

מנהל האַחיות - חיים מלאי חיים



תוכנית עבודה 2024

אנו מסכמים את שנת 2023 ומציגים את תוכנית העבודה לשנת 2024 בסימן גבורה, אומץ ומנהיגות מנהלב.

ימים אלה של סיכומים וכתובת התוכנית לשנה הבאה פוגשים את כולנו בעיצומה של מלחמה. אין אדם שאירועי התופת של ה-7 לאוקטובר ומלחמת חרבות ברזל פסחו עליו ברמה האישית, המקצועית ו/או הלאומית. אני מחבבת ומחזקת את כל האחיות והאחים שאיבדו את יקיריהם במלחמה ומתפללת להחלמה מלאה ומהירה לפצועים בגוף ובנפש.

בתקופה זו מערכת הבריאות מתגלה שוב במלוא עוצמתה כוחה ויכולותיה בשמירה על החוסן של תושבי מדינת ישראל.

מערכת הבריאות עוברת במהירות בין טיפול בצרכים בריאותיים של שיגרה לטיפול בצרכים המתעוררים במלחמה: פצועים, חטופים, שבים, משפחות החטופים והפצועים, אתגרי בריאות הנפש שיקום ועוד. בכלם מערכת הבריאות מפגינה מצוינות, מגלה חוסן, גמישות ומקצועיות רבה.

האחיות והאחים שלנו **מצויינים**, עמוד תווך מקצועי ואיתן עם יכולות ורמת כשירות גבוהה מאוד, המפגינים גבורה ותעצומות נפש. אחיות ואחים פועלים במקצועיות עם כל הלב, מתוך תחושת שליחות, התגייסות מיידית לכל צורך ומתן מענה איכותי בכל זירות הטיפול ולכל האוכלוסיות.

בשנה מיוחדת זו חיזקנו והעמקנו את הרישות, שיתופי הפעולה העזרה והערבות ההדדית המחברים בין מנהל האחיות לבין המנהיגות הבכירה של האחיות בישראל ועל כך תודתי הגדולה.

פעלנו יחד להשפיע ולקדם מצוינות, הובלנו להישגים יוצאי דופן ופורצי דרך, הרחבנו את גבולות העשייה המקצועית, ואנו מתמודדים עם המלחמה והשלכותיה.

מרגש ומעורר גאווה גדולה לראות איך מתוך הקושי נוכחת עשייה בעוצמה אדירה של מנהיגות האחיות ושל אחיות ואחים אמיצים ומעוררי השראה.

שנת 2023 שפעה בהישגים משמעותיים וחשובים אותם הוביל מנהל האחיות לטובת קהילת האחים והאחיות בישראל נציין כמה מהם:

- 6, 60, 7 - נמשכת מגמת העלייה במדדים אלה לקראת השגתם המלאה בתום תוכנית החומש.
- השקת פרויקט "מנהלב" לעידוד עליה מכלל מדינות העולם.
- חגיגות העשור למומחיות הקלינית באחיות - השנה בישראל 683 אחיות ואחים מומחים ו-16 תחומי מומחיות.
- במהלך השנה ציינו במספר אירועים את ההתפתחות האדירה והשפעתו של התחום ואת הוספת התחומים החדשים: רפואה דחופה, טיפול נמרץ ילדים, נירולוגיה, אונקולוגיה, גסטרואנטרולוגיה.
- חקיקה - תיקון לפקודת הרוקחים המאפשר רישום מרשמים בידי אח או אחות מומחים.
- "חיים מלאי חיים" - קמפיין תקשורתי רחב היקף למיתוג ושיווק המקצוע.
- החלת חוזר אחריות משמרת.
- תוכנית נטע - מנהיגות מצמיחה שינוי בבריאות במסגרת עתודות לישראל, מחזור ראשון יצא לדרך.
- מהפך בבחינות הרישוי הממשלתיות - פיילוט ראשון בבחינת רישוי במתכונת אדפטיבית.
- וועדות המייעצות - השנה התקיימו 8 וועדות מייעצות בהשתתפותם של מומחי תוכן בנושא הקליני ובנהול המשאב האנושי. כל הוועדות עסקו בתמהיל ההכשרות במתארים: ברה"נ, מרג"ם, יחידות לט.ג, מחלקות פנימיות, מחלקות כירורגיות, מחלקות ילדים, מתאר הקהילה, בריאות הציבור.
- חיזוק וקידום החוסן - תוכנית לחיזוק הקשר והממשקים עם דור האחיות והאחים הצעירים.
- ניהול מכלול כוח אדם במלחמת חרבות ברזל, הכולל את ניהול "חמ"ל שבים" לשמירה על רצף הטיפול אצל חטופים שבים.
- המרכז הישראלי למנהיגות ומשילות של ארגון הבריאות העולמי - מונינו למתאמי כלל המרכזים לשיתוף פעולה באירופה, הפעלנו לראשונה קורס מקוון בבניית סטנדרטים ורגולציה למנהיגים באחיות משלל מדינות העולם. קיימנו מפגשים בינלאומיים בהם הצגנו את פעילות מנהל האחיות בישראל בתחומים נבחרים, ייעצנו בבניית תוכניות עבודה למדינות נבחרות באירופה.

