדרית ולבחינת הטמעת הפעלת מתווה מודל גמיש.

מספר הקורסים העל בסיסיים בהדרכה קלינית עולה בהתאם לצרכי ההכשרה המואצת. בכל שנה ושנה נפתחים במרבית מוסדות ההכשרה לאחיות קורסים בהדרכה קלינית.

קיום מפגש פורום מקצועי ומשותף עם מרכזי הנחיות מקצועיות ומרכזי פיתוח מקצועי - השתתפות של כ-80 נציגים מכלל מוסדות הבריאות - אשפוז, קהילה, בריאות הציבור ומוסדות ההכשרה באֶחָיָה.

תוכנית ההלואות לסטודנטים לאֶחָיָה:

- חלוקת 1,040 הלואות עומדות (מלגות) לסטודנטים לאֶחָיָה מכלל מוסדות ההכשרה ומכלל תוכניות ההסמכה באֶחָיָה, בהיקף של 50% משכר הלימוד, הכוללים: 174 מלגות ללומדים במסלול הסבה לתואר ראשון, 229 ללומדים במסלול אקדמיה ו-637 ללומדים במסלול הסבה לתעודת אחות מוסמכת.
- חלוקת 380 מלגות לסטודנטים לאֶחָיָה באמצעות מפעל הפיס.
- חלוקת 173 מלגות לסטודנטים לאֶחָיָה באמצעות קרן מקס ברני.

הוועדה לגמול השתלמות לאחים.יות:

- בשנת 2025 התקיימו 2 ישיבות הוועדה לגמול השתלמות ואישור הבקשות המובאות בפניה בחודש אפריל ובחודש אוגוסט 2025. הוועדה שיועדה לחודש נובמבר נדחתה לינואר 2026 מפאת מיעוט בקשות שהועברו לוועדה.
- סה"כ נדונו 78 בקשות כלליות ו-20 בקשות פרטניות במהלך שנה זו.
- פרסום הקורסים שאושרו לגמול השתלמות עודכנו באתר מנהל האֶחָיָה.
- הסדרת תהליכים להכרה בגמול השתלמות לתוכניות לימודים מקוונות עם המשרד להשכלה גבוהה ומשלימה.
- עודכן אתר מנהל האֶחָיָה בפרק העוסק בגמול השתלמות, פורסמו הנחיות להגשת הבקשות לרבות המסמכים הנדרשים באופן מקוון באמצעות האתר והתווסף בוט שאלות ותשובות בנושא גמול השתלמות.

תקציב מנהל האֶחָיָה:

- תקציב שנתי של מנהל האֶחָיָה, ניהול פיקוח ובקרה אחר יישום התוכנית.
- בקרה תקציבית על תשלומי שכר לימוד מסטודנטים הלומדים בתוכניות המתקצבות ע"י משרד הבריאות.
- מתן הנחות למשתלמים בקורסים על בסיסיים.
- הקצאת תקציבים לבתי החולים הממשלתיים בגין מילוי מקום לאחיות הלומדות בקורסים על בסיסיים ותוכניות מומחיות.
- הקצאת תקציבי תפעול ושכר לבתי הספר הממשלתיים לאֶחָיָה, להפעלת תוכניות לימודים המתקצבות ע"י משרד הבריאות (הסבות אקדמאים, קורסים על בסיסיים ותוכניות מומחיות).
- אישור משרות לבתי ספר לאֶחָיָה עבור מרכזות ומזכירות לתוכניות הלימודים.
- תקציבים עבור מודל התמרוץ ומבחני התמיכה לבתי הספר לאֶחָיָה.

הכשרה וכשירות



מסלול פיתוח מקצועי ניהולי



רישוי



הכרה מקצועית בבוגרי
תוכניות לימודים מחו"ל



מומחיות קלינית



הכשרה גנרית



הכשרה במצבי חירום

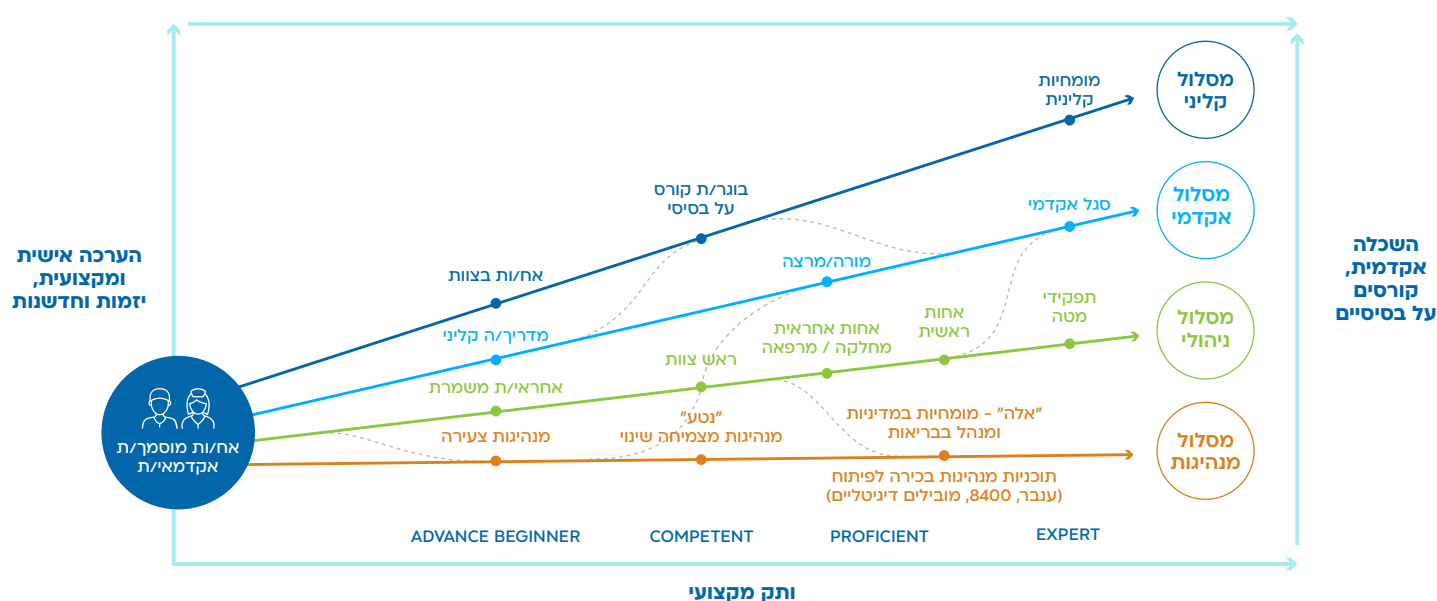


קוסים על בסיסיים



מסלול הפיתוח המקצועי של האחיות והאחים בישראל

מודל הפיתוח המקצועי של האח/ות בישראל
תכנון קריירה / מוטיבציה להתפתחות אישית



פרופיל הסמכה | 6, 7, 60



3,200

מספר הסטודנטים לאחיות
שהחלו את לימודיהם בכלל
תוכניות הלימוד הגנריות



4,157

משתלמים בקורסים על
בסיסיים החלו לימודים בקורס
על בסיסי בשנת 2025



950

סטודנטים התחילו ללמוד
בתוכניות ללימודי תעודה
להסבת אקדמאים



3,402

נבחנים בבחינות הרישוי
לאחיות ואחים מוסמכים



1,055

בוגרי חו"ל קיבלו היתר זמני
לעבוד כאחים ואחיות מדינת
ישראל בשנת 2025



1,596

סטודנטים התחילו ללמוד
בתוכניות אקדמאיות
באוניברסיטאות
ובמכללות

הכשרה וכשרות

הישגים מרכזיים לשנת 2025

הגדלת מספר הלומדים

- חיים מלאי חיים - קמפיין שיווק ופרסום להעלאת מספר הסטודנטים.
- הלוואה עומדת של משרד הבריאות למימון שכר לימוד.
- מלגות מפעל הפיס במסגרת "כוכבי פיס לאֶתְיָוָה", תוכנית התנדבות בקהילה.

מודלים לתמרוץ מוסדות ההכשרה

- מודל תמרוץ ומבחן תמיכה להעלאת מספר הסטודנטים המתחילים ללמוד אֶתְיָוָה והפחתת שיעור הנשירה.
- מבחן תמיכה לבינוי תוספת כיתות לבתי הספר הלא ממשלתיים.

בינוי בביה"ס הממשלתי לאֶתְיָוָה

- רשת אלחוטית ושקעי חשמל במרכז הכשרה לצפון.
- בניית כיתות לימוד בהלל יפה.
- שיפור תשתיות באקדמיה לאֶתְיָוָה שמיר, בבית הספר האקדמי לאֶתְיָוָה בני ציון ובבית הספר האקדמי לאֶתְיָוָה שיבא.

הכרה מקצועית בבוגרי תוכניות לימודים באֶתְיָוָה מחו"ל

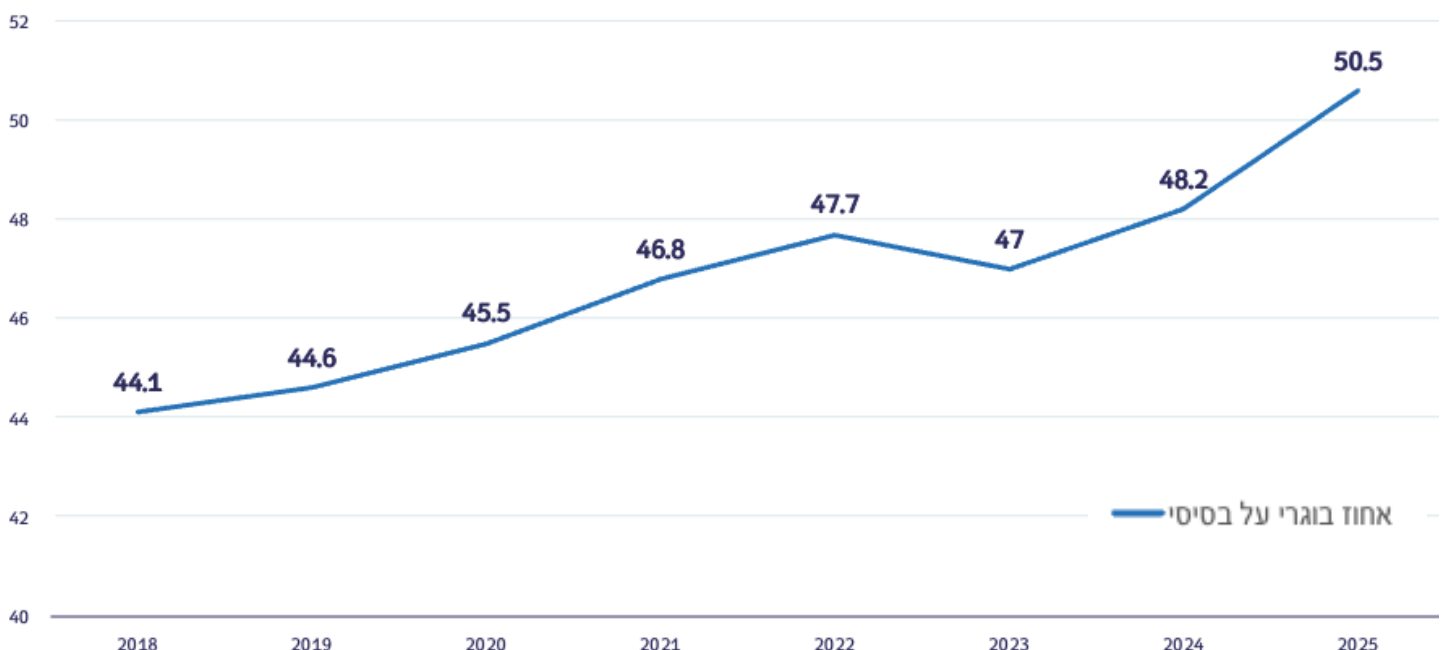
- בשנת 2025 נפתחו 600 תיקים חדשים.
- 2,092 בוגרי חו"ל נבחנו בבחינת רישוי.
- ליווי וחניכה של איש צוות מנהל האֶתְיָוָה ייעודי לאורך כל התהליך.
- מפגשים אישיים, הנגשת המידע באתר מנהל האֶתְיָוָה ובדיקת מסמכים טרום עלייה.
- עדכון והפעלת קורסי הכנה לבחינת הרישוי לאחיות מוסמכות עולים חדשים בפריסה ארצית.
- מפגשים אישיים עם אחים. יות מחו"ל המעוניינים לעשות עלייה מ: ארה"ב, קנדה, רוסיה ואוקראינה.
- עדכון פלטפורמה של לומדה מקוונת בנושא: השלמת ידע לאחות מוסמכת במדינת ישראל בשש שפות.
- וובינרים לאחיות טרום עלייה ואחיות עולות חדשות ממדינות שונות בעולם.
- השתתפות בירידי העסקה מטעם משרד הקליטה וסוכנות היהודית.
- הפקת סרט ב-6 שפות עבור עולים חדשים המסביר על תהליך הכרה מקצועי.
- 4 מועדי בחינת רישוי עבור עולים חדשים במהלך השנה.
- מפגשים פרונטליים ומקוונים עם ארגוני עולים, עמותות שולחנות עולים נציגי משרדי ממשלה.
- חיזוק קהילת אחיות עולות חדשות - באמצעות קבוצות דיגיטליות, מפגשים וכנסים.
- בניית תוכנית אסטרטגית לעליית מספר אחים ואחיות עולים.
- תוכנית "מסע" בשיתוף פעולה עם חוויה הישראלית עבור מועמדי עלייה אחים ואחיות מצרפת - בניית תוכנית הכנה לבחינת רישוי לאחים ואחיות מוסמכים טרום עלייה מצרפת.
- תוכנית "מסע" בשיתוף פעולה עם החוויה הישראלית להסבת אקדמאים ממדינות חבר העמים - עולים אקדמיים בשילוב עם תיירים אקדמיים בתוכנית הסבת אקדמיים לאחיות.
- הרחבת ופתיחת קורסי עברית רפואית מקוונים להוכחת ידע בעברית עבור אחים ואחיות עולים חדשים.
- ביטול היתר זמני לבוגרי חו"ל והטמעת התהליך בשטח.
- תוכנית מנטורינג "אמץ עולה" - ליווי אישי של עולים חדשים בתהליך ההכרה לאחים ואחיות בארץ.



פרופיל השכלה

קורסים על בסיסיים

- בשנת 2025, למרות רצף שנים קשות של מגפה ומלחמה המעמיסה על עבודת האחיות בשטח, האחיות המשיכו ללמוד ולהתמקצע בתחומים רבים. מספר המשתלמים בהכשרה מתקדמת עולה בהתמדה ועומד על כ-4,000 לומדים בשנים האחרונות.
- מספר מתחילים בלימודי על בסיסי** ברמה ארצית בשנת 2025 עומד על **4,157** משתלמים בהשוואה ל-**3,969** בשנת 2023, **3,588** בשנת 2022, **2,781** בשנת 2019.
- אחוז בוגרי קורס על בסיסי** קפיצת המדרגה המשמעותית ביותר באחוז בוגרי על בסיסי התרחשה בשנת 2025 והגיעה ברבעון שלישי ל-50.6%, כלומר מעל למחצית מהאחיות המוסמכות במדינת ישראל הינן בעלות הכשרה על בסיסית.



- בשנת 2025 אחוז הנשירה בקרב הלומדים בקורסים על בסיסיים הינו נמוך ועומד על 8.4% בהשוואה ל-9.5% בשנת 2023, ו-8.6% בשנת 2021
- במהלך שנת 2025 הופעלו מעל 120 קורסים בפריסה ארצית ובהתאם לצרכי השטח. לרבות, קורסים ייעודיים:
 - קורס על בסיסי בקידום בריאות ומניעה וייעוץ הנקה עבור מיילדות
 - מודולת השלמה עבור אחיות בריאות הציבור בקורס על בסיסי בייעוץ שינה
 - קורס ייעודי ברפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך עבור קופ"ח מכבי
 - קורס ייעודי ברפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך עבור קופ"ח מאוחדת
 - קורס ייעודי ברפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך עבור קופ"ח לאומית

מענה לצרכי השטח בשעת חירום:

- קורס מזורז בשיקום לבוגרים צעירים עבור הצפון - חרבות ברזל במרכז להכשרה מתקדמת רמב"ם
- קורס מזורז בחדר ניתוח - חרבות ברזל בביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון
- קורס מזורז ברפואה דחופה - חרבות ברזל בביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי

הכפלת מספר בוגרי קורס על בסיסי בשיקום, פצע וסטומה ורפואה ראשונית בשנת 2025 בהשוואה למספר רשיונות טרום מלחמה 2023 (שיקום 463 בהשוואה ל-295, פצע וסטומה 428 בהשוואה ל-216, רפואה ראשונית 442 בהשוואה ל-208)

חיזוק מערך הפסיכיאטריה באשפוז והקהילה:

- בוגרות ראשונות של קורס ייעודי בפסיכיאטריה עבור אחיות קהילה עם אפשרות להמשיך במסלול ישיר למומחיות
- מספר הקורסים והמשתלמים בפסיכיאטריה עולה בהתמדה בפריסה ארצית והוכפל (202) בהשוואה לשנת 2019 (102)

חיזוק אזור הדרום והצפון:

מאז מגיפת הקורונה מספר הקורסים באזור הצפון עלה מ-20 קורסים בשנת 2019 ל-28 קורסים בשנת 2025. מספר המשתלמים הוכפל מ-674 ל-1291 בהתאמה.

- לראשונה נפתח קורס בסוכרת בביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי
- לראשונה נפתח קורס בנפרולוגיה ייעודי לדרום בביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי
- הופעל קורס ייעודי ברפואה דחופה בסורוקה שלוחת ביה"ס האקדמי לאחיות קפלן

פיתוח סמכויות, הגדרת תפקיד וקורס על בסיסי באחיות פורנזית

- לראשונה נפתח קורס על בסיסי באחיות פורנזית בביה"ס האקדמי לאחיות זיוה טל - תל השומר

אחיות ואחים מומחים

הישגים לשנת 2025

77

בעלי רישוי כאחיות ואחים מומחים בארבעה תחומים: רפואה דחופה, אונקולוגיה והמטולוגיה ונירולוגיה

250

מתמחים בתוכניות לימודים למומחיות באחיות ולימודי תואר שני למומחיות

1,050

סך האחים/ות המומחים

תחומי מומחיות

פגים, טיפול נמרץ ילדים, רפואה דחופה, אונקולוגיה והמטולוגיה, נירולוגיה, גסטרו, בריאות האישה, מדיניות ומנהל.

תחומי מומחיות שיפתחו בשנת 2026



תחומי מומחיות שהופעלו בשנת 2025

פצע, סטומה ואי שליטה



רפואה דחופה



שינוך כאב



טיפול תומך



נירולוגיה



גריאטריה



כירורגיה



טיפול נמרץ ילדים



אונקולוגיה והמטולוגיה



סוכרת



גסטרו



פגים



פגים



גריאטריה



סוכרת



שיקום



פסיכיאטריה



קהילה



מדיניות ומינהל



2024

רפואה דחופה, אונקולוגיה, נירולוגיה

2024

פסיכיאטריה, טג ילדים

2021

קהילה, פצע, וסטומה

2019

שיקום

2016

כאב

2015

פגים, כירורגיה

2014

סוכרת, מדיניות ומינהל

2013

גריאטריה

2009

טיפול תומך

תחומי מומחיות חדשים שנוספו לתקנות: קרדיולוגיה ובריאות הציבור

1.92 שיעור כלל האחים/ות המומחים ל-1,000 נפש, עד גיל 67

3

תחומי מומחיות חדשים
בריאות הציבור
קרדיולוגיה
נפרולוגיה

1,050

סך האחיות והאחים
המומחים

77

עברו בחינת אבות מקצוע
ב-3 תחומים: ר.דחופה,
אונקולוגיה, ונירולוגיה

250

מתמחים בתוכניות לימודים
למומחיות באחיות ולימודי
תואר שני למומחיות

בתום שנת 2025:

- הוגדרו שלושה תחומי מומחיות חדשים בתקנות בריאות העם אישור תואר מומחה באחיות - קרדיולוגיה, נפרולוגיה ובריאות הציבור.
- הוגדרו סמכויות בתחום מומחיות: בריאות האישה.
- עודכנו סמכויות אחיות ואחים בשיקום.
- חוזר מנכ"ל לאחיות ואחים מומחים בקהילה בהליך עדכון.
- הכנס הארצי השנתי לאחיות ואחים מומחים בישראל התקיים בהשתתפות 400 איש.
- מתקיימות תוכניות ללימודי תואר שני באחיות הכוללות מומחיות קלינית בגריאטריה, טיפול תומך, פסיכיאטריה וכירורגיה.
- נפתחה תוכנית ייחודית לאזור תקומה - מומחיות בקהילה.
- הוגדרו שני מבחני תמיכה להעסקת אחיות ואחים מומחים בתחומים רפואה דחופה ופסיכיאטריה.
- משלחת קרן סלומון הירש לארצות הברית בנושא **Pediatric NP**.
- עדכון תקנות בריאות העם - אישור תואר מומחה באחיות: עדכון דרישות הקדם לתחומי מומחיות שונים והוספת תחומי מומחיות חדשים.
- נערכו 3 מפגשי פורום מנהיגות קלינית.

עשייה מקצועית ומתן טיפול לאחיות ואחים מומחים הישגים לשנת 2025

טיפול תומך, כאב

- החלטה על טיפול תרופתי לרבות נרקוטיקה לשיכוך כאב
- טיפול במצבי חירום אונקולוגיים
- הפנייה להוספיס

פגים

- קביעת כמות וקצב כלכלה ביילוד ובפג
- הכנסת צנתר לווריד/עורק טבורי
- גמילה מהנשמה
- ביצוע ניקור מותני - LP
- ביצוע אינטובציה

שיקום, פצע

- קבלת החלטה וביצוע דופלר ידני להערכת דופק פריפרי
- החלטה על הפרדת רקמה נמקית וביצוע הטרייה
- החלטה על טיפולי לחץ שלילי

טיפול נמרץ ילדים

- הרכבת צנתר עורקי
- התקנת קו ורידי מרכזי
- אינטובציה
- מתן הוראות לטיפול תרופתי
- קביעת תוכנית TPN
- קביעת תוכנית הנשמה

לכלל התחומים

- הפנייה ליועצים רפואיים ופרא רפואיים
- הפנייה לבדיקות דם ורנטגן

קהילה

- הפנייה למיון
- איזון תרופתי לחולים כרוניים
- מתן מרשמים לטיפול תרופתי למצבים חריפים פשוטים
- טיפול ראשוני דחוף

רפואה דחופה

- תפירה
- החזרה של פריקת כתף
- השמה של גבס
- ניהול החייה
- החלטה על שחרור
- ביצוע אינטובציה
- קביעת מדדי הנשמה

אבולוציה של סמכויות למומחיות באֶחָיוֹת לאורך השנים

תוספת סמכויות
בשנת 2025



בנושאי רישום הוראות רפואיות

תוספת סמכויות
בשנת 2024



בנושאי קבלה והערכת
מצב המטופל

תוספת סמכויות
בשנת 2023



בנושאי טיפול תרופתי ופעולות
רפואיות מתקדמות



- רישום מרשם תחילי
- רישום מרשם לנרקוטיקה
- רישום מרשם לתכשיר ברקיחה
- LP ביצוע פרוצדורות רפואיות מתקדמות: אינטובציה, והתקנת נקזים וצנתרים מרכזיים.
- בדיקה רפואית כוללת, קביעת רשימת אבחנות משוערות (DD)
- החלטה על אשפוז
- וכתובת סיכום רפואי
- ביצוע סיקור קוגניטיבי
- הפניית המטופל האונקולוגי לחדר מיון
- רישום הוראות לכל טיפול תרופתי הנדרש לפג/ילוד
- רישום מרשמים לטיפול בסטומה
- רישום הוראה למתן חומר ניגוד

בחינות רישוי 2025



5,637

נבחנים למעמד
אחות מוסמכת



2,988

נבחנים בבחינות הרישוי
לבוגרי הקורסים העל
בסיסיים



1,400

נבחנים בבחינה הממיינת
לקבלה לקורסים העל
בסיסיים



10,212

נבחנים בבחינות הרישוי
הממשלתיות



104

ימי בחינה



187

נבחנים בבחינות
הרישוי למומחיות
קלינית

בחינות רישוי

הישגים לשנת 2025

מערך בחינות הרישוי הממשלתיות התקיים בשנת 2025 בהתאמה למטרת העל לביסוס כוח האדם באֶחָיָה בישראל, העלאת שיעור האחיות וקידום הפיתוח המקצועי של האחים והאחיות.

בבחינות הרישוי:

- **10,212** נבחנים בכלל בחינות הרישוי
- נוספו **3,510** שאלות למאגר בחינות רישוי בכלל בחינות הרישוי
- הובלת **30** ועדות מייעצות לכתיבת בחינות בהשתתפות אחים ואחיות מכלל מערכת הבריאות
- טרנפורמציה דיגיטלית לטופס שכר בוחנים

בבחינות הרישוי למעמד אחיות ואחים מוסמכות ומוסמכים:

- **5,637** נבחנים נבחנו לראשונה בבחינת רישוי אדפטיבית למעמד אחיות ואחים מוסמכות ומוסמכים
- הוספת **1,000** שאלות חדשות למאגר הבחינה האדפטיבית
- תורגמו **1,600** שאלות ל-5 שפות לבחינת הרישוי למעמד אחיות ואחים מוסמכות ומוסמכים
- הובלת ועדות מייעצות לאחות הראשית לבחינת הרישוי למעמד אחיות ואחים מוסמכות ומוסמכים
- תוספת ימי בחינה למילואימניקים ולנשות מילואים למעמד אחיות ואחים מוסמכות ומוסמכים
- עידוד עלייה וקליטת העולים - הוספת 2 מועדי בחינה לעולים חדשים

בבחינות הרישוי לבוגרי הקורסים העל בסיסיים:

- הופעלו **79** ימי בחינות לבוגרי הקורסים העל בסיסיים
- פותחו **375** תרחישים 26 סוגי בחינות רישוי לבוגרי הקורסים על בסיסיים על ידי אחים ואחיות מומחי תוכן
- גויסו והוכשרו **200** אחים ואחיות חדשים לתפקיד של בוחנים לבחינות בקורסים העל בסיסיים
- גויסו והוצבו **1,300** בוחנים, אחים ואחיות מומחי תוכן לבחינות הרישוי הסימולטיות
- **70** רכזי קורסים על בסיסיים השתתפו במפגשי הכשרה עם צוות מנהל האֶחָיָה

בבחינות הרישוי למומחיות באֶחָיָה:

- הופעלו **18** ימי בחינה במומחיות באֶחָיָה
- פיתוח והפעלת בחינות אבות מקצוע ב-4 תחומי מומחיות חדשים: ניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה, גסטרו
- עדכון תקנות הרישוי לבחינות מומחיות



פורומים מקצועיים

פורום מרכזי הנחיות מקצועיות בחודש נובמבר בשיתוף עם פורום פיתוח מקצועי וכלל תכנים רלוונטיים למלחמת חרבות ברזל וקידום מקצועי למרכזי הפורומים.

ועדות מייעצות לאחות הראשית הארצית

- תחומי פעילות וסמכות אחים ואחיות בטיפול במרפאה ראשונית בקהילה
- פעילות מקצועית של אחיות בריאות הציבור כולל סמכויות קליניות
- מדיניות וסמכויות מומלצות לפעילות מקצועית של מומחית קלינית בבריאות הציבור
- שחרור המטופל מאשפוז - בשיתוף המועצה הלאומית לקרדיולוגיה, חטיבת הממשלתיים, משרד הרווחה
- תחומי פעילות וסמכות לאחים ואחיות מנהלי טיפול בהפרעות אכילה
- הנחיות מקצועיות בטיפול בשסתום דיבור במערך האשפוז
- אמות מידה לאחים ואחיות המטפלים באמצעות פסיכותרפיה קוגניטיבית התנהגותית-CBT

פרויקטים בתחום המיילדות ליווי היריון

- בנייה ועיצוב תפקיד המיילדת בליווי היריון בסיכון נמוך במודל עבודה רציף
- שילוב המיילדת בניהול הטיפול באישה ההרה בסיכון נמוך
- הסדרת הסמכויות ותחומי הפעילות של מיילדות בליווי היריון בקהילה
- בניית סטנדרט הכשרה ברמה הלאומית לביצוע אולטרסאונד מיילדותי לבדיקת מצג, מנח ודופק
- המלצה לאות הוקרה על פעילות המיילדות בתקופת מלחמה חרבות ברזל לאות הנשיא
- עדכון חוזרי חטיבת הרפואה ובריאות הציבור בתחומי ליווי היריון בסיכון נמוך
- מיצוב תפקיד המיילדת כמדריכה קלינית והסדרות דרגות המיילדת
- הסדרת תחום מומחיות חדש בריאות האישה בתקנות האחות המומחית
- תחום בריאות האישה יאפשר את שילובן של מיילדות, אחיות בריאות הציבור ואחיות פריון ויקנה סמכויות נרחבות כמומחיות בתחום בריאות האישה
- בניית קורס על בסיסי ייעודי למיילדות בקידום ומניעת בריאות וייעוץ הנקה ושילובן במתארי עבודה נוספים ופורצי דרך להעמקת הידע והמיומנויות של המיילדות
- פרסום הנחיה מקצועית בנושא קווים מנחים לניהול לידה שקטה על ידי אחות מוסמכת ומיילדת באשפוז ובקהילה
- הקמת ועדה מייעצת לאחות הראשית הארצית בנושא אמות מידה לאחים ואחיות מטפלים באמצעות פסיכותרפיה קוגניטיבית התנהגותית CBT

בקרת סטנדרט אחריות משמרת באשפוז ובקהילה

בשנת 2021 פורסם עדכון לחוזר מנהל האֶחָיָה בנושא אחריות משמרת במחלקות, מרפאות ויחידות טיפול (כלליות ומיוחדות) באשפוז ובקהילה. המחלקה קיימה השנה בקרה מקוונת לבדיקת יישום הסטנדרט הנדרש והטמעתו בארגונים הרפואיים השונים באשפוז ובקהילה.

הוועדה המייעצת למנכ"ל לפעולות חריגות:

בשנת 2025 התקיימו דיונים של הוועדה לפעולות חריגות בתחום העיסוק של אחים ואחיות מוסמכים, בעלי הכשרה על בסיסית, אחים ואחיות מומחים וכן מקצועות פרארפואיים כמו חובשים, ביוטכנולוגים.

הנחיות מקצועיות

הישגים מרכזיים לשנת 2025

פרסום הנחיות מקצועיות - חוזרי מנהל האֶחָיִית

פורסמו 11 חוזרים הקובעים סטנדרטים בתחום הטיפול.

הרחבת סמכויות לאחות המוסמכת במערך האשפוז והקהילה:

- הגישה הטיפולית במטופל מונשם אקוטי וכרוני בכל הגילאים על ידי אחים ואחיות מוסמכים במערך האשפוז ובקהילה
- ניהול הטיפול התרופתי
- פרוטוקולים טיפוליים מונחי אחיות
- תפקיד אחים ואחיות מוסמכים בחיבור שסתום דיבור למטופל עם טרכיאוסטומיה במערך האשפוז והקהילה
- נידודות מטופלים מבוגרים באשפוז
- מניעה וטיפול באי שליטה במתן שתן וצואה כחלק ממניעת הדרדרות תפקודית של מבוגרים במערך האשפוז ובקהילה

הרחבת סמכויות לאחות המוסמכת במערכי נשים ומיילדות:

קיום מנחים לניהול לידה שקטה על ידי האחות המוסמכת והמיילדת במערכי נשים ומיילדות במתארי האשפוז ובקהילה

הרחבת סמכויות לאחות המוסמכת במתארי שיקום:

אמות מידה לתפקיד אחים ואחיות מוסמכים במתארי שיקום באשפוז ובקהילה

הרחבת סמכויות לסטודנטים לאחיות:

תחומי עיסוק ופעילות של סטודנטים לאחיות המועסקים במערך האשפוז והקהילה

הרחבת סמכויות לאחות בעלת השתלמות מוכרת באחיות פורנזית:

פעולות סיעוד לאחים ואחיות מוסמכים בוגרי השתלמות מוכרת באחיות פורנזית

הרחבת סמכויות לאחות בעלת השתלמות מוכרת באי ספיקת לב:

עדכון פעולות סיעוד לאחים ואחיות מוסמכים בוגרי השתלמות מוכרת באי ספיקת לב

פורסמו 2 חוזרים הקובעים סטנדרטים בתחום הניהול:

- ריכוז הפעולות שנוספו מעת לעת לליבת העיסוק של האחים והאחיות המוסמכים
- תחומי עיסוק, אחריות ופעילות אחים ואחיות מתאמי טיפול בתחום קליני - במערך האשפוז והקהילה

כשירות ואיכות באֶחָיִית:

1. ניהול ובקרת אירועים חריגים ומשמעת

- ניהול מערך התלונות והאירועים החריגים: ניהול מלא ופרואקטיבי של כלל התלונות והאירועים החריגים בהם הייתה מעורבות של אחים ואחיות.
- בדיקה ויישום תהליכי משמעת: בדיקת פניות, תלונות ואירועים חריגים בתחום המשמעת, לרבות המלצות להגשת קובלנות והליכי דין משמעתיים, השתתפות בוועדות בדיקה.
- הפקת לקחים ופעולות מתקנות: הפקת לקחים עיקריים מהאירועים והגשת המלצות מפורטות לפעולות מתקנות ברמה האישית, הארגונית והמקצועית.
- סגירת מעגלי טיפול וממשקים: סגירת מעגלי טיפול וביצוע דיווחים ועדכונים שוטפים במערכות המידע הרלוונטיות. יצירת וחיזוק ממשקים ושיתופי פעולה יעילים עם גורמים פנים וחץ משרדיים לצורך המשך טיפול ומיצוי הליכים.



2. קידום תרבות בטיחות ולמידה ארגונית

- פרסום והפצת מבזקי בטיחות: פרסום שוטף של מבזקי בטיחות ותיאורי מקרה קליניים לאורך השנה, במטרה להבטיח את איכות ובטיחות הטיפול. לדוגמה: פרסום תיאור מקרה והנחיות למידה בעקבות אירוע מתן אנטי-D לתינוקת במקום לאם, וכן חידוד נהלי זיהוי ושיוך יילודים תחת העיקרון: "דיוק בזיהוי = ביטחון בטיפול".
- פיתוח כשירות מקצועית: קידום תהליכי למידה ארגוניים רחבים על ידי העברת הרצאות וסדנאות ממוקדות בקרב אנשי מקצוע, תוך דגש על העשרת הכשירות הרפואית והמקצועית.

פרסום הרפורמה לטיפול בזקנים סיעודיים - כתיבה ואסדרה של תחומי הליבה והעשייה בתחום האֶחָיּוּת (נספח א' ברפורמה)

- בוצעו התאמות ותהליכי מיטוב לתחומי הפעילות והתיעוד בהתאם לחוזרי מנהל האֶחָיּוּת.
- שותפות בבניית תהליכי הבקרה
- היערכות לקראת תהליכי ההדרכה של האחיות המפקחות והמחוזיות במערכים הגריאטריים ורתימתן להטמעת התהליך
- התקיים וובינר של אגף הגריאטריה לכלל המוסדות במכרז הקודים בהשתתפות מנהל האחיות להדרכה והסבר החלקים הנדרשים מהאחיות, העמקה בנספח א' ופירוט האומדנים המחייבים לרבות הסבר מתווה אחיות מעשיות.
- התקיימו מס' פגישות עם אגף הגריאטריה לבניית מתווה מדורג למוסדות בהם יש רוב של אחיות מעשיות לצורך בניית מתווה הדרגתי ומותאם למוסד להעסקת אחיות מוסמכות ועמידה בסטנדרטים הנדרשים ליישום אחריות משמרת.

טכנולוגיה ודיגיטל

הישגים מרכזיים לשנת 2025



בחינה
ממוחשבת



אתר מנהל
האֶחִיות



אבטחת
מאגרי מידע



בחינה
אדפטיבית



שיווק
ורישות



רשתות
חברתיות



הגברת
האינטגרציה
ושיתופי הפעולה



מתן
שירות



הגברת האינטגרציה ושיתופי הפעולה הישגים לשנת 2025



ועדות מייעצות



מועצות לאומיות



קהילות ידע



ועדות היגוי



רישות ומחברות
לסגל הבכיר



פורומים מקצועיים



יום האחות
הבינלאומי



ארועי הוקרה
והערכה



- מתיחת פנים ועדכון התכנים של אתר האינטרנט הבינלאומי של המרכז למנהיגות ומשילות באֶתְיָא.
- השלמת תרגום המידע באתר האינטרנט של מנהל האֶתְיָא למספר שפות.
- המשך פיתוח מערכת דקל לסיוע בכוח אדם בחירום.
- פיתוח דשבורד לניהול מערך ההכשרה והכשירות.
- ניהול מידע ברשתות החברתיות.
- הקרנה של סרט המתעד את עבודת האחיות והאחים במלחמת חרבות ברזל בכלל ארגוני הבריאות.
- "סיפור משמרת" – מחווה למקצוע האחיות. הפקה משותפת של ארכיון הסרטים הישראלי ומנהל האחיות. מגוון אירועים שהאירו את הפן המקצועי, האנושי והקהילתי של עמוד השדרה של מערכת הבריאות.
- שיתוף סיפורי שכול וסיפורי גבורה של אחיות, אחים ובני משפחותיהם.