שנת תצוין בסימן גבורה, אומץ ומנהיגות מְנִהְלֵב.

נתמקד ונקדם השנה בתחומים הבאים:

- זוהי השנה השניה בה נמשיך לפעול להשגת היעדים בתוכנית החומש 6, 60, 7.
- נחזק את המענה המקצועי הממוקד בהשלכות המלחמה ותוצאותיה כמו טיפול בפציעות וטראומה, בריאות הנפש, שיקום, בריאות הילד והערכות למצבי חרום באשפוז ובקהילה.
- נקדם את מפת הדרכים של ארגון הבריאות העולמי המתמקדת בחינוך, הכשרה וכשירות, אסדרת כוח אדם ותשתיות, פיתוח וחיזוק המנהיגות והרישות והעמקת הפיתוח מקצועי.
- נקיים אירועי הוקרה והערכה מיוחדים בארץ ובעולם בהם נציג את הגבורה והאומץ של האחיות והאחים, את הסיפורים ובעיקר האנשים והמנהיגים שיש בתוכם.
- נרחיב את הפעילות הבינלאומית בנושא מנהיגות ומשילות.
- נמשיך בחיזוק החוסן, הממשקים ושיתופי הפעולה עם מנהיגות האחיות מכלל הארגונים והדור הצעיר המצטרף למקצוע.
- נקדם את מסלולי הפיתוח המקצועי ומסלולי הקריירה ונרחיב את ליבת העיסוק העצמאית של האחות.
- נפעל לקידום חוק האחיות.
- נרחיב את הפעילות למיתוג מקצוע האחיות והטמעת השם אחיות.
- נחזק את מערכת ההכשרה באחיות הפועלת בשגרה ונרתמת לכל משימה בחרום.

אני מאחלת לכולכם שנת עבודה עם הישגים משמעותיים ופורצי דרך בכל התחומים שנת שלום ובטחון.

*** כל התמונות המופיעות בחוברת זו הן תמונות אותנטיות של אחיות ואחים מארגוני הבריאות השונים בישראל.

כהצאה,

ד"ר שושי גולדברג

אחות ראשית ארצית
וראשת מינהל האקדמיה

תוכן עניינים

5	חזון מנהל האחיות
6	פרופיל האחיות והאחים בישראל לשנת 2024
7	תחומי הליבה האסטרטגיים של משרד הבריאות לשנת 2024
8	המודל האסטרטגי של מנהל האחיות לשנת 2024
9	תוכנית החומש 7,60,6
10	הישגים מרכזיים לשנת 2023
39	מכלול כוח אדם בחירום, מלחמת חרבות ברזל
45	סיפורי הגבורה של האחיות והאחים במלחמת חרבות ברזל
48	תוכנית העבודה לשנת 2024
62	פריסת תוכנית העבודה לשנת 2024
84	נספחים



חזון מנהל האֶחִיּוֹת



מקצוע האֶחִיּוֹת הינו:



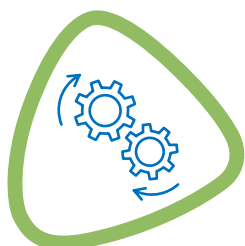
שם את המטופל
במרכז הטיפול
ובליבת העשייה



עצמאי בטיפול



מוביל ושותף מלא
לתהליך הטיפול
ולעבודת הצוות



מפתח ומעצים את
המנהיגות באֶחִיּוֹת
בכל הרמות



סולל את הדרך
להטמעת טכנולוגיות
מתקדמות וחדשות
ומשלבם בעשייה



מגדיל את הנגישות
לשרותי בריאות
ומצמצם אי שיוויון



שותף מלא
להתמודדות עם
אתגרי מלחמת
חרבות ברזל



יוזם ומשפיע על
המענים למגוון
האתגרים עמם
מתמודדת מערכת
הבריאות בשגרה
ובחירום



מקדם פיתוח
מקצועי, מומחיות,
שמירה על כשירות
ומעדכן את ליבת
העיסוק

פרופיל האחיות והאחים בישראל לשנת 2024



מנהל האחות מוביל בשנים האחרונות מהפך בפרופיל האחים והאחיות בישראל



91.6%

מכלל האחים/ות הם
מוסמכים/ות עד גיל 65



83,881

מספר האחים/ות בעלי רישיון
לעסוק באחיות במדינת ישראל



44

הגיל הממוצע של
האחים/ות בישראל



6.83

שיעור כלל האחים/ות
ל-1,000 נפש, עד גיל 67



17.3%

מכלל העוסקים
במקצוע הם גברים
עד גיל 67



6.18

שיעור האחים/ות
המוסמכים ל-1,000
נפש, עד גיל 67

תחומי הליבה האסטרטגיים

של משרד הבריאות לשנת 2024



הון
אנושי



מניעת
תחלואה וקידום
בריאות



האצה טכנולוגית
וחיזוק המשק



זמינות ואיכות
השירותים



תשתיות



משילות, איתנות
ויציבות כלכלית



שיקום



בריאות
הנפש

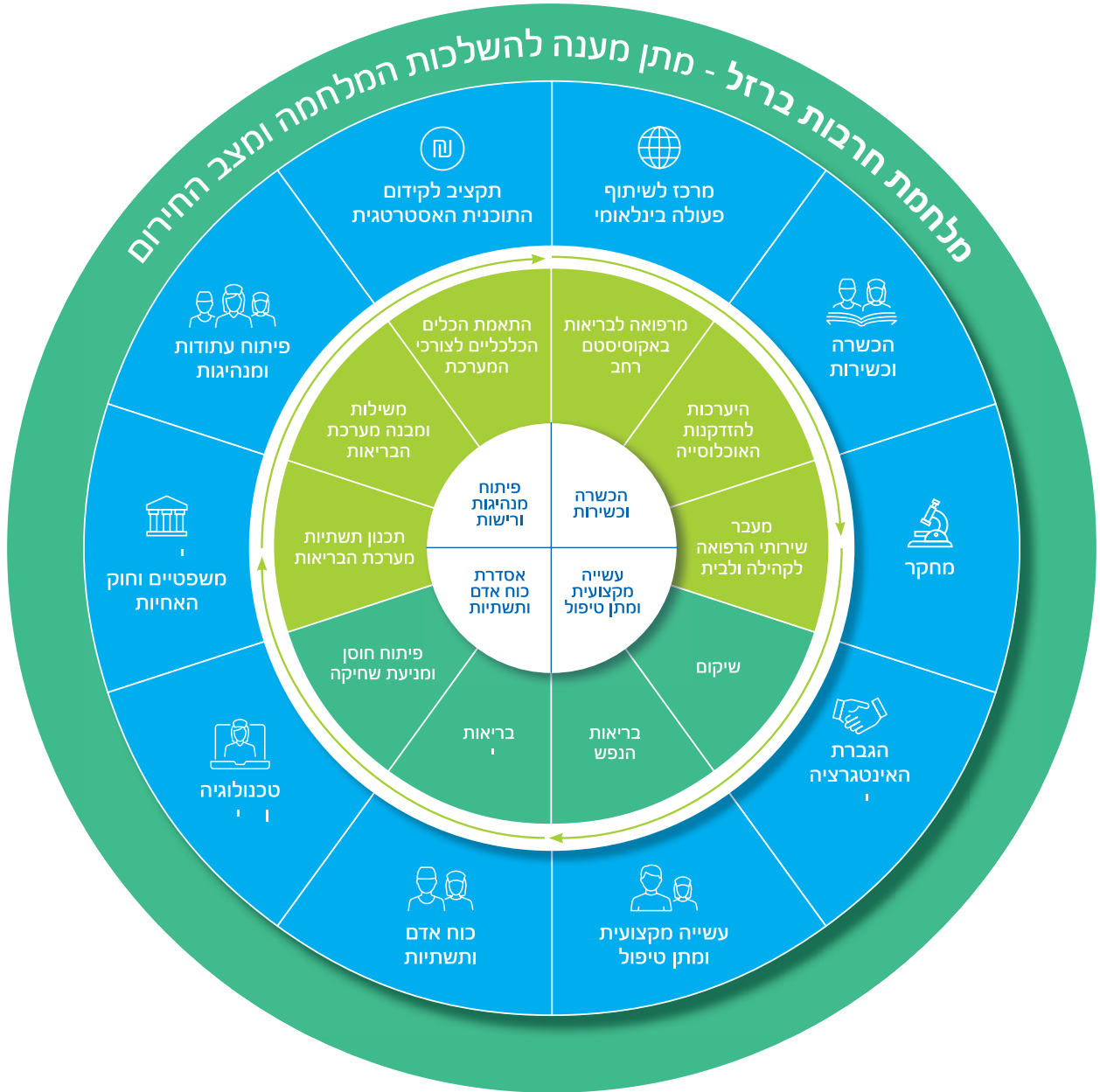


מלחמת
חרבות ברזל



בריאות
הילד

מנהל האָפּיות - מודל אַסטרטגי 2024



מעגל ראשון (פנימי)

מפת הדרכים של World Health Organization

מעגל שני (מבפנים)

התוכנית האסטרטגית של משרד הבריאות

מעגל שלישי (מבפנים)