התוכנית הלאומית לשימור החוסן ומניעת השחיקה

- תוכנית לאומית לשימור החוסן ומניעת שחיקה בקרב אחראי משמרת במלרד"ם.
- בנייה והטמעה של פרויקט לאומי לשימור החוסן, ומניעת שחיקה בקרב אחים ואחיות אחראי המשמרת ב-28 מחלקות לרפואה דחופה מבוגרים בכל הארץ.
- בניית מודל השלומות וה- WELL BEING ברמה הלאומית של עובדי מערכת הבריאות, חשיפתו והטמעתו בקרב אחיות ראשיות בתי חולים כללים, נציגי פורום שוברים שחיקה, אחיות אחראיות ואחראי המשמרת במחלקות לרפואה דחופה.
- קיום 28 "מפגשים נודדים" בכל המחלקות לרפואה דחופה מבוגרים בארץ מצפון ועד דרום ומפגשים מעצימים עם אחראי המשמרת במלרד"ד בשיתוף הנהלת המחלקה והנהלת ביה"ת. במפגשים אלו התאפשר שיח פתוח על האתגרים בתפקיד אחראי/ת המשמרת והתנעת תהליך העבודה עם מודל השלומות והחוסן.
- פיתוח הכשרה ייעודית לאחראי משמרת במחלקות לרפואה דחופה בדגש על היבטים רגשיים וויסות רגשי בשיתוף ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון איכילוב ובשיתוף שתי פסיכותרפיסטיות מובילות בתחום הקוגניטיבי התנהגותי - גב' גילה פז וגב' רויטל ביטון חמיאל.
- בשנת 2025 התקיימו שלושה מחזורי הכשרה ייעודית "מובילים בחוסן" בשיתוף ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון, איכילוב ובהובלת שתי פסיכותרפיסטיות מובילות מעולמות הטיפול הקוגניטיבי ההתנהגותי.
- בכל שלושת ההכשרות השתתפו יחדיו כ-130 אחראי משמרת מכל 28 מלרד"די המבוגרים בארץ.
- השלמת בניית קפסולות חוסן ייעודיות לתחומי הוויסות הרגשי והיבטים קוגניטיביים התנהגותיים בעבודת האחיות, אחראית המשמרת במלרד"ד. קפסולות החוסן יוטמעו באופן מקוון וישלחו לכל האחים והאחיות במחלקות לרפואה דחופה מבוגרים בתחילת שנת 2026. עבודה שנעשתה בשיתוף פעולה עם קווה שפרן, יזם ומנהל הקפסולה לחוסן נפשי - הקפסולות הדיגיטליות לחיזוק החוסן הנפשי.
- שותפות ברשת 'רותם' - רשת מנהיגות מקדמת חוסן ברמה הלאומית. שותפות בהרצאה ובפאנל ייחודי ללמידה ושיתוף חברי רשת רותם ב' בפרויקט חיזוק ושימור החוסן והשלומות במחלקות לרפואה דחופה מבוגרים כפרויקט לאומי.
- קיום מפגש פורום "שוברים שחיקה" להטמעת מודל החוסן והשלומות.
- בשנת 2025 התקיים מפגש הפורום בשיתוף המרכז הרפואי וולפסון.
- הקמת מערך וובינרים ברמה הלאומית והבינלאומית בנושא חוסן ומניעת שחיקה.
- קידום יוזמות מהשטח לחיזוק החוסן ותמיכה באחיות.
- המשך עבודה וחלוקה של ערכת קלפים "מינהלב" לקידום שיח רגיש, מחזק ומצמיח בקרב מעגלים שונים של אחים ואחיות.
- בניית מערך חוסן עבור האחיות מתאמות הטיפול בשבים ובבני המשפחות: הקמת קבוצת ליווי ותמיכה לאחיות, אשר מתכנסת מעת לעת במפגשים מקוונים או פיזיים, ניהול קבוצת ווטסאפ פעילה המהווה פלטפורמה לשיתוף והתייעצות. בניית סדנאות תמיכה וחוסן בשיתוף עם צוות "שלוותה", קיום ימי עיון לצורך מפגש פיזי, העמקת ההיכרות האישית וכן הידע בתחום הטיפול בחטופים/שבים.

פיתוח החוסן ומניעת שחיקה

מודל WELL BEING של מנהל האֶתְחִיּוֹת



תחומי פעילות התערבות לפיתוח החוסן ומניעת שחיקה

- פורום "שוברים שחיקה".
- מתווה התערבות לחיזוק ושימוש החוסן בקרב אחים ואחיות.
- תוכנית לאומית לשימור החוסן ומניעת שחיקה בקרב אחראי משמרת במלרד"ם
- השתייכות לרשת רותם - רשת מנהיגות מקדמת חוסן - התקומו שתי תוכניות הכשרה וחברים ברשת מסיימי תוכנית רותם א' ורותם ב'.
- הקמת מערך וובינרים ברמה הלאומית והבינלאומית.
- קידום יוזמות מהשטח לחיזוק החוסן ותמיכה באחיות.
- פעילות מקדמת חוסן במלחמת "חרבות ברזל".
- רישות ושיתוף ידע, ניסיון ודרכי התמודדות במסגרת המלחמה.
- שיתוף סיפורי שכול וסיפורי גבורה.
- הקמת מכלול לאומי לטיפול בשבים ובשבבות.
- פרויקט אחות מתאמת טיפול בשבים ובשבבות.



מגוון התוכניות לקידום בריאות נפשית



'שמים לב' - לגוף ולנפש בבריאות הילד - רפואה מודעת טראומה

שותפות בפרויקט לאומי בנושא רפואה מודעת טראומה לצוותי רפואה ראשונית בקופות החולים בשיתוף מנהל האֶחָיּוּת, אגף לבריאות הנפש במשרד הבריאות, קרן ואן ליר, עמותת גושן וחברת לוטם - בשנתיים האחרונות חשנו כולנו את האדוות של מציאות המלחמה המתמשכת עלינו כנשות צוות, על האחיות בשטח והמטופלים.

מנהל האחיות יזם וקידם מהלך תחת הכותרת 'שמים לב' - לגוף ולנפש בבריאות הילד שמטרתו לטייב את המענה הרגשי לסטרט וטראומה של ילדים והוריהם באמצעות מתן כלים לצוותים הראשוניים בקהילה.

מתוך הבנה שזהו צו השעה, היקף הצרכים הרגשיים צפוי להמשיך ולגדול, אצל ילדים צרכים רגשיים באים פעמים רבות לידי ביטוי בביטוי פיזי שאנו פוגשים במרפאות בקהילה והמקצועיות בתחום זיהוי צרכים רגשיים ומתן מענה ראשוני, בפרט אצל ילדים, לא קיבלה מענה בעבר.

- לאחר פיילוט מוצלח בשני מרכזי בריאות הילד בכללית שירותי בריאות, והרחבה בימים אלה ל-7 מרכזים נוספים במחוזות - דרום, מרכז ודן פתח תקווה, בכללית שירותי בריאות. לשנת 2026 מנהל האחיות החליט לקדם את התחום כ-*standard of care*, בתכני החובה בקורס העל בסיסי ברפואה ראשונית. ההכשרות יועברו ע"י פסיכולוגיות קליניות ממרכז גושן, המתמחה בבריאות ילד קהילתית ובימים אלו נבנה המתווה להבניית תחום זה בקורס העל בסיסי ברפואה ראשונית.

שלל תוכניות ושותפויות לקידום בריאות הילד



הטמעה של השם אֶחָיּוּת בכלל ארגוני הבריאות

בתום שנתיים משינוי שם המקצוע ניתן לראות שהשם החדש הוטמע היטב בחברה הישראלית הן בשיח היומיומי והן בכתובים.

היערכות מערכת הבריאות למשבר האקלים

- שותפות בוועדת ההיגוי המשרדית להיערכות מערכת הבריאות להשפעות משבר האקלים על בריאות הציבור.
- קבלה של שתי אחיות למחזור הראשון תוכנית "שחר" - היערכות מערכת הבריאות בישראל לשינויי אקלים. מיזם משותף של משרד הבריאות ומרכז השל לקיימות.
- הוספת תחום משבר האקלים והשפעותיו על הבריאות בתוכנית הליבה החדשה לאחיות ואחים מוסמכים.



מפגש פורום "מרכזי פיתוח מקצועי וסוגיות בהדרכה קלינית"

בשיתוף פורום מרכזי הנחיות מקצועיות במתכונת מפגש פורום מאוחד וייחודי שעסק בנושאי מלחמת חרבות ברזל ועדכונים חשובים מתחומי הנחיות מקצועיות, הדרכה קלינית, הכשרה וכשירות מקצועית. בתאריך 6.11.2025 התקיים מפגש פורום מאוחד שדן באתגרים והזדמנויות מאז פרוץ המלחמה בנושא הנחיות מקצועיות וכשירות מקצועיות. למפגש הוזמנה מיכל אלון, אחות בכירה ממטה הנהלת האחיות בקופ"ח לאומית, בהרצאתה "השם נפשינו בחיים - אחות ואמא במלחמה".

שותפות בוועדות מקצועיות:

- חברות קבוצת עבודה לבחינת הטיפול בחולים עם IBD בישראל.
- חברות בוועדה במסגרת המועצה הלאומית לפוסט טראומה בנושא הגישה והטיפול בבני המשפחה של אנשים עם פוסט טראומה מועצות לאומיות - כל צוות מנהל האֶחָיָה שותפים כחברים מן המניין במועצות הלאומיות השונות.
- חברות בוועדה להכרה ביחידות האקמו במדינת ישראל - במסגרת זו התקיימו בקרות לבחינת עמידה בסטנדרטים מקצועיים ובאמות מידה להפעלת שירות אקמו בבתי החולים הכלליים.
- ניהול ועדה מייעצת בנושא כף רגל סוכרתית מטעם המועצה הלאומית לסוכרת.
- חברה בתת ועדה לכתיבת הנחיות ונייר עמדה בתחום הכשרה וכשירות בתחום טראומה ATLS לרופאים ואחיות במסגרת המועצה הלאומית לטראומה ולרפואה דחופה.
- חברות בוועדת היגוי בתוכנית האחיות המובילות - "שנות החיים הראשונות" לרבות הטמעת תוכנית של"מ - "שותפות להורות מיטבית" מיזם משותף של מנהל האֶחָיָה עם קרן ואן ליר וקרן יד הנדיב, עמותת גושן, חברת לוטם והאגף לבריאות הציבור במשרד הבריאות.
- חברות בוועדה ארצית להיערכות מוסדות רפואה לאר"ן (במינוי המשנה למנכ"ל).
- חברות בפורום האקלים הישראלי בחסות נשיא המדינה.
- חברות בוועדה להיערכות רעידת אדמה.
- חברות בוועדת ההיגוי המשרדית להיערכות מערכת הבריאות להשפעות משבר האקלים על הבריאות הציבור.
- חברות בוועדה הרב מקצועית לתכנון מערך שירותי האונקולוגיה והרדיותרפיה בישראל - סיום דיוני הוועדה בשנה זו והגשת המלצות ומסקנות הוועדה למנכ"ל.
- חברות בוועדת היגוי במינוי המנכ"ל בנושא תיק קליני עתידי - סיום דיוני הוועדה בשנה זו והגשת המלצות ומסקנות הוועדה למנכ"ל במפגש חגיגי שהתקיים בנושא.
- חברות בוועדת היגוי במינוי מנכ"ל לקידום רפואת נשים בישראל. חברות במס' צוותי משימה ביניהם - גיל המעבד, חדשנות וועדת היגוי עליונה כחלק מתהליך לגיבוש המלצות יישומיות לשיפור בריאותן של נשים ולקידום נשים בעמדות מפתח במערכת הבריאות.

פורום אחיות ראשיות

במהלך שנת 2025 התקיימו 2-3 מפגשים לכל אחד מהפורומים של האחיות והאחים הראשיים. לאחיות ראשיות בתי חולים כלליים נערכו בנוסף מפגשים כחלק מפריקט חיזוק ושימור החוסן והשלומות של האחים והאחיות במחלקות לרפואה דחופה. לאחיות הראשיות התקיימו מפגשים הנוגעים בתחום החוסן והוויסות הרגשי

מפגשים מקצועיים בתחום הקורסים העל בסיסיים

- מרכזי קורסים על בסיסיים במרכז לסימולציות רפואיות.
- משתלמי הקורס בהדרכה קלינית מכלל מוסדות הכשרה.
- מפגש ארצי במשרד הבריאות עם סטודנטים ממנהיגות סטודנטיאלית.



המרכז לשיתוף פעולה בינלאומי למנהיגות ומשילות באֶחָיוֹת

WHO Collaborating Center for Leadership and Governance in Nursing

בשנת 2025 פעל המרכז לקיים פעילות בזירה הבינלאומית בחסות ארגון הבריאות העולמי וקיים שיתופי פעולה והיועצויות עם מדינות במערב ומזרח אירופה ומדינות במרכז אסיה. פעילותו זוכה להכרה רבה במדינות רבות הפונות לצורך היועצות ופיתוח תוכניות הכשרה במדינתם.

השתתפות בכנסים בינלאומיים:

- בכנס השנתי של האחות הראשית של ארגון הבריאות העולמי בדנמרק.
- בכנסים רבעוניים של האחיות הראשיות של מחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי.
- בכנס שנתי של אחיות ראשיות של בתי חולים בארה"ב.
- כנס האחיות הראשיות של מרכז אסיה בחסות האחות הראשית במחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי, בקזחסטן.

תוכניות הכשרה במנהיגות באחיות

- הכשרה במנהיגות לאחיות בכירות בתפקידי ניהול בכירים ובתפקידי מפתח בארגוני הבריאות באשפוז ובקהילה ובמוסדות ההכשרה באחיות באתונה יוון וטג'יקיסטן (דושנבה).
- ליווי אישי Mentoring של אחיות בכירות ביוון להטמעת מודלי המנהיגות במסגרת תפקידם.
- פיתוח תוכנית הכשרה בניהול לאחיות בפיקידי ניהול בטג'יקיסטן (דושנבה).
- שיתוף פעולה של ארגון הבריאות העולמי מחוז אירופה ומנהל האֶחָיוֹת כמרכז למשילות ומנהיגות בינלאומי לבניית תוכנית הכשרה במנהיגות לאחיות בכירות בתפקידי ניהול בכירים ובתפקידי מפתח לאחיות בקהילה באמצעות קורס מקוון.

חברות בארגונים בינלאומיים

- המרכז חבר בוועדות בינלאומיות ומשתתף באופן קבוע במפגשים:
- חברות בוועדה העליונה של המרכז לאסטרטגיה ומדיניות באֶחָיוֹת RHDC בארגון ה-SEEHN
- חברות בוועדה העליונה של המרכזים לשיתופי פעולה בינלאומיים באֶחָיוֹת בכלל המדינות בעולם החברות בארגון הבריאות העולמי - GNWHOCCNM Network.
- חברות ברשת הבינלאומית של האחיות הראשיות של מחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי - GCNMO Europe

הובלת מחקרים ותוכניות הכשרה בזירה הבינלאומית במנהיגות באֶחָיוֹת

חברי המרכז השתתפו בוועדה המארגנת להכנת הדוח על כוח האדם של האחים והאחיות הגלובלי.

מיתוג פעילות המרכז לשיתוף פעולה בינלאומי של מנהל האֶחָיוֹת

צוות המרכז פעל יחד עם צוות המחשוב לעדכון ומיתוג אתר המרכז באנגלית עבור קהיליית האחיות והאחיות והמנהיגים בארץ ובעולם.



וובינרים בינלאומיים

התקיימו 2 וובינרים עבור הקהילייה הבינלאומית

ארגון והובלת הכשרה במנהיגות באחיות

צוות המרכז מוביל בשיתוף ארגון הבריאות העולמי ומרכזים באירופה לשיתוף פעולה בינלאומי, פיתוח תוכנית הכשרה במנהיגות לכלל מדינות מרכז אסיה בה מתכננים להשתתף מעל 100 אחיות בכירות מארגוני הבריאות באשפוז ובקהילה.

מכלול כוח אדם בחירום, מלחמת חרבות ברזל

מכלול כוח אדם - היערכות, מוכנות ופעילות לאומית

מכלול כוח אדם מהווה זרוע מובילה ומחברת בין השטח לבין הנהגת מערכת הבריאות, ופועל מתוך אחריות משותפת לגיוס, הובלה והפעלה של צוותי אחיות בכל אתגר לאומי. המערך פועל על בסיס של אמון, שותפות מקצועית ויכולת תגובה מהירה, ומשמש נדבך מרכזי בשמירה על רציפות תפקודית ועל חוסנה של מערכת הבריאות בישראל. בשנת 2025 המשיך המכלול להוביל את ההיערכות הלאומית למצבי חירום בהיבטי כוח אדם, תוך חיזוק המוכנות הארגונית, שימור החוסן הנפשי והמערכתי, והעמקת שיתופי הפעולה בין זרועות המערכת - האשפוז והקהילה כאחד.

פעילות מבצעית והתמודדות עם מצבי חירום

מבצע "עם כלביא" - חילוץ צוותים רפואיים חיוניים: במסגרת מבצע לאומי רחב-היקף, ובשיתוף המכלולים יחסים בינלאומיים, אופרציה ונציגי חברת לוגי גרופ, נוהל מערך חילוץ והטסה של 875 אנשי צוות רפואי חיוני ששב לישראל במהלך הלחימה. מכלול כוח אדם הוביל את בניית מתווה ההפעלה, תיאם בין הגורמים השונים, ושמר על הרציפות התפקודית של המערכת לאורך כל שלבי המבצע.

התפרצות מגפת החצבת: במהלך מבצע החיסונים הארצי נגד חצבת פעל מכלול כוח אדם בשיתוף כלל הגורמים במשרד הבריאות, במערכת הבריאות וברשויות המקומיות, לגיוס ולתגבור מידי של כוח האדם במוקדים השונים. המערך גייס צוותי הוראה ממוסדות ההכשרה באחיות לתגבור המרפאות באזורים המתפרצים, ופעל מול קופות החולים לחיזוק המענה בקהילה. במקביל למענה המידי, הונחה תשתית להקמת עתודת אחיות ייעודית לשעת חירום, אשר תבטיח רצף מקצועי ארוך טווח. הפעילות בוצעה בשיתוף האגף לשעת חירום ושירותי בריאות הציבור, בתיאום עם המחוזות ויחידות הבריאות ברחבי הארץ.

מבצע "שבים לגבולם" - קבלת החטופים השבים ובני משפחותיהם: הטיפול בשבים ובשבות הינו זכות למערכת הבריאות. במטרה להבטיח את איכות ורצף המענה הרפואי - הפיזי והרגשי - נבנה תהליך טיפולי כולל, בשיתוף אחיות ראשיות בבתי החולים הקולטים, אחיות מתאמות טיפול בקהילה, מערך בריאות הנפש ונציגי מנהל האחיות. הופעלו צוותים ייעודיים לליווי רפואי, רגשי וחברתי, לצד מפגשי זום מקצועיים, סדנאות תמיכה והכשרות ייעודיות לשימור החוסן האישי והצוותי.

מוכנות מערכתית ורציפות תפקודית

עדכון מודל קפסולות הסיוע: הרחבת מתווה קפסולות כוח האדם לשעת חירום, לרבות היערכות לתרחיש רעידת אדמה, וחיזוק ממשקי הפעולה עם פיקוד העורף ומשרד הבריאות.

חיזוק הכשרות מקצועיות: פיתוח והטמעה של השתלמויות ייעודיות בתחומי טראומה, כתיבת והפצת הנחיות מקצועיות והמשך למידה משולבת הכוללת קורסי רענון ותרגול מעשי.

מבט קדימה - לשנת 2026

בשנת 2026 ימשיך מכלול כוח אדם לפעול לחיזוק מוכנות מערכת הבריאות לכל תרחיש. היערכות שיטתית בשגרה, הכוללת מעקב רציף אחר היקפי כוח האדם, רמות ההכשרה והכשירות המקצועית, תבטיח תגובה מהירה ויעילה בשעת חירום. חזון מנהל האחיות הוא כי כל אחות בישראל תהיה בעלת כשירות מקצועית גבוהה, בכל עת ובכל מתאר - בשגרה ובחירום כאחד. מכלול כוח אדם מהווה בסיס מרכזי למימוש חזון זה, ומשפיע ישירות על עמידותה ועל חוסנה של מערכת הבריאות הלאומית.



תיאום רצף הטיפול הרפואי בחטופים השבים ובבני משפחות חטופים

שמירה על רצף הטיפול בשבים ובבני משפחות החטופים הינו פרויקט המערב בשיתוף פעולה מלא את 4 קופות החולים, נציגי בתי החולים הקולטים את השבים, נציגי מנהלת החטופים והשבים ונציגים נוספים ממשרד הבריאות.

מנהל האחיות, תחת תפקידו כמכלול כוח אדם, הקים מערך ייחודי של אחיות מתאמות טיפול לשבים, בשיתוף עם יתר גורמי המשרד. במודל שנבנה הוקצתה אחות מתאמת טיפול אישית לכל אחד מהחטופים השבים, אשר בסנכרון מלא עם צוותי בית החולים - הן צוותים רפואיים והן אחיות הקשר מטעם הקופות השונות אשר מוצבות בבתי החולים - דאגו להעברת מקל מסודרת ושיטתית לגורמי הקהילה, במטרה להתכונן ולענות על צרכי השב עוד טרם הגעתו הביתה.

מכלול השבים במנהל האחיות מרכז פעילות של מעל 400 אחיות קהילה מ-4 קופות החולים, ברמות שונות של ניהול ותפעול המערך. החל מאחיות במרפאות, אשר נמצאות במגע ישיר עם השב, ודרך אחיות אחראיות מרפאות, אחיות מחוזיות, מנהלות משימה מטעם הקופה, אחיות קשר בבתי החולים ועוד.

עבודת מנהל האחיות כוללת:

- כתיבת פרוטוקולים והנחיות מקצועיות
 - שמירה על רצף וממשקי עבודה עם נציגת משרד הבריאות במנהלת החטופים, הנעדרים, השבים ומשפחותיהם
 - קיום פגישות עיתיות עם האחיות מתאמות הטיפול
 - בניית מערך חוסן וליווי בשיתוף עם גורמים ממערך בריאות הנפש
 - העמקת ידע ומתן כלים מקצועיים לעבודה עם השבים
- כל זאת בכדי לייצר מעטפת מקצועית זמינה ורלוונטית עבור האחיות הנמצאות במוקד אירוע בעל תשומת לב ציבורית רבה ואירועי סטריס רבים הקשורים בקהל היעד שלהן.

סקרים ומחקרים

מחקר בנושא:

בחינת יישום סמכויות מורחבות בקרב אחיות בוגרות קורס על-בסיסי ברפואה הראשונית

במהלך השנה התבצע ניתוח נתונים של 2 מחקרים העוסקים בקורסים על בסיסיים ד"ר ענת רומם, ראשת תוכנית המוסמך, החוג למדעי האחות ע"ש הנריאטה סאלד, פקולטה לרפואה של הדסה והאוני' העברית. ד"ר רינה שימונוב, מנהלת מערך השתלמויות באחיות, מינהל האחות, משרד הבריאות ד"ר ויולטה רוזני, החוג למדעי האחות, הפקולטה למדעי הרפואה הבריאות על שם גריי, אוניברסיטת תל אביב

רקע מערכת הבריאות בישראל מצויה בעשורים האחרונים בתהליך מתמשך של העברת מוקד הטיפול ממוסדות האשפוז אל הקהילה. מגמה זו מחייבת התאמה מבנית ותפקודית במערך השירותים, ובכלל זה הרחבת סמכויותיהן של האחיות וחיזוק עצמאותן המקצועית. עם זאת, היקף היישום בפועל של סמכויות אלו בקרב אחיות בוגרות קורס על בסיסי ברפואה ראשונית טרם נבחן בהיקף רחב ומעמיק.

מטרת המחקר הייתה לבחון את מידת יישום הסמכויות המורחבות בקרב אחיות בוגרות קורס על-בסיסי ברפואה ראשונית בישראל, וכן לבדוק את הקשר בין היקף היישום לבין שביעות הרצון המקצועית שלהן.

שיטה במחקר השתתפו 214 אחיות מוסמכות, בוגרות קורס על-בסיסי ברפואה ראשונית בין השנים 2009-2020. המשתתפות מילאו שאלון מובנה אשר בחן מאפיינים סוציודמוגרפיים ותעסוקתיים, רמת יישום סמכויות מורחבות, ושביעות רצון מהעבודה. מרבית המשתתפות (97%) היו נשים, גילן הממוצע עמד על 43.9 ± 8.9 שנים, וליותר ממחציתן (53.7%) היה תואר שני. נמצא כי 90% מהן מיישמות לפחות אחת מהסמכויות המורחבות על בסיס יומיומי. למעלה מ-70% דיווחו על קבלת החלטות קליניות שגרתיות כגון התחלה או הפסקת טיפול במצבים שכיחים כגון דלקת בדרכי השתן, דלקת גרון, פריחה אלרגית או כיבים בעור. כמו כן, נמצא קשר בין רמת יישום הסמכויות לבין מאפיינים אישיים ומקצועיים: אחיות בצפון הארץ דיווחו על יישום נרחב יותר; נשים דיווחו על רמת אוטונומיה מקצועית גבוהה יותר בהשוואה לגברים; אחיות בעלות תואר שני הביעו עניין רב יותר בקידום לתפקידים מתקדמים כגון מומחיות קלינית; ואחיות בעלות ותק של 16-20 שנים הציגו גם יישום רחב יותר של סמכויות וגם שביעות רצון מקצועית גבוהה במיוחד.

מסקנות המחקר מצביעות על כך שאחיות בוגרות קורס על-בסיסי ברפואה הראשונית מיישמות באופן משמעותי חלק מסמכויותיהן המורחבות, בעיקר בתחומי טיפול שכיחים בקהילה. עם זאת, קיים פוטנציאל נוסף להעמקת היישום ולהרחבת תחומי האחריות, בהתאם להיבטים רגולטוריים ולמדיניות מערכת הבריאות. פיתוח תפקידים מתקדם, חיזוק העצמאות המקצועית והגברת התמיכה הארגונית עשויים לתרום למיצוי מיטבי של תפקידי האחיות ולשיפור איכות שירותי הבריאות בקהילה.



מחקר בנושא:

הקשר בין רגשות חיוביים ושליילים לבין שחיקה בקרב אחיות ואחים

ד"ר עירית שוורץ אטיאס¹, ד"ר רינה שימונוב², ד"ר לימור יריב³, ד"ר שושי גולדברג⁴, ד"ר ציפי הורניק לוריא⁵

רקע בימים בהם השחיקה במערכת הבריאות גואה קיימת חשיבות לבחון אותה בקרב אחיות ואחים במקביל לבחינת רווחתם הסובייקטיבית הנמדדת ביחס בין רגשות חיוביים לשליליים ובשביעות הרצון מהחיים. מעטים המחקרים שבחנו רגשות חיוביים ושליילים בקרב אחיות ואחים.

שיטה מחקר חתך תיאורי שכלל 2085 אחיות ואחים מוסמכים העובדים לפחות חצי שנה. כלי המחקר כלל ארבעה שאלונים: נתונים דמוגרפיים ומקצועיים, שחיקה הנמדדת בסקאלה 0-6, רגשות חיוביים ושליילים ושביעות רצון מהחיים.

תוצאות הגיל הממוצע הינו 43.34 שנים, רבע מהמשתתפים בעלי ותק של עד 5 שנים וכ-70% עובדים בבתי חולים במשמרות משולבות. ממצאי המחקר מצביעים על רמות שחיקה בינוניות כאשר בקבוצת גיל 20-30 נצפו רמות שחיקה גבוהות יותר בהשוואה לאחרים. המשתתפים הביעו רמות גבוהות של שביעות רצון מהחיים ובממוצע פי 2.25 יותר רגשות חיוביים משליליים. ממוצע יחס החיוביות הגבוה ביותר נמצא בגילאי 50 ומעלה והוא יורד ככל שהגיל יורד. ותק נמוך ועבודה במשמרות משולבות קשורים לירידה בכמות הרגשות החיוביים. אחיות בעלות תואר אקדמי גבוה יותר ואלו שלומדות בזמן המענה על השאלון חוות יותר רגשות חיוביים משליליים. ממצאי המחקר מראים קשר שלילי מובהק בין שחיקה לרגשות חיוביים.

מסקנות והמלצות מחקר חלוץ זה בקרב אחיות ואחים מישראל מוכיח קשר מובהק בין רגשות חיוביים ושליילים לשחיקה. על קובעי המדיניות לשקול הטמעת סדנאות המגבירות רגשות חיוביים כחלק מטיפול החוסן ומניעת שחיקה כבר בבתי הספר לאחיות וכחלק בלתי נפרד מתהליך כניסתם של עובדים חדשים למערכת הבריאות, תוך התבססות על המאפיינים המוצגים במחקר הנוכחי. המערך למחקרים וסקרים במנהל האחיות אחראי על תכנון, ביצוע וליווי מחקרים וסקרים לאומיים, במטרה לגבש ולבסס מדיניות וזאת בשיתוף גורמים מקצועיים ואקדמאיים.

1. מנהלת כללית האקדמיה לאחיות מאיר
2. מנהלת מערך השתלמויות מינהל האחיות משרד הבריאות
3. מנהלת המחלקה לחינוך ומחקר בכללית
4. אחות ראשית ארצית וראשת מינהל האחיות משרד הבריאות
5. מנהלת חדר המחקר, מרכז רפואי מאיר



מחקר הערכה - תוכנית עתודות נטע

שיתוף פעולה עם מכון ברוקדייל (חוקרות: ד"ר נטלי לוי, טליה חסין) וג'וינט תבת

מטרות המחקר מחקר הערכה זה שם לו למטרה לבחון את תוכנית נטע ואת המידה שבה היא משיגה את יעדיה. בעיקר הכוונה היא לבחון את פיתוח כישורי המנהיגות שהוגדרו במסגרת התוכנית כחיוניים, את הרישיות בין משתתפי ובוגרי התוכנית ואת המוביליות תעסוקתית לעבר משרות המטרה כפי שהוגדרו על ידי משרד הבריאות. המחקר מתבצע בין השנים 2024-2026 וכולל הערכה של שני המחזורים הראשונים של התוכנית.

שאלות מחקר

1. באיזו מידה התוכנית משפרת ומקדמת את כישורי המנהיגות של משתתפיה, מנקודת המבט של המשתתפים ושל הממונים עליהם?
2. באיזו מידה המשתתפים מבינים ומקדמים את התוכנית האסטרטגית של משרד הבריאות?
3. באיזו מידה בוגרי התוכנית מתברגים במשרות המטרה שהוגדרו?
4. באיזו מידה בוגרי התוכנית משתלבים בפורומים אסטרטגיים של משרד הבריאות?
5. האם ובאיזו מידה בוגרי התוכנית מייצרים רשת מקצועית להתייעצות ולשיתופי פעולה ביניהם על מנת לקדם את מערכת הבריאות?

שיטות

המחקר נערך בשיטות מחקר מעורבות, וכולל חלק איכותני וחלק כמותי.

1. מרכיבים כמותיים:

א. סקר למשתתפים בסיום תוכנית ההכשרה.

ב. סקר שנתי לבוגרי התוכנית

ג. סקר לממונים ישירים של בוגרי התוכנית.

2. מרכיבים איכותניים, סה"כ 10 ראיונות, לפי הפירוט הזה:

א. ראיונות עם משתתפי התוכנית

ב. ראיונות עם מנחי התוכנית

ג. ראיונות עם אנשי המטה של משרד הבריאות



פורסמו המחקרים הבאים:

הטמעת תפקיד האחיות המומחית בגריאטריה בישראל בשיתוף מכון ברוקדייל

1. Nissanholtz-Gannot R, Grinberg K, Goldberg S, Fighe H, Sela Y, Cohen Y, Hazoref RH. Examining the Contribution of Nurse Practitioners to Geriatric and Palliative Care in Israel. Nursing Reports. 2025; 15(3):101. <https://doi.org/10.3390/nursrep15030101>

2. **סקר צרכים:** התפתחות עתידית של תפקיד האחיות המומחית בבריאות הציבור בשיתוף החוג לאחיות מאוניברסיטת חיפה

3. Zlotnick C, Jabareen R, Madjar B, Hazoref RH, Gens I, Shachaf S. A country's efforts toward creating an advanced practice nurse in public health. Int Nurs Rev. 2024 Jun;71(2):396-406. doi: 10.1111/inr.12971. Epub 2024 Apr 25. PMID: 38661535

4. **בספר:** "מאה שנות סיעוד בישראל: היסטוריה, פרופסיה ועשייה מקצועית" של המחברים ד"ר דורית וייס, פרופ' שפרה שורץ וד"ר רונן שגב, כתב צוות מנהל האחיות את הפרק על התפתחות תפקיד האחיות המומחית בישראל.

אחים ואחיות מומחים במתארי הקהילה בישראל מחקר הערכה יישומי.

פרופ' נחמן אש ואריאל נחמיאס. (2025)

המחקר בוצע במסגרת מלגת עמית ע"ש יוסי בכר, להובלת שינוי מערכתי בישראל בתחום "חיזוק רפואת הקהילה בפריפריה.



תוכנית העבודה לשנת 2026

מחלקת הסמכה

הכשרה באחיות - תוכנית עבודה לשנת 2026

הגדלת היקפי הלומדים במסלולים הגנריים להכשרת אחים/ות כ-3,400 יתחילו ללמוד אחיות ב-2026	פירוט התוכניות: 14 חוגים לַאֲחִיּוֹת באוניברסיטאות ובמכללות ייפתחו: 33 תוכניות אקדמיות 4 שנתיות לתואר בוגר בַּאֲחִיּוֹת 3 תוכנית אקדמיות לתואר בוגר בַּאֲחִיּוֹת לעתודה בצה"ל "פסגה" 16 תוכניות להסבת אקדמאים לַאֲחִיּוֹת לתואר בוגר בַּאֲחִיּוֹת 15 בתי ספר לאחים/ות ייפתחו: 30 תוכניות ללימודי תעודה להסבת אקדמאים בלימודי בוקר 6 תוכניות ללימודי תעודה להסבת אקדמאים בלימודי ערב 5 תוכניות ללימודי תעודה להסבת אקדמאים לבעלי משפחות 1 תוכנית לימודים ייחודיות בשיתוף רשויות מקומיות *מצ"ב נספח 1 -"פריסת תוכניות לימוד באחיות המופעלות במוסדות ההכשרה בשנת 2026".
פורום מנהלות בתי הספר וראשי החוגים לאחיות	מרץ, יוני, אוקטובר
התחלת בקורות במוסדות ההכשרה לאחיות	מאי 2026
פרסום ממצאי מבחני התמיכות ומודל תמרוץ	נובמבר 2026
חיזוק הקשר של מנהל האֲחִיּוֹת עם הסטודנטים	יוני - מפגש משולב של גנרי ועל בסיסי בסימן מודרכים ומדריכים
מפגש משותף הסמכה והנחיות מקצועיות למוסדות ההכשרה	יוני, יולי
הטמעת תוכנית ליבה חדשה	לאורך שנת 2026
מפגש ארצי משולב מנהל האֲחִיּוֹת עם התאחדות הסטודנטים הארצית	14.01.2026 06.05.2026

קליטת בוגרי תוכניות הכשרה לאחיות מחו"ל 2026

לדאורך השנה	תוכנית "מנהל" - תהליך ייחודי לעולים חדשים ומשך הפעלת תוכנית לקליטת אחים. עולים. וסיום ההכרה במעמד מקצועי תוך חצי שנה
לדאורך השנה	עדכון והפעלת קורסי הכנה לבחינת הרישוי לאחיות מוסמכות. עולים חדשים בפריסה ארצית
לדאורך השנה	הכרה במעמד מקצועי עבור אחים/ות בוגרי לימודי אחיות בחו"ל (אחים/ות מעשיות, מוסמכות, מיילדות)
לדאורך השנה	הנפקת היתר זמני לעסוק באחיות עבור אחיות בוגרות לימודים אחיות מחו"ל
לדאורך השנה	בדיקה והנפקת תעודות רישוי עבור אחים/ות בוגרי לימודי אחיות בחו"ל שהגישו תצהירי עבודה בתום עבודה בהיתר זמני
לדאורך השנה	תיאום ובניית תוכנית השלמה פרטנית עבור אחים. עולים. וסיום מוסמכות ומיילדות
לדאורך השנה	מפגשים עם ארגוני עולים, עמותות שולחנות עולים נציגי משרדי ממשלה וייצוג בשיבות הכנסת

קליטת בוגרי תוכניות הכשרה לאחיות מחו"ל 2026

לגשת מידע באתר עבור בוגרי לימודי אחיות מחו"ל	לאורך השנה
ביצוע מפגשים מקוונים ופרונטליים מול נציגי משרד הקליטה ונציגי סוכנות היהודית	לאורך השנה
חיזוק קהילת אחיות עולות חדשות - באמצעות קבוצות דיגיטליות, מפגשים וסמינרים	לאורך השנה
מפגשים ושיחות אישיות עם אחיות עולות בשלבים השונים של תהליך ההכרה	לאורך השנה
ביצוע וובינרים עבור אחים ואחיות עולים חדשים וטרם עלייה בנושא תהליך ההכרה והיכרות עם מנהל האחיות	לאורך השנה
השתתפות בירידי העסקה מטעם משרד הקליטה וסוכנות היהודית	לאורך השנה
בניית תוכנית אסטרטגית לעליית מספר אחים ואחיות עולים	לאורך השנה
תוכנית "מסע" בשיתוף פעולה עם החוויה הישראלית עבור מועמדי עלייה אחים ואחיות מצרפת - בניית תוכנית הכנה לבחינת רישוי לאחים ואחיות מוסמכים טרם עלייה מצרפת	אוגוסט 2026
תוכנית "מסע" בשיתוף פעולה עם חוויה הישראלית להסבת אקדמאים ממדינות חבר העמים - עולים אקדמיים בשילוב עם תיירים אקדמיים בתוכנית הסבת אקדמיים לאחיות	ספטמבר 2026
הרחבת ופתיחת קורסי עברית רפואית מקוונים להוכחת ידע בעברית עבור אחים ואחיות עולים חדשים	לאורך השנה
ביטול היתר זמני לבוגרי חו"ל והטמעת התהליך בשטח	רבעון ראשון
תוכנית מנטורינג "אמץ עולה" ליווי עולים חדשים בתהליך ההכרה לאחים ואחיות בארץ	לאורך השנה