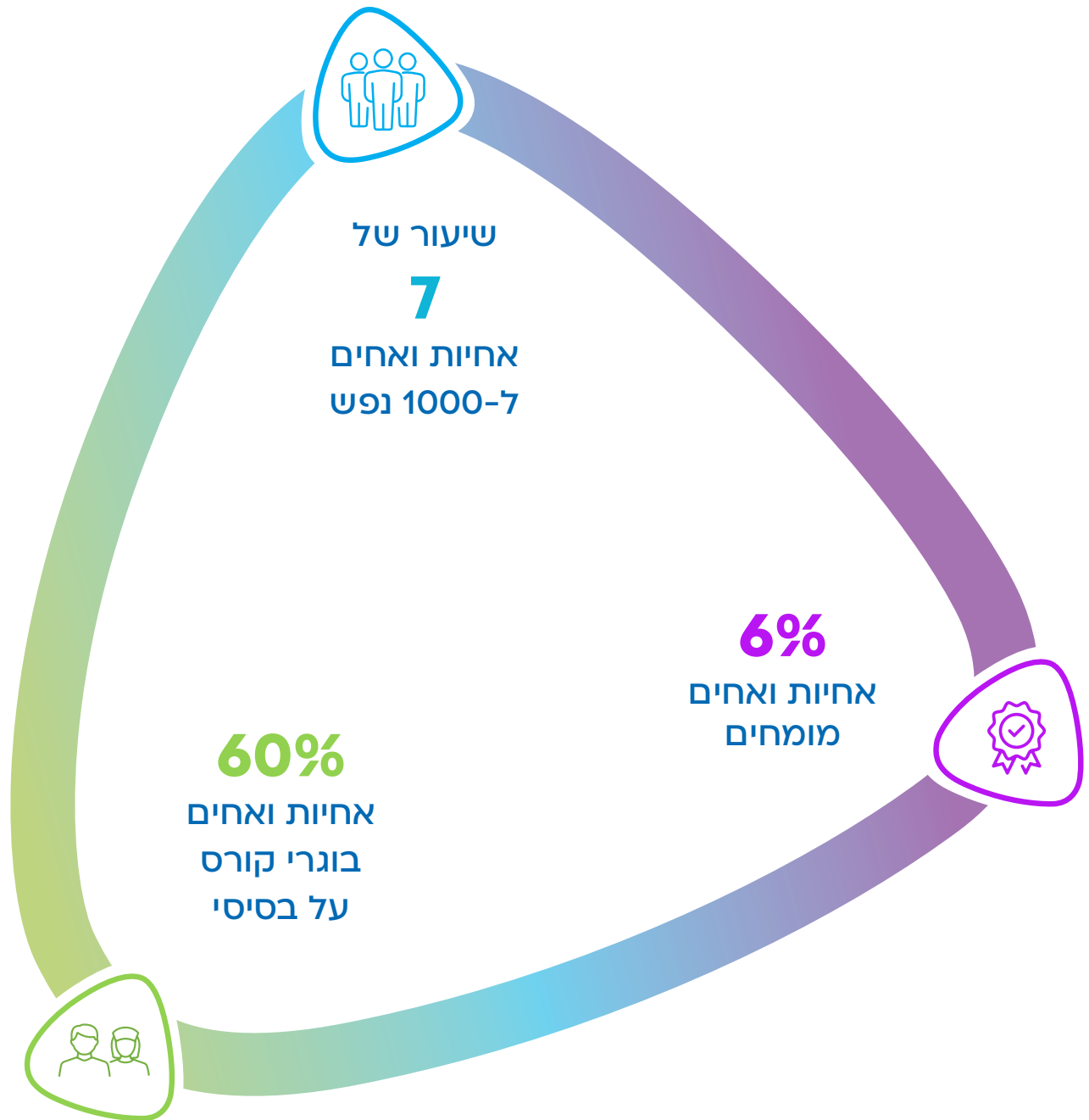
התוכנית האסטרטגית של מנהל האָפּיות

מעגל רביעי (חיצוני)

מלחמת חרבות ברזל וההשלכות על מערכת הבריאות

תוכנית החומש

שנה שנייה מתוך חמש





הישגים מרכזיים לשנת 2023

כוח אדם ותשתיות במערכת הבריאות



איתנות

שימור

תכנון

חירום

תשתיות
פיזיות

אסדרה

מערכות
מידע

הדרכה
קלינית

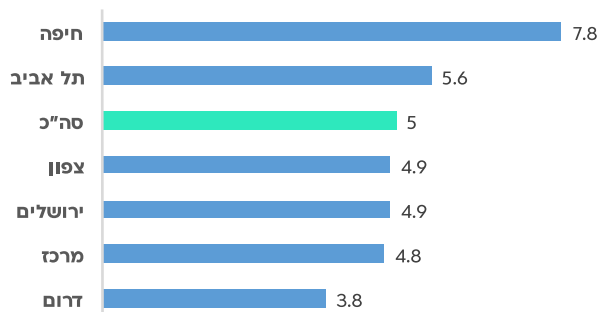
פרופיל האֶחִיּוֹת בישראל - מגמות צמיחה לאורך השנים:

2023	2022	2020	2019	2018	2015	2005	
91%	91%	89%	84%	87.5%	84%	72%	אחוז האחים/ות המוסמכים/ות מכלל האחים/ות עד גיל 67
47.2%	47.4%	45%	45%	44%	43.7%	41%	אחוז האחים/ות המוסמכים/ות עד גיל 67 שהינם בוגרי קורסים על בסיסיים
6.83	6.72	6.36	6.23	6.07	5.85	6.23	שיעור האחים/ות עד גיל 67 ל-1000 נפש
4,202	3,500	2,697	2,302	2,078	1,634	1,664	תוספת רישיונות של אחים/ות מוסמכים/ות חדשים בשנה

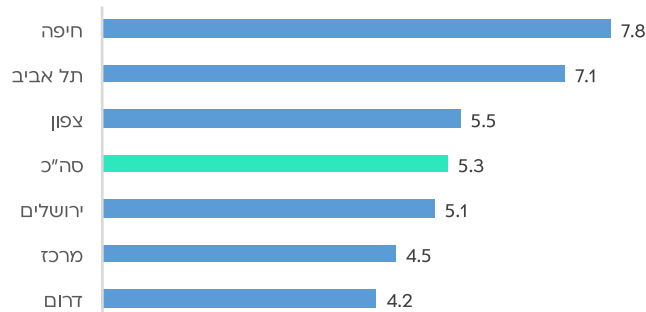
נתונים מעודכנים לתאריך 24.12.23.

שיעור אחים ואחיות ל – 1,000 נפש עד גיל 67 לפי מחוז תעסוקה

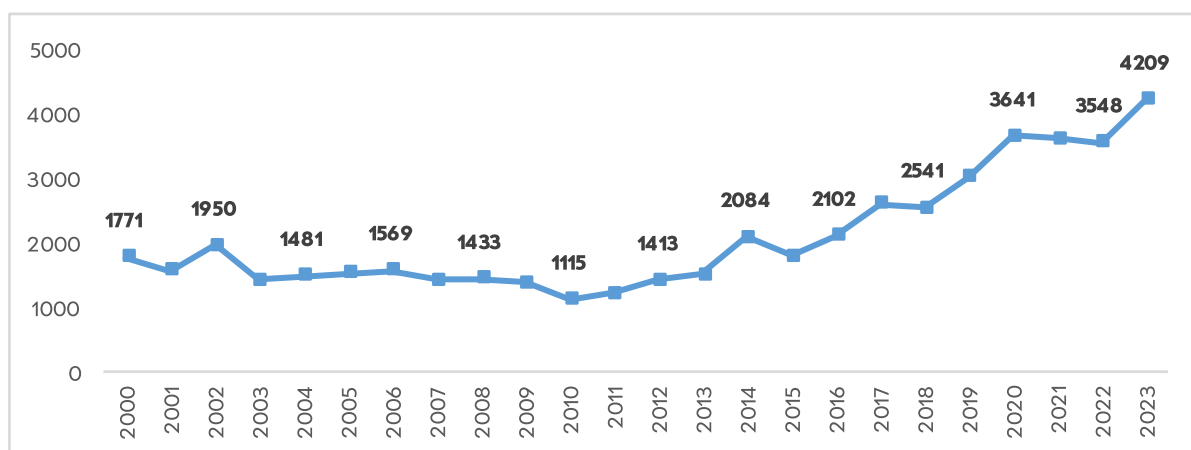
התפלגות שיעור האחיות ל-1000 נפש לפי מחוז תעסוקה ממוצע תלת שנתי 2018-2020



התפלגות שיעור האחים ל-1000 נפש לפי מחוז תעסוקה ממוצע תלת שנתי 2019-2022



תוספת רישיונות חדשים לפי שנת קבלת הרישיון 2000-2023



כוח אדם ותשתיות הישגים לשנת 2023



עדכון סולם התפקוד של אחים ואחיות:

עדכון תיאורי עיסוקים ודרישות סף בסולם התפקוד לאחיות ולאחים בשיתוף עם משאבי אנוש ונציבות שירות המדינה.

סולם תפקוד בתי הספר לַאָחיות, במסגרת עבודה זו, בוצעו שינויים, התאמות ועדכונים של מרבית תיאורי התפקיד בסולם התפקוד של בתי הספר לַאָחיות ביניהם:

תיאור עיסוק מרכזת תחום מומחיות כתיאור עיסוק חדש לרבות עדכון מתח הדרגות וגובה השכר להעסקת מרכזת תכניות מומחיות בשיתוף האגף למשאבי אנוש, אגף התקציבים במשרד הבריאות ונציבות שירות המדינה ברמה הלאומית.

עדכון תיאור עיסוק מרכזת/ת תכניות ייחודיות (קורסים על בסיסיים/ הסבת אקדמאיים).

עדכון תיאור עיסוק מדריך קליני.

עדכון תיאור עיסוק מרכזת בכירה תחום מקצועי.

עדכונים והסדרת תיאורי עיסוק בבתי חולים:

תיאור עיסוק מיילדת, אחראית מחלקה, אחראית יחידה לקרדיולוגיה פולשנית, אחראית חדר התאוששות, אחות כללית, מרכזת/ת תחום בכירה/ה, מרכזת בכירה בקרה וניהול סיכונים, סגן/נית אח/ות ראשית ועוד.