קורסים על בסיסיים

השתלמויות מוכרות באחיות (קורסים על בסיסיים) תכנון לפתיחת 120 קורסים בפריסה רחבה המותאמת לצרכי השטח. פתיחת 18 קורסים לתגבור מערך ההכשרה בקידום בריאות ומניעה, ייעוץ הנקה, מניעת זיהומים, ייעוץ לפעילות גופנית וייעוץ שינה כחלק מתוכנית: מרפאה לבריאות באקוסיסטם רחב (מניעת תחלואה וקידום אורח חיים בריא). תגבור מערך ההכשרה בגריאטריה כחלק מהיערכות להזדקנות האוכלוסייה (עתידיים להיפתח 6 קורסים בהיקף כולל של כ-230 משתלמים). תגבור מערך ההכשרה ברפואה ראשונית כחלק מתוכנית של מעבר לשירותי הרפואה לקהילה ולבית (עתידיים להיפתח 5 קורסים בפריסה ארצית בהיקף כולל של כ-150 משתלמים). קורס באחיות פורנזית.	הפעלת תוכניות להשתלמויות מוכרות באחיות קורסים על בסיסיים (ב-26 תחומים קליניים + 4 מודולות משותפות) היערכות להזדקנות האוכלוסייה: גריאטריה בריאות הנפש פסיכיאטריה מבוגר וילדים CBT מעבר לשירותי הרפואה לקהילה ולבית: אי ספיקת לב
--	--



קורסים על בסיסיים

המשך: הפעלת תוכניות להשתלמויות מוכרות באֶחָיוֹת קורסים על בסיסיים (ב-27 תחומים קליניים + 4 מודולות משותפות)	פוריות רפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך נפרולוגיה אונקולוגיה סוכרת שיקום טיפול בפצע וסטומה גסטרואנטרולוגיה מיילדות מרפואה לבריאות באקוסיסטם רחב - מניעת תחלואה וקידום אורח חיים בריא: מניעה וקידום בריאות עם ייעוץ הנקה מניעת זיהומים ייעוץ הנקה ייעוץ שינה ייעוץ לפעילות גופנית תכנון תשתיות מערכת בריאות מבחינת כ"א: הדרכה קלינית חדר ניתוח רפואה דחופה שבץ מוחי טיפול נמרץ משולב טיפול נמרץ ילדים טיפול נמרץ פגים *מצ"ב נספח 2: "פריסת תוכניות השתלמויות מוכרות ל-2026". קורסים ייעודיים שמתוכננים להיפתח בשנת 2026 בהתאם לצורכי השטח: המשך הפעלה של קורס מזורז ברפואה דחופה רפואה ראשונית: ייעודי למאחדת לאזור הצפון בבית הספר האקדמי לאחיות וולפסון רפואה ראשונית: ייעודי ללאומית בבית הספר האקדמי לאחיות ע"ש זיווה טל רפואה ראשונית: ייעודי למכבי בבית הספר האקדמי לאחיות וולפסון רפואה ראשונית צבאית ורישום מרשמי המשך בביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון גריאטריה ייעודי להרצוג בביה"ס האקדמי לאחיות שמיר קידום בריאות ומניעה וייעוץ הנקה ייעודי למחוז ירושלים בביה"ס האקדמי לאחיות שמיר קידום בריאות ומניעה וייעוץ הנקה למיילדות בביה"ס האקדמי לאחיות שמיר
בחינת פיתוח תוכניות הכשרה בתחומים חדשים	ינואר - אוגוסט
פתיחת קורסים ייעודיים לפי צרכי השטח	אפריל - מאי



קורסים על בסיסיים	
מאי - יוני	מיפוי צרכים בשטח ועדכון פריסת השתלמויות מוכרות לשנת 2027 בהתאם לצרכי השטח
עדכון תכנים רלוונטיים בתוכניות לימודים תכנון פתיחת השתלמויות מוכרות בהלימה לצרכי השטח יולי - ספטמבר	מיפוי מרחב העשייה של בוגרי השתלמויות מוכרות באחיות במתארים השונים ובהלימה להנחיות מקצועיות מחייבות נלוות
בהתאם לחוזר "שכר לימוד לשנת 2026" שנמצא באתר מנהל האֶחָיִית	הנחות בשכר לימוד בתוכניות השתלמויות מוכרות באחיות בבתי הספר הממשלתיים
נובמבר - דצמבר	פרסום עדכונים בתוכניות לימודים מעודכנות בהשתלמויות מוכרות למוסדות ההכשרה
ינואר - אוגוסט	פורומים ועדות מייעצות עם מרכזי השתלמויות מוכרות
יולי 2026	מפגש ארצי עם מרכזי קורסים

המחלקה לפיתוח מקצועי

מומחיות באחיות	
ינואר 26	רפואה דחופה
	טיפול תומך
	גריאטריה
	פצע, סטומה ואי שליטה
	שיכוך כאב
	נוירולוגיה
	אונקולוגיה והמטולוגיה
נובמבר 26	כירורגיה
	טיפול נמרץ ילדים
	שיקום
	בריאות הנפש
	סוכרת
	גסטרו
	פגים
	פיתוח תחומי מומחיות חדשים: קרדיולוגיה, נפרולוגיה ובריאות הציבור
	פיתוח מבחני תמיכה להעסקת אחיות ואחים מומחים
	קידום תיקון תקנות הרוקחים - רישום מרשם לנרקוטיקה לאחיות ואחים מומחים באונקולוגיה והמטולוגיה ולמיילדות
הליך הכרה פרטני, מתקיים לאורך השנה	הכרה לאחיות מומחים מחו"ל
לאורך כל השנה	מחקר מלווים להטמעת תפקיד האחיות מומחה/ית: קהילה, פסיכיאטריה, תרומת אחיות ואחים מומחים בעת מלחמה



מומחיות באחיות	
אד הוק - בהתאם לצרכים	ועדות מייעצות למומחיות באֶחָיוֹת: גריאטריה טיפול תומך כירורגיה סוכרת פגים קהילה כאב שיקום פצע סטומה ואי שליטה פסיכיאטריה טיפול נמרץ ילדים גסטרואנטרולוגיה נוירולוגיה אונקולוגיה והמטולוגיה בריאות האישה
אוקטובר 2026	משלחת לצפון אמריקה "קרן סלומון הירש"
	ניהול פורום מומחיות ומנהיגות קלינית באֶחָיוֹת
	ניהול כנס שנתי לסגל בכיר באֶחָיוֹת
נובמבר 2026	ניהול כנס שנתי - לאחיות ואחים מומחים בישראל

המחלקה להנחיות מקצועיות

עשייה מקצועית ומתן טיפול	
רבעון ראשון - שלישי	הקמה וניהול ועדות מייעצות בנושאים הבאים: אחים ואחיות בעידן בינה מלאכותית תפקיד וסמכויות אחים ואחיות במתאר השטח בשרותי חירום והצללה סמכויות אחים ואחיות בטיפול בילדים חוזר לקיחת דם בבתי החולים ובקהילה - פעולת סיעוד לקיחת דם ורידי לבדיקות שגרה (חוזר 1999) סמכויות בני שירות לאומי (חוזר 2017) תפקיד האחיות המוסמכת בטיפול מודע מין ומגדר טיפול מודע טראומה
לאורך השנה	שיתוף פעולה בין משרדי: עם אגף השיקום, אגף בריאות הנפש, משרד הרווחה בוועדות מייעצות לאחות הראשית. שיתוף פעולה בין גורמים במשרד לצורך קידום כתיבת חוזר baby-friendly hospital. בהתאם לסטנדרט שיקבע יבנה מודל תמרוץ רלוונטי אגף איכות ובטיחות - קביעת מדדי איכות לאומיים באחיות כחלק מהתוכנית הלאומית למדדי איכות
רבעון ראשון	עדכון סטנדרט: יישום חוזר אחריות משמרת במחלקות, מרפאות ויחידות טיפול (כלליות ומיוחדות) באשפוז ובקהילה (עדכון 2021). כולל סטנדרט לתמהיל ההכשרות באשפוז ובקהילה
רבעון שלישי	בקרת סטנדרט קליטת אחות חדשה למתאר עבודה באשפוז ובקהילה
רבעון שני	קביעת סטנדרט מחייב לתמהיל ההכשרות במתארי הטיפול במדינת ישראל, על פי המלצות הוועדות המייעצות וועדת ההיגוי, כתוכנית חומש.
רבעון שני - שלישי	חיזוק הקשר עם האחים והאחיות במדינת ישראל סקר בנוגע לאתגרים בתחום הנחיות מקצועיות והצעות מהשטח לצורך קביעת סדרי עדיפויות ותכנון נושאים לדיון עומק וגיבוש או עדכון הנחיות יצג וובינר לכלל האחים והאחיות עם הממצאים
רבעון רביעי	יום עיון "אחיות 360° - TRANSITIONING TO PRACTICE - מעולם האקדמיה לעבודה במקצוע עם מחויבות חברתית חשיבה קריטית באחיות כמנוף לקידום בטיחות הטיפול - אפיון וניתוח צרכים, תכנון ופיתוח מודל לאומי לחשיבה קריטית. שלב ב' יכלול פיילוט, שיפורים נדרשים והטמעה של הכלי בשיתוף פעולה עם האקדמיה וליווי במחקר
רבעון שני ורביעי	מפגש עבודה לחברי פורום הנחיות מקצועיות
כל השנה	פורום נאמני בטיחות ומניעת היפגעות בלתי מכוונת בילדים בגילאי 0-6 אחת לחודש וחצי בהובלת קרן מקדש וד"ר שרית קנט שמעוני

עשייה מקצועית ומתן טיפול

בהתאם לפרסום חוזרי מנהל האקדמיה ועבודת הוועדה לפעולות חריגות	עדכון חוברת דיגיטלית המרכזת את פעולות האקדמיה ופעולות חריגות שנוספו מעת לעת לליבת העיסוק המקצועי של האחות המוסמכת.
לאורך כל השנה	ניהול מערך התלונות והאירועים החריגים בהם מעורבות אחיות והגשת המלצות לפעולות מתקנות ברמה האישית, הארגונית ומקצועית.
לאורך השנה	פרסום מבזקי בטיחות ותיאורי מקרה להבטחת איכות ובטיחות הטיפול
לאורך השנה	פרסום ניוזלטר אחת לרבעון - כרטיס דיגיטלי לחוזרים מרכזיים המקו"ם - הנחיות מקצועיות ועדכונים ממנהל האחיות קישור לפודקאסטים בהנחיות מקצועיות
רבעון רביעי 2026	כנס הוקרה לאחיות ואחים מובילים ותורמים לקידום מקצוע האחיות
ייקבעו ויפורסמו בהמשך	ריכוז פעילות הוועדה לפעולות חריגות המיועצת למנכ"ל משרד הבריאות. ניהול תהליכי עבודת הוועדה. הסדרה בתקנות, הפצה והטמעה של תוצרי הוועדה לפעולות חריגות.

המחלקה לאסדרת כוח אדם במערכת הבריאות

אסדרת כוח אדם - תוכנית עבודה 2026	
לדאוג כל השנה	ניהול תקציב מנהל האחיות (תפעול, שכר ומילוי מקום).
לדאוג כל השנה	ניהול תוכנית הלוואה עומדת ומלגות והנחות בשכר לימוד.
לדאוג כל השנה	הצבת אחיות מוסמכות לעבודה בארגוני הבריאות השונים במסגרת תוכנית המלגות
לדאוג כל השנה	עדכון סולם התפקוד של אחים ואחיות - תיאורי עיסוק ודרישות הסף בשיתוף האגף למשאבי אנוש במשרד הבריאות, חטיבת בתי החולים הממשלתיים ונציבות שירות המדינה
לדאוג כל השנה	הפעלת מכלול כוח אדם בחמ"ל הבריאות של משרד הבריאות
לדאוג כל השנה	ניהול מעקב ופיקוח על תחום הדרכה קלינית הכוללת בקרת איש תקני הדרכה ובקרת היקפי הדרכה בהתאם לחוזר מנהל האחיות בתחום
לדאוג כל השנה	פיקוח ובקרה על הטמעת מודל גמיש להדרכה קלינית
רבעון ראשון ושני	המשך עבודה בנושא עדכון מתח הדרכה למיילדת מדריכה קלינית בשיתוף הסתדרות האחים והאחיות ונציבות שירות המדינה, נמצא בתהליכי בחינה ובדיקה מתקדמים של כלל הגורמים המעורבים.
רבעון ראשון ושני	המשך עבודה בתחום הסדרת ההנחיות והתגמול להדרכה קלינית על ידי אחים ואחיות מומחים קליניים במסגרת תוכניות מומחיות בשיתוף נציבות שירות המדינה
תאריכי הוועדה: 13.1.2026 16.6.2026 24.11.2026	ניהול פעילות הוועדה לגמול השתלמות
לדאוג כל השנה	המשך יזום וקידום פעילות רוחבית ולאומית למניעת שחיקה וחיזוק החוסן והשלמות והטמעת מודל החוסן וה-WELL BEING בקרב האחיות הראשיות כחלק מתוכנית העבודה של מנהל האחיות. המשך עבודה עם המחלקות לרפואה דחופה ובחירת מערך האונקולוגיה וההמטולוגיה כמתאר נוסף לעבודה ממוקדת בתחום החוסן בהתאם לממצאי סקר השחיקה של שנת 2025
לדאוג כל השנה	חברות ברשת "רותם" - מנהיגות מקדמת חוסן
לדאוג כל השנה	ניהול פורום "מרכזי פיתוח מקצועי וסוגיות בהדרכה קלינית".
לדאוג כל השנה	ניהול פורום "מרכזי המשאב האנושי באחיות"
לדאוג כל השנה	חברה בוועדת היגוי לפיתוח והפעלת תוכנית המובילות בבריאות הציבור - תוכנית של"מ - שותפות להורות מיטיבה, תוכנית לאומית לשנות החיים הראשונות.
לדאוג כל השנה	המשך קידום פרויקט לאומי לרפואה מודעת טראומה בקרב צוותי מרפאות לרפואה ראשונית בקופות החולים בשיתוף מנהל האחיות, קרן ון ליר, עמותת גושן וחברת לוטם
המשך פעילות הוועדה והטמעת תהליך הבקרת	יו"ר תת וועדה במיני ראש חטיבת רפואה בתחום הגריאטריה בנושא "טיפול רפואי: רופאים, אחיות ומטפלים במסגרות הנותנות שירותים למטופלים" - המשך עבודה בשיתוף אגף הגריאטריה בנושא ההטמעה ובניית תהליכי הבקרה

אסדרת כוח אדם - תוכנית עבודה 2026

למסגרת פעילות בוועדה להכרה ביחידות האקדמיות במדינת ישראל.	לאורך כל השנה ושנתית בביצוע בקורות ביחידות האקדמיות בבתי החולים
חברה בוועדת היגוי בנושא קידום רפואת נשים בתת ועדה בתחום גיל המעבר	לאורך כל השנה עד להגשת ההמלצות למנכ"ל
ניהול ועדה מייעצת למועצה הלאומית לסוכרת בנושא כף רגל סוכרתית במסגרת פעילות המועצה הלאומית לסוכרת	לאורך כל השנה
שיתוף בכתובת נייר עמדה בתחום ההכשרה והכשירות בנושא טראומה ATLS בכל רמות ההכשרה באחיות במסגרת המועצה הלאומית לטראומה ורפואה דחופה	לאורך כל השנה

המחלקה לתשתיות מידע ונתונים

תשתיות מידע ונתונים	
ינואר 2026	הטמעת תוכנית העבודה של מנהל האחיות לשנת 2026 התוכנית תישלח בפורמט דיגיטלי ותפורסם באתר מנהל האחיות
במהלך השנה	המשך הערכות מערכת הבריאות למשבר האקלים והשלכותיו על הבריאות
במהלך השנה	עדכון וריענון של רשימות חברי ומשקיפי המועצות הלאומיות
במהלך השנה	ניהול אתר האינטרנט של המנהל האחיות
מאי 2026	אירועי יום האח/ות הבין לאומי לשנת 2026
7.5.2026	הפקה וניהול כנס לסגל הבכיר
במהלך השנה	הפקה, שיווק ופרסום חומרים ומידע דיגיטלי
במהלך השנה	ועדת היגוי לפיתוח והפעלת תוכנית של"ם - תוכנית לאומית לשנות החיים הראשונות
לאורך כל השנה	שותפות בהפעלת מערכות מחשוב ונתונים במכלול כוח אדם באגף לשעת חירום
לאורך כל השנה	שותפות בהקמת אתרי אינטרנט ייעודיים של משרד הבריאות
לאורך כל השנה	פיתוח אסטרטגיית פרסום ודיוור עבודת מנהל האחיות ברשתות החברתיות השונות
לאורך כל השנה	אפיון מסע לקוח בעולם השירות של מנהל האחיות. הסרת חסמים ביורוקרטיים ופיתוח פתרונות דיגיטליים
לאורך השנה	ביצוע סקרים פנימיים בנושא שביעות רצון משרותי מנהל האחיות
לאורך השנה	קמפיין להעלאת מספר האחים והאחיות
לאורך השנה	הקמה של קהילות ידע במתכונת מחודשת
לאורך השנה	אפיון מאגרי המידע והתאמתם לחוק הגנת מידע

בחינות רישוי

בחינות רישוי - תוכנית עבודה 2026

כל השנה	הפעלת בחינת רישוי אדפטיבית למעמד אחיות ואחים מוסמכות ומוסמכים תיקוף כלל שאלות המאגר על פי ספרות עדכנית פיתוח מאגר שאלות מתווג
כל השנה	תפעול 110 ימי בחינות רישוי ממשלתיות ל-10,000 נבחנים בשנה העומדות בסטנדרטים מקצועיים וסטטיסטיים הכנת לוח מועדי הבחינות בהתאמה לצרכים ופרסום המועדים תכנון היערכות לוגיסטית מובנית לקראת כל בחינה תכנון היערכות מקצועית מובנית לקראת כל בחינה בקרה שוטפת על הליכי התפעול ותוצאות הבחינות הקמה וניהול וועדות מייעצות לאחות ראשית להקמת בחינות הרישוי ב: 18 תחומי מומחיות, 27 קורסים על בסיסיים, בחינת מוסמכות
	פיתוח בחינות רישוי במומחיות באחיות בתחומים חדשים שהוכרו: קרדיולוגיה, בריאות הציבור
כל השנה	הכשרת 150 אחים ואחיות לתפקיד של בוחנים בבחינות רישוי סימולטיביות הכשרת 30 אחים ואחיות לתפקיד של כותבי תרחישים בבחינות רישוי בעל פה במומחיות הכשרת מרכזי קורסים על בסיסיים בנושא: היערכות לבחינת הרישוי הסימולטיביות
מאי, אוקטובר	פרסום באתר מנהל האֶחָיִית הדוח דיגיטלי המרכז את הישגי הנבחנים בחינות הרישוי באחיות
כל השנה	שינוי מבנה בחינות מומחיות
ינואר, פברואר	פיתוח סרטוני הדרכה לנבחנים בבחינות רישוי על בסיסי

לוח מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות לשנת 2026 - ראה נספח 4.