קידום והסדרת תיאור תפקיד מרכז אחראי תחום אָחיות שע"ח – נמצא בהליכים מתקדמים בשיתוף חטיבת בתי החולים הממשלתיים ונציבות שירות המדינה.

קידום והסדרת תיאור תפקיד מתאם שירות אקמו מוסדי - נמצא בתהליכים בשיתוף נציבות שירות המדינה.

הצבת אחיות מוסמכות לעבודה כמענה לצרכים לאומיים:

הצבת 1345 (622 במחזור אפריל ו-723 במחזור ספטמבר) אחים/ות מוסמכות, בוגרים צעירים משנת 2023 לעבודה במתארי הטיפול השונים לרבות בתי חולים כלליים, גריאטריים ופסיכיאטריים, קופות חולים, לשכות בריאות ומוסדות גריאטריים כמענה לצרכים המשתנים של מערכת הבריאות בכוח אדם.

תגבור כ"א להתמודדות עם תחלואת החורף ומתן חיסוני קורונה ושפעת:

הארכת הוראת שעה בתקנות הרופאים "כשירות לביצוע פעולות חריגות, התשס"א 2001" לביצוע חיסוני שפעת על ידי פרמדיקים וחובשים מגיל 3 ומעלה לצורך תגבור כ"א מחסן בקופות החולים.

הגדלת מספר הלומדים:

חיים מלאי חיים - קמפיין שיווק ופירסום להעלאת מספר הסטודנטים.

הדרכה קלינית:

בשנים 2022-2023 בוצעו מהלכים לקידום מודל גמיש בהדרכה קלינית - מסגרת גמישה להעסקת מדריכים קליניים שאינם מוגדרים בתקן "מדריך קליני מורשה" וניתנים מעבר למכסת משרות "מדריך קליני מורשה" שהוקצו למוסד. מתכונת זו פועלת בהתאם לתנאים ולסייגים מוגדרים. התהליך בוצע בשיתוף עם נציבות שירות המדינה והסתדרות האחים והאחיות. המתווה נמצא בתהליכי אישור סופיים לקראת פירסום עדכון חוזר מנהל האָחיות ועדכון חוזר נציבות שירות המדינה.

בוצעה בקרת סטטוס איש משרות הדרכה קלינית בבתי החולים הממשלתיים (בתי חולים כלליים, גריאטריים ופסיכיאטריים) ובלשכות בריאות הציבור ונעשו פעולות לצמצום הפערים לרבות מתן אישורים חריגים להדרכה קלינית על ידי מדריך קליני שלא בתקן באישור מנהל האָחיות ונציבות שירות המדינה, מוגדר לתקופת זמן נתונה וקיום תנאים מחייבים.

בוצעה בקרה במוסדות הבריאות הממשלתיים ליישום חוזר מנהל האָחיות מס' 148/18 בנושא "הדרכה קלינית לסטודנטים ומשתלמים" לבחינת הסטנדרטים הכמותיים להיקפי הסטודנטים ו/או המשתלמים בקורסים העל בסיסים המצופים מכל מדריך קליני להדריך בשנת פעילות קלנדרית.

תוכנית ההלוואות לסטודנטים לאָחיות:

חלוקת 1,337 הלוואות לסטודנטים לאָחיות מכלל מוסדות ההכשרה ומכלל תכניות ההסמכה באָחיות, בהיקף של 50% משכר הלימוד בתוכנית ההסמכה.
חלוקת 340 מלגות לסטודנטים לאָחיות באמצעות מפעל הפיס.

הוועדה לגמול השתלמות לאחים. יות:

3 ישיבות הוועדה ואישור הבקשות המובאות בפניה.
פירסום הקורסים שאושרו לגמול השתלמות באתר מנהל האָחיות.
הסדרת תהליכים להכרה בגמול השתלמות לתוכניות לימודים מקוונות עם המשרד להשכלה גבוהה ומשלימה.

תקציב מנהל האָחיות:

תקציב שנתי של מנהל האָחיות, ניהול פיקוח ובקרה אחר יישום התוכנית.
בקרה תקציבית על תשלומי שכר לימוד מסטודנטים הלומדים בתוכניות המתוקצבות ע"י משרד הבריאות.
מתן הנחות למשתלמים בקורסים על בסיסיים.
הקצאת תקציבים לבתי החולים הממשלתיים בגין מילוי מקום לאחיות הלומדות בקורסים על בסיסיים ותוכניות מומחיות.
הקצאת תקציבי תפעול ושכר לבתי הספר הממשלתיים לאָחיות, להפעלת תכניות לימודים (המתוקצבות ע"י משרד הבריאות) הסבות אקדמאים, קורסים על בסיסיים ותוכניות מומחיות.
אישור משרות לבתי ספר לאָחיות עבור מרכזות לתוכניות הלימודים.
תקציבים עבור מודל התמרוץ ומבחני התמיכה לבתי הספר לאָחיות.

הכשרה וכשירות



הכרה מקצועית
בבוגרי תוכניות
לימודים מחו"ל

קורסים על
בסיסיים

הכשרה
גנרית

הכשרות
במצבי
חירום

מומחיות
קלינית

רישוי

מסלולי
פיתוח
מקצועי
ניהולי

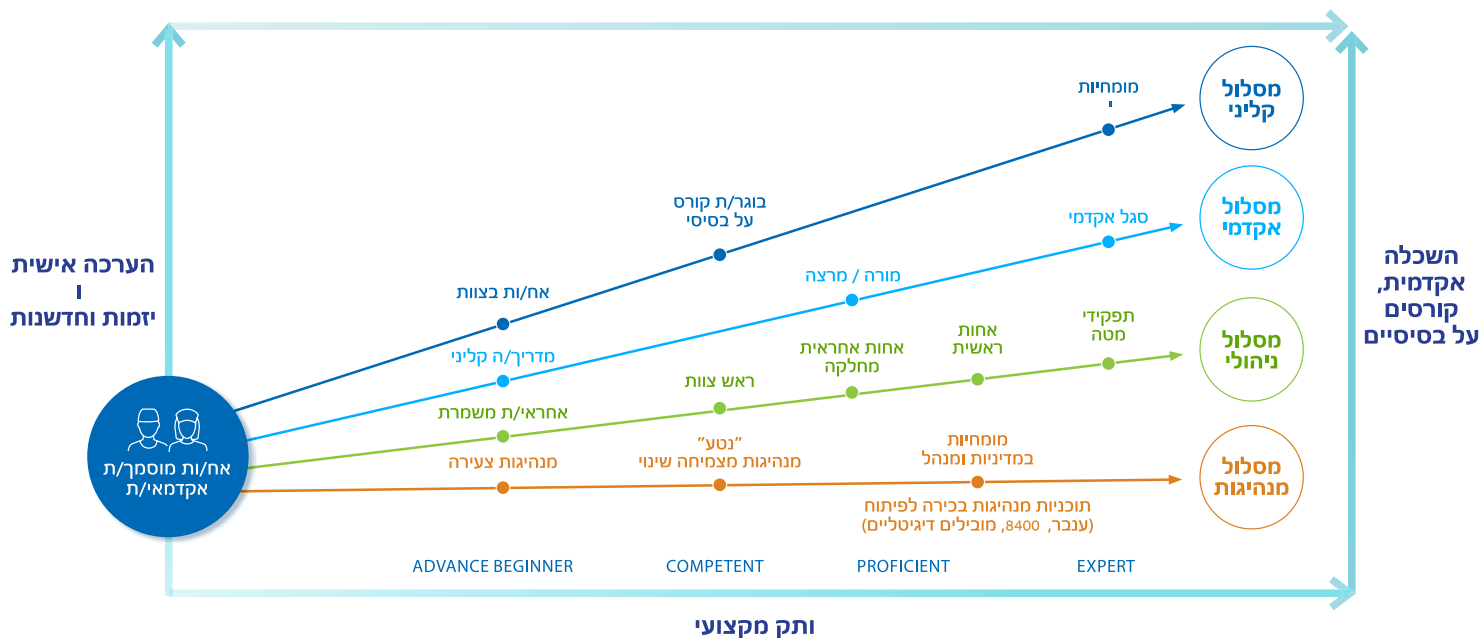
אנחנו רואים אותך

ליווי ומתן מענה ב- 360° לקהילת האחיות והאחים



מסלול הפיתוח המקצועי של האחיות והאחים בישראל

תכנון קריירה, מוטיבציה להתפתחות אישית



סמכויות וגבולות העשייה המקצועית על פי הכשרה דוגמה מתחום בריאות הנפש

04 מומחיות קלינית בבריאות הנפש

- החלטה על טיפול תרופתי במבוגרים וילדים
- הפניית לביצוע בדיקות אבחון והפניה לגורמי רפואה ויועצים
- הפניה לרופאים יועצים, למיין רגיל/מיין פסיכיאטרי, שרותי רווחה ולוועדת סל שיקום
- איזון טיטרציה וטיפול אחזקתי לרבות רישום מרשם
- הארכת מרשם עד שנה /הפסקת טיפול
- החלטה על מתן תרופות להשריית שינה, להרגעה, כנגד תופעות לוואי
- החלטה על השגחה/הסתכלות/מעקב מיוחד
- הפניה ל CBT, גמילה מעישון וחומרים ממכרים

03 אחיות מוסמכות/ת בוגרי השתלמות בבריאות הנפש

- החלטה על עצירה או הפחתה של מתן תרופות נוירולפטיות, נוגדי חרדה, מיצבי מצב רוח ונוגדי דכאון – בהתאם לפרוטוקול פרטני
- החלטה על הוספת מנה חד פעמית של תרופות אנטי פרקינסוניות כעזרה ראשונה בהתאם לפרוטוקול פרטני
- החלטה על מתן חד פעמי של תרופות נוגדות חרדה כעזרה ראשונה, בהתאם לפרוטוקול פרטני
- החלטה על ביצוע בדיקות מעבדה הקשורות לטיפול תרופתי כרוני בהתאם לפרוטוקול פרטני