מנהיגות ורישות

תוכנית נטע - מנהיגות מצמיחה שינוי בבריאות

- המשך פיתוח ויציאה לדרך של מחזור ד' בתוכנית "נטע" לעתודות בדרג הביניים.
- הקמה של רשת הבוגרים
- הערכות לשילוב תוכנית נטע במסגרת מכרז המצוינות של משרד הבריאות

תוכנית "אלה" - מומחיות במדיניות ומנהל בבריאות

המשך פיתוח ויציאה של מחזור נוסף בתוכנית המומחיות במתכונתה המחודשת, למנהלים בדרג בכיר מתחום האֶחָיָה.

תוכנית "חוסן"

המשך קידום פרויקט חיזוק החוסן והשלמות בקרב אחראי המשמרת במחלקות לרפואה דחופה כאתגר לאומי והמשך עבודה ממוקדת במתאר נוסף והמשך עבודה ממוקדת בנושא החוסן במערך האונקולוגיה וההמטולוגיה, וזאת על פי ממצאי סקר השחיקה לשנת 2025

תוכנית "מפגשים נודדים"

המשך ביצוע וקיום "מפגשים נודדים" עם אחים ואחיות ממערך האונקולוגיה וההמטולוגיה למיקוד העשייה בתחום החוסן בשנת 2026

הכשרה ייעודית וניהול היבטים רגשיים וויסות רגשי

המשך קיום הכשרה ייעודית לאחראי המשמרת במחלקות לרפואה דחופה בניהול היבטים רגשיים ובוויסות רגשי.

קהילת חדשנות ומנהיגות באֶחָיָה

הקמת קהילה למנהיגות באֶחָיָה, פיתוח כלים נגישים וחדשניים עבור מדינות שונות. הקהילה תעסוק במשילות באֶחָיָה בהכשרה, הסמכה, בחינות רישוי, פיתוח מקצועי והנחיות מקצועיות.

השתתפות בכנסים בין לאומיים

- השתתפות והצגת מחקרים ומסמכי מדיניות בכנס הדו שנתי של ארגון ה-ICN בפינלנד
- הצגת עמדות במנהיגות באחיות הכנס השנתי של שרי הבריאות ממחוז אירופה של ארגון הבריאות העולמי בדנמרק
- השתתפות בכנסים רבעוניים של האחיות הראשיות של מחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי
- ארגון הכנס השנתי של המרכזים לשיתוף פעולה בינלאומי במחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי במדינת מפתח.

היועצויות ושיתופי פעולה עם מדינות

- ניהול והובלת מפגשי היועצות על פי צורכי המדינות.
- הצגת אתגרים ודרכי התמודדות בהובלת מערך בריאות הנפש במצבי משבר הומניטריים על ידי אחיות.
- הצגת אתגרים ודרכי התמודדות בהובלת מערך הקהילה במצבי משבר הומניטריים על ידי אחיות.
- הצגת אתגרים ודרכי התמודדות בהובלת מערך כוח האדם במקצועות הבריאות במצבי משבר הומניטריים על ידי אחיות.

חברות בארגונים בינלאומיים

- חברות בוועדה העליונה של המרכז לאסטרטגיה ומדיניות באֶחָיִית RHDC בארגון SEEHN.
- חברות בוועדה העליונה של המרכזים לשיתופי פעולה בינלאומיים באֶחָיִית בכלל המדינות החברות בארגון הבריאות העולמי.
- חברות ברשת הבינלאומית של האחיות הראשיות של מחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי.

מיתוג פעילות המרכז לשיתופי פעולה בינלאומי של מנהל האֶחָיִית

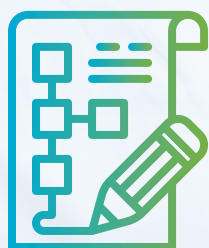
- הפצת הקישור לאתר של המרכז לקהילייה הבינלאומית
- הפצת ניוזלטר רבעוני של פעילות המרכזים לשיתופי פעולה בינלאומיים באירופה

פיתוח תוכניות הכשרה ומחקר במנהיגות באֶחָיִית

- הפעלת תוכנית Mentoring למנהיגות באחיות ביוון
- תכנון ופיתוח מחקר בנושא: קידום התערבות לשימור ושיפור תחושת החוסן בקרב צוותים בארגוני הבריאות השונים.
- פרסום מאמר על מנהיגות באחיות במצבי אסון.
- פיתוח תוכניות הכשרה במנהיגות באחיות למדינות במרכז אסיה
- פיתוח קורס מקוון במנהיגות באחיות

האחות הארצית הראשית

- מפגשים עם מנהלות האֶחָיִית מבתי החולים הכלליים, הפסיכיאטרים, הגריאטריים. אחיות ראשיות של קופות החולים, מפקחות בריאות הציבור ומנהלות מוסדות ההכשרה לאֶחָיִית.
- מפגשים למנהליות בתי החולים הכלליים התקיימו בתאריכים: 20.2.25, 28.10.25
- מפגשים למנהליות בתי החולים הפסיכיאטריים התקיימו בתאריכים: 24.3.25, 15.9.25
- מפגשים למנהליות בתי החולים הגריאטריים התקיימו בתאריכים: 25.2.25, 4.9.25
- מפגשים למנהליות בתי ספר לאחיות וראשי חוגים התקיימו בתאריכים: 17.3.26, 23.6.25, 13.10.26
- מפגשים למנהליות קהילה התקיימו בתאריכים: 10.2.25, 20.10.25
- מפגשים למפקחות בריאות הציבור התקיימו בתאריכים: 3.3.25, 29.9.25



פריסת תוכנית העבודה לשנת 2026

ינואר 2026

ינואר 2026						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
28	29	30	31	1	2	3
				פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס האקדמי לאחיות שערי צדק		
4	5	6	7	8	9	10
בחינה בעל בסיסי פעילות גופנית	פתיחת קורס מומחיות בפצע, סטומה ואי שליטה	בחינה בעל בסיסי פצע וסטומה	כנס סגל בכיר	כנס סגל בכיר		
פתיחת קורס במיילדות במרכז הכשרה לצפון וביה"ס אקדמי לאחיות וולפסון	פתיחת קורס במיילדות בביה"ס האקדמי לאחיות זיוה טל וביה"ס אקדמי לאחיות קפלן	פתיחת קורס ביעוץ הנקה בביה"ס אקדמי לאחיות איכילוב, בביה"ס אקדמי לאחיות ברזילי, בביה"ס אקדמי לאחיות הדסה	פתיחת קורס בחדר ניתוח בביה"ס אקדמי לאחיות זיוה טל וביה"ס האקדמי לאחיות דינה	בחינה ממינת על לקבלת קורסים על בסיסיים		
פתיחת קורס ביעוץ הנקה במרכז הכשרה לצפון	פתיחת קורס ביעוץ הנקה בביה"ס אקדמי לאחיות שמיר	פתיחת קורס בקידום בריאות ומניעה ויעוץ הנקה בביה"ס אקדמי איכילוב, בביה"ס אקדמי לאחיות ברזילי	פתיחת קורס ביעוץ הנקה בביה"ס אקדמי לאחיות איכילוב וביה"ס אקדמי לאחיות קפלן	פתיחת קורס בבריאות הנפש בביה"ס אקדמי לאחיות זיוה טל		
פתיחת קורס בבריאות הנפש במרכז הכשרה לצפון, וביה"ס אקדמי לאחיות איכילוב,	פתיחת קורס בבריאות הנפש בביה"ס אקדמי לאחיות שמיר, ביה"ס אקדמי לאחיות מאיר	פתיחת קורס בהדרכה קלינית בביה"ס אקדמי לאחיות איכילוב	פתיחת קורס בקידום בריאות ומניעה ויעוץ הנקה בביה"ס אקדמי איכילוב וביה"ס האקדמי לאחיות מאיר	פתיחת קורס CBT בביה"ס אקדמי לאחיות דינה		

ינואר 2026

ינואר 2026						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
4 המשך...	5 המשך...	6 המשך...	7 המשך...	8 המשך...	9 המשך...	10 המשך...
פתיחת קורס בחדר ניתוח במרכז הכשרה לצפון וביה"ס אקדמי לאחיות איכילוב	פתיחת קורס בחדר ניתוח בביה"ס אקדמי לאחיות שמיר	פתיחת קורס במניעת זיהומים בביה"ס אקדמי לאחיות שמיר	פתיחת קורס במניעת זיהומים בביה"ס אקדמי לאחיות מאיר	פתיחת קורס בהדרכה קלינית במרכז הכשרה לצפון בביה"ס אקדמי לאחיות ברזילי ובמכללת עמק יזרעאל		
פתיחת קורס במניעת זיהומים במרכז הכשרה לצפון	פתיחת קורס בהדרכה קלינית בביה"ס אקדמי לאחיות דינה, ביה"ס האקדמי לאחיות שערי צדק, ביה"ס האקדמי לאחיות הדסה	פתיחת מודולה משותפת ילדים בביה"ס האקדמי לאחיות הדסה	פתיחת קורס בהדרכה קלינית בביה"ס אקדמי לאחיות מאיר			
פתיחת קורס בקידום בריאות ומניעה וייעוץ הנקה במרכז הכשרה לצפון	פתיחת קורס בקידום בריאות ומניעה וייעוץ הנקה בביה"ס אקדמי לאחיות שמיר - ייעודי למחוז ירושלים	פתיחת קורס במיילדות בביה"ס האקדמי לאחיות הדסה	פתיחת מודולה משותפת ילדים בביה"ס האקדמי לאחיות דינה			
פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס האקדמי לאחיות איכילוב, בביה"ס האקדמי לאחיות דינה	פתיחת מודולה משותפת ילדים בביה"ס האקדמי לאחיות איכילוב, ובמרכז הכשרה לצפון	פתיחת מודולה משותפת כרונית ואקוטית כרונית במרכז הכשרה לצפון	פתיחת קורס בנפרולוגיה בביה"ס אקדמי לאחיות ברזילי			

ינואר 2026

ינואר 2026						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
4 המשך...	5 המשך...	6 המשך...	7 המשך...	8 המשך...	9 המשך...	10 המשך...
פתיחת מודולה משותפת אקוטית כרונית בביה"ס האקדמי לאחיות קפלן	פתיחת מודולה משותפת אקוטית כרונית בביה"ס האקדמי לאחיות שמיר	פתיחת מודולה משותפת אקוטית כרונית בביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון				
פתיחת מודולה משותפת אקוטית כרונית בביה"ס האקדמי לאחיות מאיר	פתיחת מודולה משותפת אקוטית כרונית בביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי					
	פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים במרכז הכשרה לצפון, בביה"ס האקדמי לאחיות זיוה טל, בביה"ס האקדמי לאחיות שמיר					
11	12	13	14	15	16	17
	בחינת מוסמכות סימולטיבית לעולים חדשים	פתיחת קורס בבריאות הנפש בביה"ס אקדמי לאחיות הילל יפה				
	וועדה מייעצת סמכויות אחים ואחיות בטיפול בילדים	בחינה בעל בסיסי פסיכיאטריה	"אירוע רשתי תוכנית נטע - מחזור ג"	וועדה מייעצת חוזר לקיחת דם בבתי החולים ובקהילה		
	פתיחת קורס בהדרכה קלינית בביה"ס אקדמי לאחיות זיו צפת	ועדת גמול השתלמות לאחים ואחיות	בחינה בעל בסיסי פסיכיאטריה	בחינה בעל בסיסי פסיכיאטריה		

ינואר 2026

ינואר 2026						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
11 המשך...	12 המשך...	13 המשך...	14 המשך...	15 המשך...	16 המשך...	17 המשך...
	פתיחת מודולה משותפת כרונית בביה"ס האקדמי לאחיות, זיו צפת					
18	19	20	21	22	23	24
		סמינר שורשים תוכנית נטע- מחזור ג ינואר	בחינה בעל בסיסי סוכרת			
	פתיחת קורס בהדרכה קלינית בביה"ס אקדמי לאחיות, וולפסון	פתיחת קורס בגריאטריה בביה"ס האקדמי לאחיות, קפלן				
	בחינה בעל בסיסי פוריות			בחינה בעל בסיסי סוכרת		
	סמינר שורשים תוכנית נטע- מחזור ג ינואר					
25	26	27	28	29	30	31
פתיחת קורסי מומחיות: רפואה דחופה, אונקולוגיה והמטולוגיה, טיפול תומך	פתיחת קורסי מומחיות: ניירולוגיה, כאב		פתיחת קורס CBT בביה"ס אקדמי לאחיות, איכילוב			
	ביה"ס האקדמי לאחיות זיוה טל - לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר	בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי	בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי			

פברואר 2026

פברואר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
1	2	3	4	5	6	7
	ראש השנה לאילנות					
בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי	בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי	פורום מנהיגות למומחיות קלינית	בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי	בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי		
			בחינה במומחיות פגים			
8	9	10	11	12	13	14
ביה"ס האקדמי לאחיות שמיר אסף הרופא - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי		בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי	פתיחת קורס בטיפול נמרץ בביה"ס האקדמי לאחיות הלל יפה		
בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי	פתיחת קורס בהדרכה קלינית בביה"ס אקדמי לאחיות, קפלן			בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי		
15	16	17	18	19	20	21
		תחילת צום הרמדאן				
סמינר תוכנית נטע - מחזור ג פברואר	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג פברואר		וועדה מייעצת סמכויות בני שרות לאומי			
על בסיסי טיפול נמרץ כללי	פורום בריה"צ		בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ ילדים	בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ ילדים		

פברואר 2026

פברואר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
22	23	24	25	26	27	28
		בחינה בעל בסיסי רפואה דחופה	בחינה בעל בסיסי רפואה דחופה	בחינה בעל בסיסי רפואה דחופה		המכללה האקדמית לישראל רמת גן - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות
				וועדה מייעצת חוזר לקיחת דם בבתי החולים ובקהילה		
				וועדה מייעצת תפקיד האחות המוסמכת בטיפול מודע מין ומגדר		

מרץ 2026

מרץ						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
1	2	3	4	5	6	7
	תענית אסתר	פורים	שושן פורים			
בחינה בעל בסיסי רפואה דחופה	פורים פסיכיאטריה			וועדה מייעצת אחים ואחיות בעידן בינה מלאכותית		
				בחינה במומחיות גריאטריה בכתב		
				בחינה בעל בסיסי שבץ		
8	9	10	11	12	13	14
ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	בחינה בעל בסיסי רפואה ראשונית	פורים גריאטריה בחינה בעל בסיסי רפואה ראשונית	וועדה מייעצת תפקיד וסמכויות אחים ואחיות במתאר השטח בשרותי חירום והצלה	וועדה מייעצת סמכויות אחים ואחיות בטיפול בילדים	המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות	
בחינה בעל בסיסי רפואה ראשונית			בחינה בעל בסיסי חדר ניתוח	בחינה במומחיות גריאטריה בע"פ	ביה"ס האקדמי לאחיות דינה בלינסון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	
פתיחת קורס בהדרכה קלינית בביה"ס אקדמי לאחיות הלל יפה	פתיחת קורס בהדרכה קלינית בביה"ס אקדמי לאחיות איכילוב			פורים קהילה		

מרץ 2026

מרץ						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
15	16	17	18	19	20	21
	פתיחת קורס ברפואה ראשונית ומרשמי המשך ייעודי ל קופ"ח מאוחדת בביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון	ביה"ס האקדמי לאחיות דינה לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר		עיד אל פיטר	עיד אל פיטר	עיד אל פיטר
ביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - תוכנית לכוחות הביטחון בוקר	ביה"ס האקדמי לאחיות קפלן - שלוחת דרום - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	פורום הכשרה - חינוך	בחינה בעל בסיסי חדר ניתוח	וועדה מייעצת חוזר לקיחת דם בבתי החולים ובקהילה		
22	23	24	25	26	27	28
עיד אל פיטר						
בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ פגים	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג מרץ	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג מרץ	וועדה מייעצת תפקיד האחות המוסמכת בטיפול מודע מין ומגדר	פורום בתי חולים כלליים	פתיחת קורס באונקולוגיה בביה"ס האקדמי לאחיות זיוה טל	
בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ פגים	וועדה מייעצת סמכויות בני שרות לאומי	פתיחת קורס בשיקום בביה"ס האקדמי לאחיות דינה				

מרץ 2026

מרץ						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
22 המשך...	23 המשך...	24 המשך...	25 המשך...	26 המשך...	27 המשך...	28 המשך...
	פתיחת קורס בטיפול בפצע וסטומה בביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון					
	ביה"ס האקמי לאחיות מאיר - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר					
29	30	31				
	פתיחת קורס באונקולוגיה בביה"ס האקדמי לאחיות הדסה					
	פתיחת קורס ברפואה ראשונית ומרשמי המשך ייעודי לקופ"ח מכבי בביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון					
	פתיחת קורס בטיפול נמרץ בביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי					

אפריל 2026

אפריל						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
29	30	31	1	2	3	4
			ערב פסח	פסח	פסח	פסח
					פתיחת קורס בטיפול בפצע וסטומה בביה"ס האקדמי לאחיות, קפלן	
5	6	7	8	9	10	11
פסח	פסח	פסח	פסח	אסרו חג		
פסחא				פתיחת קורס בטיפול נמרץ בביה"ס האקדמי לאחיות, קפלן		
פתיחת קורס בטיפול נמרץ משולב, טיפול נמרץ ילדים ופגים ורפואה דחופה בביה"ס האקדמי לאחיות, איכילוב				פתיחת קורס בגריאטריה בביה"ס האקדמי לאחיות, קפלן		
12	13	14	15	16	17	18
		יום הזכרון לשואה ולגבורה				
ביה"ס האקדמי לאחיות בני ציון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	ביה"ס האקדמי לאחיות, ע"ש זיוה טל תל השומר - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת -בוקר	ביה"ס האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל שיבא תל השומר - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג אפריל	וועדה מייעצת אחים ואחיות בעידן בינה מלאכותית		
בחינה בעל בסיסי גריאטריה	בחינה בעל בסיסי גריאטריה	בחינה בעל בסיסי גריאטריה	בחינה בעל בסיסי גריאטריה			

אפריל 2026

אפריל

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
12 המשך...	13 המשך...	14 המשך...	15 המשך...	16 המשך...	17 המשך...	18 המשך...
פתיחת קורס בטיפול נמרץ ורפואה דחופה בביה"ס האקדמי לאחיות, דינה	פתיחת קורס בטיפול נמרץ במרכז הכשרה לצפון ובביה"ס האקדמי לאחיות, זיוה טל, בביה"ס האקדמי לאחיות, הדסה	פתיחת קורס בגריאטריה נפרולוגיה, אונקולוגיה, שיקום, טיפול בפצע וסטומה, גסטרו במרכז הכשרה לצפון	פתיחת קורס באונקולוגיה בביה"ס האקדמי לאחיות, מאיר			
פתיחת קורס בנפרולוגיה בביה"ס האקדמי לאחיות, דינה	פתיחת קורס בטיפול נמרץ ילדים ופגים במרכז הכשרה לצפון	פתיחת קורס ברפואה ראשונית ומרשמי המשך בביה"ס האקדמי לאחיות, זיו צפת				
פתיחת קורס בגסטרו בביה"ס האקדמי לאחיות, זיוה טל	פתיחת קורס בטיפול נמרץ בביה"ס האקדמי לאחיות, שערי צדק					
פתיחת קורס בשיקום בביה"ס האקדמי לאחיות, מאיר	פתיחת קורס בגריאטריה ונפרולוגיה בביה"ס האקדמי לאחיות, זיוה טל					
	פתיחת קורס ברפואה דחופה, שבץ מוחי במרכז הכשרה לצפון ובביה"ס האקדמי לאחיות, הדסה					
	פתיחת קורס ברפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך ייעודי לקופ"ח לאומית בביה"ס האקדמי לאחיות, זיוה טל	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג אפריל				

אפריל 2026

אפריל

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
19	20	21	22	23	24	25
פתיחת קורס בגריאטריה בביה"ס האקדמי לאחיות שמיר	פתיחת קורס בשבץ מוחי וטיפול נמרץ בביה"ס האקדמי לאחיות שמיר	יום הזכרון לחללי מערכות ישראל	יום העצמאות			
	פתיחת קורס בגריאטריה ייעודי להרצוג בביה"ס האקדמי לאחיות שמיר					
ביה"ס האקדמי לאחיות שערי צדק - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	ביה"ס האקדמי לאחיות בני ציון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - משפחות מקס בארני	וועדה מייעצת תפקיד וסמכויות אחים ואחיות במתאר השטח בשרותי חירום והצלה		וועדה מייעצת סמכויות אחים ואחיות בטיפול בילדים		
ביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר						

אפריל 2026

אפריל

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
26	27	28	29	30	1	2
ביה"ס האקדמי לאחיות הלל יפה פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת -בוקר בחינת מוסמכות בעל בסיסי נפרולוגיה	בחינת מוסמכות בעל בסיסי נפרולוגיה	בחינת מוסמכות בעל בסיסי נפרולוגיה	וועדה מייעצת חוזר לקיחת דם בבתי החולים ובקהילה בחינת מוסמכות			

מאי 2026

מאי						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
	ערב ל"ג בעומר	ל"ג בעומר				
ביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי אשקלון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת -בוקר	בחינה בעל בסיסי אונקולוגיה	בחינה בעל בסיס קידום בריאות ויעוץ הנקה	וועדה מייעצת סמכויות בני שירות לאומי בחינה בעל בסיס קידום בריאות ויעוץ הנקה בחינה בעל בסיסי CBT	אירוע הוקרה לאחיות ואחים מצטיינים בבית הנשיא וועדה מייעצת תפקיד האחות המוסמכת בטיפול מודע מין ומגדר		
			ביה"ס האקדמי לאחיות זיו צפת - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר 29	בחינת מומחיות בכתב סוכרת		
10	11	12	13	14	15	16
שבוע האחות						
	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג מאי	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג מאי	בחינה בעל בסיסי מיילדות וועדה מייעצת אחים ואחיות בעידן בינה מלאכותית	יום עיון 360 מעולם האקדמיה לעבודה במקצוע עם מחויבות חברתית בחינה בעל בסיסי מיילדות		

מאי 2026

מאי						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
17	18	19	20	21	22	23
				ערב שבועות	שבועות	אסרו חג
ב"ה"ס האקדמי לאחיות שמיר אסף הרופא - הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות	בחינה בעל בסיסי מיילדות	וועדה מייעצת תפקיד וסמכויות אחים ואחיות במתאר השטח בשירותי חירום והצלה	מרכזי הנחיות מקצועיות ופיתוח מקצועי			
24	25	26	27	28	29	30
פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בב"ה"ס האקדמי לאחיות הלל יפה						
31						

יוני 2026

יוני						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
31	1	2	3	4	5	6
	פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס האקדמי לאחריות שמיר מסלול ישיר להסבה מקס ברני		פורום מנהיגות למומחיות קלינית	פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס האקדמי לאחריות איכילוב מסלול ישיר להסבה מקס ברני ומסלול ארצי		
	פתיחת מודולה משותפת בטיפול נמרץ ילדים בביה"ס האקדמי לאחריות איכילוב		וועדה מייעצת סמכויות בנות ובני שירות לאומי			
	פורום הכשרה - חינוך - מפגש סטודנטים					
7	8	9	10	11	12	13
ביה"ס האקדמי לאחריות שיינברון איכילוב - לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - משולב	פורום בתי חולים כללים	וועדה מייעצת אחים ואחיות בעידן בינה מלאכותית	פורום גריאטריה	וועדה מייעצת תפקיד האחות המוסמכת בטיפול מודע מין ומגדר		
14	15	16	17	18	19	20
	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג יוני	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג יוני	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג יוני			

יוני 2026

יוני						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
14 המשך...	15 המשך...	16 המשך...	17 המשך...	18 המשך...	19 המשך...	20 המשך...
	פורום פסיכיאטריה	ועדת גמול השתלמות לאחים ואחיות	וועדה מייעצת תפקיד וסמכויות אחים ואחיות במתאר השטח בשירותי חירום והצלה			
21	22	23	24	25	26	27
בחינת מוסמכות אדפטיבית לעולים	פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים במרכז הכשרה לצפון	פורום הכשרה - חינוך				
28	29	30				
	פורום בריה"צ	פורום קהילה בחינה ממיינת לקבלת קורסים על בסיסיים				

יולי 2026

יולי						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
28	29	30	1	2	3	4
			בחינה בעל בסיסי פצע וסטומה	צום י"ז בתמוז		
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג יולי	סמינר תוכנית נטע - מחזור ג יולי				
19	20	21	22	23	24	25
			ערב ט' באב	ט' באב		
בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי	בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי	בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי				
26	27	28	29	30		
			ט"ו באב			
בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי	בחינה בעל בסיסי טיפול נמרץ כללי	בחינה בעל בסיסי מועד ב'	בחינה בעל בסיסי רפואה דחופה	בחינה בעל בסיסי מועד ב'		

אוגוסט 2026

אוגוסט						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
בחינה בעל' בסיסי מועד ב'	בחינה במומחיות שיקום בכתב	בחינה בעל' בסיסי חדר ניתוח מועד ב'				
9	10	11	12	13	14	15
	בחינה במומחיות שיקום בע"ב		בחינה במומחיות מדיניות ומנהל			
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
מכון אקדמי לב - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנות דוברות אנגלית מכון אקדמי לב - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - מבחר בני ברק בנות מכון אקדמי לב - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנות						
30	31					

ספטמבר 2026

ספטמבר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
30	31	1	2	3	4	5
		פתיחת קורס ברפואה דחופה במרכז הכשרה לצפון	פתיחת קורס בטיפול נמרץ ילדים בביה"ס האקדמי לאחיות איכילוב	פתיחת קורס ברפואה דחופה בביה"ס האקדמי לאחיות איכילוב		
				פתיחת קורס בטיפול נמרץ בביה"ס האקדמי לאחיות איכילוב מסלול ישיר להסבה מקס ברני וקורס ארצי		
6	7	8	9	10	11	12
					ערב ראש השנה	ראש השנה
ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון - איכילוב - לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר	סמינר סיכום תוכנית נטע - מחזור ג ספטמבר	סמינר סיכום תוכנית נטע - מחזור ג ספטמבר	בחינת מוסמכות	בחינת מוסמכות		
ביה"ס האקדמי לאחיות מאיר - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	סמינר סיכום תוכנית נטע - מחזור ג ספטמבר	סמינר סיכום תוכנית נטע - מחזור ג ספטמבר	בחינת מוסמכות	בחינת מוסמכות		
ביה"ס האקדמי לאחיות שמיר אסף הרופא לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	סמינר סיכום תוכנית נטע - מחזור ג ספטמבר	סמינר סיכום תוכנית נטע - מחזור ג ספטמבר	בחינת מוסמכות	בחינת מוסמכות		

ספטמבר 2026

ספטמבר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
13	14	15	16	17	18	19
ראש השנה	צום גדליה	מפגש צוותי החינוך מכלל מוסדות ההכשרה				
20	21	22	23	24	25	26
ערב יום כיפור	יום כיפור				ערב סוכות	סוכות
27	28	29	30			
סוכות	סוכות	סוכות	סוכות			

אוקטובר 2026

אוקטובר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
27	28	29	30	1	2	3
				סוכות	הושענא רבה	שמחת תורה
4	5	6	7	8	9	10
אסרו חג	יום הזכרון לאירועי שבעה באוקטובר			הכנס לאחיות ואחים מומחים במדניות ומינהל בבריאות לדורותיהם		
		פורום מנהיגות למומחיות קלינית	פתיחת קורס בטיפול נמרץ בביה"ס האקדמי לאחיות שמיר מסלול ישיר להסבה			פתיחת קורס ברפואה דחופה בביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון מסלול ישיר להסבה מקס ברני
ביה"ס האקדמי לאחיות הלל יפה ע"ש פט מתיס- פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	ביה"ס האקדמי לאחיות הדסה - תואר שני -הסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר ביה"ס האקדמי לאחיות קפלן - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - משפחות	ביה"ס האקדמי לאחיות נצרת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות ע"ש זיוה טל תל השומר - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת -ערב	פתיחת קורס ברפואה דחופה בביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי מסלול ישיר להסבה מקס ברני			

אוקטובר 2026

אוקטובר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
11	12	13	14	15	16	17
ביה"ס האקדמי לאחיות דינה בלינסון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת- בוקר ביה"ס האקדמי לאחיות הדסה - תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות הדסה - פתיחת תוכנית פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות שמיר (אסה"ר) - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות קפלן - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות החוג לאחיות אוניברסיטת חיפה - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות החוג לאחיות אוניברסיטת חיפה - פתיחת תוכנית פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות החוג לאחיות אוניברסיטת חיפה - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות	ביה"ס האקדמי לאחיות קפלן - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - ביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי אשקלון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - דימונה משפחות	ביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי אשקלון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר				

אוקטובר 2026

אוקטובר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
11 המשך...	12 המשך...	13 המשך...	14 המשך...	15 המשך...	16 המשך...	17 המשך...
בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש ד"ר י. זיידה ליד המרכז הרפואי בני ציון - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש ד"ר י. זיידה ליד המרכז הרפואי בני ציון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר ביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי אשקלון- לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - משפחות המכללה האקדמית עמק יזרעאל - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות המכללה האקדמית עמק יזרעאל - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות שערי צדק - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר						

אוקטובר 2026

אוקטובר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
11 המשך...	12 המשך...	13 המשך...	14 המשך...	15 המשך...	16 המשך...	17 המשך...
המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - חרדיות המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות המכללה האקדמית תל אביב-יפו - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות המכללה האקדמית תל אביב-יפו - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות המכללה האקדמית תל אביב-יפו - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד מבח"ר בני ברק						
פורום בתי חולים כללים	פורום הכשרה - חינוך					

אוקטובר 2026

אוקטובר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
18	19	20	21	22	23	24
ביה"ס האקדמי לאחיות הלל יפה ע"ש פט מתיוס - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות הלל יפה ע"ש פט מתיוס- פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות ע"ש זיווה טל שיבא תל השומר - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות ע"ש זיווה טל שיבא תל השומר - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות תל אביב ע"ש שיינבון - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות ע"ש שיינבון - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחים ואחיות ע"ש א. וולפסון - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	ביה"ס האקדמי לאחיות קפלן - שלוחת דרום - לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר	ביה"ס האקדמי לאחיות זיו צפת - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת -בוקר - משפחות				

אוקטובר 2026

אוקטובר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
18 המשך...	19 המשך...	20 המשך...	21 המשך...	22 המשך...	23 המשך...	24 המשך...
ביה"ס האקדמי לאחים ואחיות ע"ש א. וולפסון - פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות דינה בלינסון - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקדמי לאחיות דינה בלינסון- פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - ערב ביה"ס האקדמי לאחיות מאיר - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות בית הספר האקדמי לאחיות ע"ש ד"ר י. זיידה ליד המרכז הרפואי בני ציון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - משפחות החוג לאחיות אוניברסיטת בן גוריון - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות החוג לאחיות אוניברסיטת בן גוריון - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות						

אוקטובר 2026

אוקטובר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
18 המשך...	19 המשך...	20 המשך...	21 המשך...	22 המשך...	23 המשך...	24 המשך...
ביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי אשקלון - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות מכללה אקדמית צפת - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות מכללה אקדמית צפת - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות ביה"ס האקמי לאחיות זיו צפת - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות אוניברסיטת אריאל בשומרון - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות אוניברסיטת אריאל בשומרון - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות						
סמינר חו"ל תוכנית נטע - מחזור ג אוקטובר	סמינר חו"ל תוכנית נטע - מחזור ג אוקטובר	סמינר חו"ל תוכנית נטע - מחזור ג אוקטובר	סמינר חו"ל תוכנית נטע - מחזור ג אוקטובר	סמינר חו"ל תוכנית נטע - מחזור ג אוקטובר	סמינר חו"ל תוכנית נטע - מחזור ג אוקטובר	סמינר חו"ל תוכנית נטע - מחזור ג אוקטובר

אוקטובר 2026

אוקטובר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
25	26	27	28	29	30	31
המכללה האקדמית לישראל רמת גן - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות המכללה האקדמית לישראל רמת גן - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות		הבחירות לכנסת העשרים ושש				

נובמבר 2026

נובמבר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
1	2	3	4	5	6	7
פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס האקדמי לאחיות זיו צפת מסלול ישיר להסבה, בביה"ס האקדמי לאחיות זיוה טל מסלול ישיר להסבה מקס ברני, בביה"ס האקדמי לאחיות ברזילי מסלול ישיר להסבה מקס ברני,	בחינה בעל בסיסי יעוץ שינה			הכנס השנתי לאחיות ואחים מומחים		
פתיחת קורס במיילדות בביה"ס האקדמי לאחיות איכילוב מסלול ישיר למיילדות להסבת אקדמאיים	פתיחת קורס בקידום בריאות ומניעה וייעוץ הנקה בביה"ס אקדמי לאחיות וולפסון - מסלול ישיר להסבה מקס ברני	פתיחת קורס במיילדות בביה"ס האקדמי לאחיות הדסה מסלול ישיר למיילדות להסבת אקדמאיים				
ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב משולב	פורום גריאטריה					

נובמבר 2026

נובמבר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
8	9	10	11	12	13	14
ערב חג הסיגד	חג הסיגד					
הקרייה האקדמית קריית אונו - פתיחת תוכנית לימודים ראשון באחיות	ביה"ס האקדמי ע"ש טסלר - לניאדו - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר פורום בריה"צ	פתיחת קורסי מומחיות בתחומים: כירורגיה, גסטרו, טיפול נמרץ ילדים, שיקום, בריאות הנפש, בריאות האישה, סוכרת, פגים	ביה"ס האקדמי לאחיות נצרת - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות בחינה בעל בסיסי יעוץ לפעילות גופנית	כנס הוקרה לאחים ואחיות		
15	16	17	18	19	20	21
קרן הירש בחינה בעל בסיסי פורנזי	פורום פסיכיאטריה		בחינת מוסמכות סימולטיבית לעולים חדשים			
22	23	24	25	26	27	28
		ועדת גמול השתלמות לאחים ואחיות בחינה בעל בסיסי יעוץ הנקה	מפגש פורום מרכזי הנחיות מקצועיות, פיתוח מקצועי וסוגיות בהדרכה קלינית בחינה בעל בסיסי יעוץ הנקה			
29	30					
בחינה בעל בסיסי יעוץ הנקה	ביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון - לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר בחינה בעל בסיסי יעוץ הנקה					
	פורום קהילה					

דצמבר 2026

דצמבר						
יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
29	30	1	2	3	4	5
					ערב חנוכה	חנוכה
6	7	8	9	10	11	12
חנוכה	חנוכה	חנוכה	חנוכה	חנוכה	חנוכה	חנוכה
13	14	15	16	17	18	19
מכון אקדמי לב - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנים	בחינה בעל בסיסי שיקום	פורום שוברים שחיקה		בחינת מעשיות בחינה בעל בסיסי הדרכה קלינית בחינה בעל בססי מניעת זיהומים		
מכון אקדמי לב - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנות חרדיות						
ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון איכילוב - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר הורים						
ביה"ס האקדמי לאחיות שמיר אסף הרופא - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - משולב						
20	21	22	23	24	25	26
צום י' בטבת				חג המולד	חג המולד	
ביה"ס האקדמי לאחיות שיינברון איכילוב - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר הורים	בחינה בעל בסיסי אי ספיקה					
27	28	29	30	31		



נספחים



נספח 1:

פריסת תוכניות לימוד באחיות המופעלות במוסדות ההכשרה בשנת 2026

סוג התוכנית	תאריך פתיחה 2026
פט מתיוס הלל יפה	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באֶחָיּוֹת	18.10.2026
הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחָיּוֹת	18.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	28.04.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	04.10.2026
דיווה טל שיבא	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	26.01.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב	14.04.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	05.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב	06.10.2026
שיינברון איכילוב	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	08.03.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - משולב	07.06.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	06.09.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב משולב	01.11.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר הורים	12.04.2026
וולפסון	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות	18.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	30.11.2026



סוג התוכנית	תאריך פתיחה 2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	19.04.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	06.09.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - תוכנית לכוחות הבטחון וההצלה	20.03.2026
דינה בלינסון	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	17.03.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת- בוקר	11.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב	18.10.2026
מאיר	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	06.09.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	23.03.2026
הדסה	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	11.10.2026
פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות	11.10.2026
תואר שני -הסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	05.10.2026
אסף הרופא	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	11.10.2026
הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות	17.05.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	06.09.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - משולב	13.12.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	08.02.2026
קפלן	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	11.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - משפחות 3 שנים	05.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	12.10.2026
שלוחת דרום - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	16.03.2026
שלוחת דרום - לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	19.10.2026



סוג התוכנית	תאריך פתיחה 2026
חוג לאחיות אוניברסיטת חיפה	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	11.10.2026
פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות	11.10.2026
הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות	11.10.2026
בני ציון	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	11.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	11.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	12.04.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - משפחות תוכנית ייחודית	19.04.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - משפחות	18.10.2026
חוג לאחיות בן גוריון	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
ברזילי אשקלון	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	03.05.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - משפחות	11.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	13.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - דימונה - משפחות	09.03.2026
מכללה אקדמית צפת	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
זיו צפת	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	18.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	06.05.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - משפחות	20.10.2026
מכללת עמק יזרעאל	
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	11.10.2026
הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות	11.10.2026

סוג התוכנית		תאריך פתיחה 2026
נצרת		
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות		11.11.2026
הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באֶחָיִית		אוקטובר 2026
שערי צדק		
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות		24.08.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר		19.04.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר		11.10.2026
מכון לב		
תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנות		23.08.2026
תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנות חרדיות		13.12.2026
תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - מבחר בני ברק בנות		23.08.2026
תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד	יפורסם בהמשך	
הסבת אקדמאים לתואר ראשון בסיעוד	יפורסם בהמשך	
תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנים		13.12.2026
תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנות דוברות אנגלית		23.08.2026
לניאדו		
תוכנית לימודים לתואר ראשון באֶחָיִית		18.10.2026
לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר		09.11.2026
מכללת רופין		
תוכנית לימודים לתואר ראשון באֶחָיִית		18.10.2026
המכללה האקדמית אשקלון		
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות		11.10.2026
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - חרדיות		11.10.2026
הסבת אקדמאים לתואר ראשון באחיות		11.10.2026
הסבת אקדמאים לתואר ראשון באחיות		13.03.2026
הסבת אקדמאים לתואר ראשון באחיות - חרדיות ובתאריך לרשום יפורסם בהמשך		אוקטובר 2026
האקדמית תל אביב יפו		
תוכנית לימודים לתואר ראשון באחיות		18.10.2026
הסבת אקדמאים לתואר ראשון באחיות		18.10.2026



תאריך פתיחה 2026	סוג התוכנית
18.10.2026	תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד מבח"ר בנים בני ברק
אקדמית לישראל רמת גן	
25.10.2026	תוכנית לימודים לתואר ראשון באֶחֱוִיָּה
25.10.2026	הסבת אקדמאים לתואר ראשון באֶחֱוִיָּה
25.02.2026	הסבת אקדמאים לתואר ראשון באֶחֱוִיָּה
האקדמית קרית אונו	
08.11.2026	תוכנית לימודים לתואר ראשון באֶחֱוִיָּה
אוניברסיטאת אריאל בשומרון	
18.10.2026	תוכנית לימודים לתואר ראשון באֶחֱוִיָּה
18.10.2026	הסבת אקדמאים לתואר ראשון באֶחֱוִיָּה
המרכז האקדמי שערי משפט ומדע	
1.11.2026	תוכנית לימודים לתואר ראשון באֶחֱוִיָּה

נספח 2:

פריסת תוכניות השתלמויות מוכרות ל-2026

- פתיחת הקורסים מותנית במינימום נרשמים
- התוכנית אינה סופית וניתנת לשינויים
- מועד תאריך פתיחה מדויק יש לברר ישירות מול מוסדות ההכשרה
- ההרשמה לקורסים הינה בכפוף לעמידה בכל קריטריוני הסף לקבלה
- בקורסים מודולריים המורכבים מחטיבה משותפת וייחודית יש להירשם קודם כל לחטיבה משותפת, לסיימה בהצלחה לשם מעבר למודול ייחודית

מועדי פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית 2026

מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	שיינברון איכילוב	זיוה טל שיבא	אסף הרופא שמיר	ברזילי	וולפסון	צפת	קפלן	מאיר	דינה בלינסון	שערי צדק	הדסה הלל יפה	בני ציון	רקנאטי בן גוריון	מכללת עמק יזרעאל
ינואר ומרץ	ינואר ומרץ	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	ינואר

מועדי פתיחת קורסים לא מודולריים:

מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	שיינברון איכילוב	זיוה טל שיבא	אסף הרופא שמיר	ברזילי	וולפסון	קפלן	מאיר	דינה בלינסון	שערי צדק	הדסה	הלל יפה
אחיות פורנזית		נובמבר									
CBT	ינואר							ינואר			
מיילדות	ינואר	אוקטובר מסלול ישיר להסבה מקס ברני	ינואר		ינואר	ינואר				ינואר ארצי	אוקטובר מסלול ישיר להסבה
חדר ניתוח	ינואר	ינואר	ינואר					ינואר			



הלל יפה	הדסה	שערי צדק	דינה בלינסון	מאיר	קפלן	וולפסון	ברזילי	אסף הרופא שמיר	זיוה טל שיבא	שיינברון איכילוב	מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	
		ינואר			ינואר		ינואר	ינואר		ינואר	ינואר	יועצות הנקה
ינואר				ינואר				ינואר	ינואר	ינואר	ינואר	בריאות הנפש
				ינואר			ינואר	ינואר ייעודי לירושלים		ינואר	ינואר	מניעה וקידום בריאות ויעוץ הנקה
				ינואר						ינואר	ינואר	מניעת זיהומים
ינואר											ינואר	אי ספיקת לב
									ינואר			יעוץ לפעילות גופנית
ינואר									ינואר			פוריות
ינואר									פברואר			ייעוץ שינה

מועד פתיחה של חטיבה משותפת אקוטית מבוגרים ומודולות ייחודיות בתחום:

הלל יפה	זיו	הדסה	שערי צדק	דינה בלינסון	קפלן	וולפסון	ברזילי	אסף הרופא שמיר	זיוה טל שיבא	שיינברון איכילוב	מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	
יוני מסלול ישיר להסבה אוקטובר ארצי	נובמבר מסלול ישיר להסבה	ינואר מתארח בשיבא	ינואר	ינואר	ינואר מתארח בדינה	יוני ארצי	ינואר מתארח בשמיר	ינואר אוקטובר למסלול ישיר לרפואה דחופה	ינואר יוני באיכילוב	ינואר ארצי יוני מסלול ישיר להסבה מקס ברני	ינואר יוני	חטיבה משותפת אקוטית מבוגרים (רפואה דחופה, טיפול נמרץ, שבץ מוחי)
ינואר אוקטובר מסלול ישיר להסבה		אפריל	אפריל	אפריל	אפריל	אוקטובר	אפריל	אפריל אוקטובר	אפריל ואוקטובר	אפריל ואוקטובר ארצי אוקטובר מסלול ישיר להסבה מקס ברני	אפריל ואוקטובר	חטיבה ייחודית טיפול נמרץ משולב
				אפריל				אפריל		אפריל ואוקטובר	אפריל ואוקטובר	חטיבה ייחודית רפואה דחופה
								אפריל			אפריל	חטיבה ייחודית שבץ מוחי



מועד פתיחה של חטיבה משותפת אקוטית ילדים ומודולות ייחודיות בתחום:

הדסה	דינה בלינסון	שיינברון איכילוב	מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	
ינואר	ינואר	ינואר ויוני	ינואר	חטיבה משותפת ילדים (טיפול נמרץ פגים, ילדים)
אפריל	אפריל	אפריל ואוקטובר	אפריל	חטיבה ייחודית טיפול נמרץ ילדים
	אפריל	אפריל	אפריל	חטיבה ייחודית טיפול נמרץ פגים

מועד פתיחה של חטיבה משותפת אקוטית-כרונית ומודולות ייחודיות בתחום:

הלל יפה	הדסה	דינה בלינסון	מאיר	קפלן	ברזילי	אסף הרופא שמיר	זיוה טל שיבא	מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	
אוקטובר	ינואר מתארח בקפלן	ינואר מתארח בקפלן	ינואר מתארח בקפלן	ינואר		ינואר	ינואר	ינואר	חטיבה משותפת אקוטית-כרונית
ינואר				אפריל		אפריל ארצי אפריל ייעודי להרצוג	אפריל	אפריל	חטיבה ייחודית טיפול בחולה הגריאטרי
		אפריל			ינואר 2026 למתחילי משותפת ספטמבר 2025		אפריל	אפריל	חטיבה ייחודית נפרולוגיה
	אפריל		אפריל				אפריל	אפריל	חטיבה ייחודית אונקולוגיה
							אפריל	אפריל	חטיבה ייחודית גסטרואנטרולוגיה

מועד הפעלה של חטיבה משותפת כרונית ומודולות ייחודיות בשנת 2026:

קפלן	בני ציון	מאיר	זיו - צפת	וולפסון	ברזילי	זיוה טל שיבא	מרכז הכשרה לצפון רמב"ם	
ינואר במאיר		ינואר	ינואר	ינואר ייעודי למאחדת פברואר ייעודי למכבי	ינואר	ינואר ייעודי ללאומית	ינואר	חטיבה משותפת כרונית
		אפריל	אפריל	אפריל ייעודי למאחדת ולמכבי		אפריל ייעודי ללאומית		חטיבה ייחודית ברפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך
		אפריל		אפריל	אפריל		אפריל	חטיבה ייחודית בסוכרת
		אפריל		אפריל			אפריל	חטיבה ייחודית בשיקום
אפריל				אפריל			אפריל	חטיבה ייחודית בטיפול בפצע וסטומה
				אפריל				רפואה ראשונית צבאית



נספח 3: פריסת תוכניות מומחיות לשנת 2026

מיועדים להיפתח בינואר 2026	
רפואה דחופה	איכילוב
טיפול תומך	איכילוב
גריאטריה	איכילוב
אונקולוגיה והמטולוגיה	איכילוב
כאב	המרכז להכשרה מתקדמת חיפה
פצע, סטומה ואי שליטה	המרכז להכשרה מתקדמת חיפה
נוירולוגיה	המרכז להכשרה מתקדמת חיפה
מיועדים להיפתח בנובמבר 2026	
כירורגיה	איכילוב
אונקולוגיה והמטולוגיה	איכילוב
קהילה	שיבא
טיפול נמרץ ילדים	שיבא
שיקום	שיבא
בריאות הנפש	שיבא
גסטרו	שמיר
בריאות האישה	שמיר
פגים	שמיר
ט.ג. ילדים	שיבא
סוכרת	המרכז להכשרה מתקדמת חיפה

נספח 3א': דרישות קדם - הגשת מועמדות למומחיות באחיות

דרישות קדם - הגשת מועמדות למומחיות באחיות

- תואר שני מוכר במדינת ישראל, לפחות אחד מהתארים (ראשון או שני) באחיות.
- השתלמות מוכרת (קורס על בסיס) רלוונטית על פי תחום המומחיות (מפורטים בטבלה מטה). תחומי ההשתלמות המוכרת המפורטים בטבלה הם בהתאם לקבוצה בתקנות בריאות העם - אישור תואר מומחה באחיות, התשע"ד - 2013.
- ניסיון קליני בתחום ההתמחות, דרישות הניסיון הקליני המפורטות מופיעות ב"קול קורא" הרלוונטי לכל תחום מומחיות.
- הגשת מועמדות לתוכנית מומחיות תתבצע במועדים שיפורסמו על ידי מנהל האחיות באתר האינטרנט של מנהל האחיות ישירות למוסדות ההכשרה.

במעמד הגשת מועמדות, מתבקשים המועמדים לצרף:

- קורות חיים
- תעודות המעידות על השכלת האחיות (תואר ראשון ושני, קורס על בסיס)
- חתימת משאבי אנוש במוסד המעסיק המאשרים העסקה בתחום על גבי טופס ייעודי
- המלצת מנהל/ת האחיות בארגון

השתלמות מוכרת (קורס על בסיס) רלוונטית על פי תחום המומחיות

תחום מומחיות קלינית	תחומי השתלמות מוכרת המאשרים כדרישת קדם להגשת מועמדות
טיפול תומך	אונקולוגיה גריאטריה טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי טיפול נמרץ משולב (כללי) רפואה ראשונית בקהילה טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י) טיפול נמרץ ילדים נפרולוגיה
גריאטריה	גריאטריה טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי טיפול נמרץ משולב (כללי) רפואה ראשונית בקהילה שיקום
סוכרת	סוכרת



תחומי השתלמות מוכרת המאושרים כדרישת קדם להגשת מועמדות	תחום מומחיות קלינית
טיפול נמרץ בפג וביילוד טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י)	פגים
טיפול נמרץ משולב (כללי) טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי אונקולוגיה טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י) טיפול נמרץ ילדים רפואה דחופה פצע וסטומה	כירורגיה
טיפול נמרץ משולב (כללי) רפואה דחופה גריאטריה טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי אונקולוגיה נפרולוגיה מיילדות טיפול נמרץ ילדים טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י)	כאב
רפואה ראשונית בקהילה טיפול נמרץ משולב (כללי) טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי אונקולוגיה גריאטריה מניעת תחלואה וקידום בריאות אי ספיקת לב	קהילה
אונקולוגיה טיפול נמרץ משולב (כללי) טיפול נמרץ ילדים טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י)	אונקולוגיה והמטולוגיה
גסטרואנטרולוגיה טיפול נמרץ משולב	גסטרואנטרולוגיה



תחומי השתלמות מוכרת המאושרים כדרישת קדם להגשת מועמדות	תחום מומחיות קלינית
שיקום טיפול נמרץ משולב (כללי) טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי גריאטריה שבץ מוחי טיפול נמרץ ילדים טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י) רפואה ראשונית בקהילה אונקולוגיה סוכרת פצע וסטומה רפואה דחופה בריאות הנפש	שיקום
טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי גריאטריה סוכרת שיקום רפואה ראשונית בקהילה פצעים וסטומה טיפול נמרץ משולב (כללי) טיפול נמרץ ילדים טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י)	פצע, סטומה ואי שליטה
פסיכיאטריה	פסיכיאטריה
רפואה דחופה טיפול נמרץ משולב (כללי) טיפול נמרץ ילדים טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י)	רפואה דחופה
טיפול נמרץ ילדים טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י)	טיפול נמרץ ילדים
שבץ מוחי טיפול נמרץ משולב (כללי) טיפול נמרץ ילדים טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י)	נירולוגיה



נספח 4:

מועדי בחינות רישוי ממשלתיות 2026

מחלקת בחינות הרישוי - מנהל האחיות

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות למעמד אח/ות מוסמכ/ת

תאריך בחינה	
27/04/2026	בחינת רישוי למעמד אח/ות מוסמך/ת מועד אפריל
28/04/2026	
29/04/2026	
7/09/2026	בחינת רישוי למעמד אח/ות מוסמך/ת מועד ספטמבר
8/09/2026	
9/09/2026	
10/09/2026	
12/01/2026	בחינת רישוי סימולטיבית למעמד אח/ות מוסמך/ת לעולים חדשים
21/06/2026	בחינת רישוי למעמד אח/ות מוסמך/ת מועד יוני עולים חדשים

מועד בחינת הרישוי הממשלתית למעמד אח/ות מעשי/ת

תאריך בחינה	
17/12/2026	בחינת רישוי למעמד לאח/ות מעשי/ת

מועדי הבחינות הממיינות לקראת הרשמה לקורסים על בסיסיים באחיות

תאריך בחינה	
8/01/2026	בחינה ממיינת לקראת הרשמה לקורסים על בסיסיים
30/06/2026	(הבחינה מתקיימת בבתי הספר לסיעוד והחוגים באחיות על פי רשימה)

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות בקורס על בסיסי - CBT

תחום המבחן	מספר ימי בחינה	תאריך הבחינה
למשתלמים שהחלו ללמוד CBT ב-2024	1	06/05/2026

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות למשתלמים בקורסים על בסיסיים
שהחלו את לימודיהם בינואר 2025

תחום המבחן	מספר ימי בחינה	תאריך הבחינה
פצע וסטומה	2	07/01/2026
		08/01/2026
פסיכיאטריה	3	13/01/2026
		14/01/2026
		15/01/2026
ייעוץ שינה	1	16/11/2025
ייעוץ לפעילות גופנית	1	04/01/2026
גסטרו	1	23/12/2025
פוריות	1	19/01/2026
אי ספיקת לב	1	01/12/2025
שבץ מוחי	1	05/03/2026
טיפול נמרץ משולב	12	27/01/2026
		28/01/2026
		01/02/2026
		02/02/2026
		04/02/2026
		05/02/2026
		08/02/2026
		09/02/2026
		11/02/2026
		12/02/2026
		15/02/2026
		16/02/2026
שיקום	2	03/12/2025
		04/12/2025
טיפול נמרץ ילדים	2	18/02/2026
		19/02/2026
סוכרת	2	21/01/2026
		22/01/2026
נפרולוגיה	2	27/04/2026
		28/04/2026



תחום המבחן	מספר ימי בחינה	תאריך הבחינה
חדר ניתוח	5	11/03/2026
		12/03/2026
		15/03/2026
		16/03/2026
		17/03/2026
רפואה דחופה	4	24/02/2026
		25/02/2026
		26/02/2026
		01/03/2026
פגים	2	22/03/2026
		23/03/2026
קידום בריאות ויעוץ הנקה	2	06/05/2026
		07/05/2026
מיילדות בכתב	1	26/04/2026
מיילדות	4	13/05/2026
		14/05/2026
		17/05/2026
		18/05/2026
גריאטריה	4	12/04/2026
		13/04/2026
		14/04/2026
		15/04/2026
אונקולוגיה	2	03/05/2026
		04/05/2026
רפואה ראשונית	3	08/03/2026
		09/03/2026
		10/03/2026
מניעת זיהומים	1	23/12/2025
הדרכה קלינית	1	23/12/2025

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות למשתלמים בקורסים על בסיסיים
שיחלו את לימודיהם בינואר 2026

תחום המבחן	מספר ימי בחינה	תאריך הבחינה
פצע וסטומה	2	17/01/2027 18/01/2027
פסיכיאטריה	4	06/01/2027 07/01/2027 10/01/2027 11/01/2027
ייעוץ שינה	1	2/11/2026
ייעוץ לפעילות גופנית	1	11/11/2026
ייעוץ הנקה	4	24/11/2026 25/11/2026 29/11/2026 30/11/2026
אחיזת פורנזי	1	15/11/2026
רפואה ראשונית קורס ייעודי	1	24/01/2027
גסטרו	1	26/01/2027
פוריות	1	20/01/2027
אי ספיקת לב	1	21/12/2026
שבץ מוחי	1	13/01/2027
טיפול נמרץ משולב	8	03/02/2027 04/02/2027 07/02/2027 08/02/2027 10/02/2027 11/02/2027 15/02/2027 16/02/2027
שיקום	1	14/12/2026
טיפול נמרץ ילדים	3	28/02/2027 01/03/2027 02/03/2027
סוכרת	2	08/04/2027 11/04/2027



תחום המבחן	מספר ימי בחינה	תאריך הבחינה
נפרולוגיה	2	18/03/2027
		23/03/2027
חדר ניתוח	5	25/03/2017
		28/03/2027
		29/03/2027
		30/03/2027
		31/03/2027
רפואה דחופה	4	18/02/2027
		21/02/2027
		22/02/2027
		23/02/2027
פגים	2	04/03/2017
		07/03/2027
קידום בריאות ויעוץ הנקה	3	05/05/2027
		06/05/2027
		09/05/2027
מיילדות בכתב	1	ייקבע בהמשך
מיילדות	4	17/05/2027
		18/05/2027
		19/05/2027
		20/05/2027
גריאטריה	3	04/04/2027
		05/04/2027
		06/04/2027
אונקולוגיה	2	28/01/2027
		31/01/2027
רפואה ראשונית	2	02/05/2027
		03/05/2027
מניעת זיהומים	1	17/12/2026
הדרכה קלינית	1	17/12/2026

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות לתואר אח/ות למומחה/ית לשנת 2026

תחום המבחן	אופן הבחינה	תאריך הבחינה
פגים		4/02/2026
גריאטריה		05/03/2026
		12/03/2026
סוכרת		07/05/2026
שיקום		03/08/2026
		10/08/2026
מדיניות ומנהל באחיות		12/08/2026
פסיכיאטריה		ייקבע בהמשך

לתשומת לב, ייתכנו שינויים במועדי הבחינות והערעורים. יש לעקוב אחר השינויים באתר מנהל האחיות