02 נאמן תחום בריאות הנפש

- הטמעת מדיניות טיפול
- הכשרת צוות
- משאב ידע לצוות הרפואי

01 אחות מוסמכת אקדמאית

טיפול במטופל מתחום בריאות הנפש בהתאם להוראת רופא

סמכויות וגבולות העשייה המקצועית על פי הכשרה דוגמה מתחום הפצע



01

**אחות מוסמכת
אקדמאית**
טיפול בפצע
בהתאם
להוראת רופא

02

**נאמן תחום
פצעים**

- הטמעת מדיניות
טיפול בפצעים
- הכשרת צוות
- משאב ידע לצוות
הרפואי

03

**אח/ות מוסמך/ת בוגרי
השתלמות בפצע וסטומה**

- החלטה על
תחילת/הפסקת טיפול
בלחץ שלילי
- החלטה על טיפול בכוויה
דרגה 1-2
- החלטה על חבישות
ומשחות לפצע קשה ריפוי
- החלטה על הכנסת/הוצאת
צנתר לכיס השתן

04

**מומחיות קלינית בפצע,
סטומה ואי שליטה**

- החלטה על טיפול תרופתי:
אנטיביוטיקה, נגד כאב
לטיפול מקומי
- הפניית לביצוע בדיקות
דימות והפניה לגרמי
רפואה ויועצים, דופלר CBT,
- הטריית פצע
- תפירת והדבקת חתך
- החלטה על טיפול בכוויה,
משחות וחבישות

סמכויות וגבולות העשייה המקצועית על פי הכשרה דוגמה מתחום השיקום



01

**אחות מוסמכת
אקדמאית**
טיפול במטופל מתחום
השיקום בהתאם
להוראת רופא

02

**נאמן תחום
שיקום**

- הטמעת מדיניות
טיפול
- הכשרת צוות
- משאב ידע לצוות
הרפואי

03

**אח/ות מוסמך/ת בוגרי
השתלמות בשיקום**

- ביצוע אומדן בליעה ראשוני למטופל
עם הפרעות בליעה לצורך החלטה
על התחלת האכלה
- התחלת תוספי מזון להעשרה או
כתחליף כלכלה: מועשר חלבון,
קלוריות, סיבים
- החלטה על התחלת טיפול
להסדרת פעילות מעיים ובתיאום
עם הרופא כולל חוקן קטן
- החלטה על שימוש ב Anal Plug
- החלטה על טיפול בפצע קשה ריפוי
ע"י חומרי חבישה בפצעים מדרגה
שלישית במטופל ללא סימני זיהום
כללי
- הפנייה ליועצים במרפאות: כאב,
עור, סוכרת, תפקוד מיני

04

מומחיות קלינית בשיקום

- החלטה ושינוי קצב תזונה
- טיפול ראשוני בהעדר רופא
- הפניית לביצוע בדיקות אבחון (בדיקות דם
ורטגן) והפניה לגרמי רפואה ויועצים
- הפניה לרופאים יועצים, למלר"ד, קביעת
חומר וסוג חבישה לטיפול בפצעים, ביצוע
הטריה כימית וביולוגית
- תהליך גמילה מקנולה
- איזון רמות סוכרת
- החלטה על טיפול בהיפוגליקמיה
- החלטה על ביצוע Anal plug
- רישום הוראה לתכשירים נרקטיים,
השריית שינה, הסדרת פעילות מעיים,
מרחיבי סמפונות, נוגדי בחילה וכאב
- הערכה תפקודית

פרופיל הסמכה והתמחויות 2023

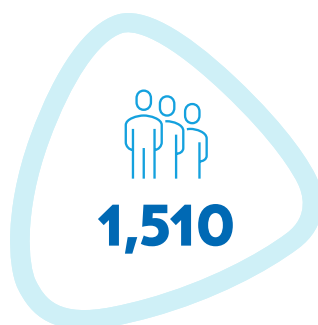
6,60,7



מספר הסטודנטים לאַחיות שהחלו את לימודיהם בכלל תכניות הלימוד הגנריות



נבחנים בבחינות הרישוי לאחיות ואחים מוסמכים



סטודנטים התחילו ללמוד בתוכניות ללימודי תעודה להסבת אקדמאים



בוגרי חו"ל קיבלו היתר זמני לעבוד כאחים ואחיות מדינת ישראל



סטודנטים התחילו ללמוד בתוכניות אקדמאיות באוניברסיטאות ובמכללות

פרופיל השכלה - קורסים על בסיסיים

3,904

משתלמים שלמדו
בקורסים במגוון
השתלמויות קליניות

114

קורסים על
בסיסיים

542

משתלמים בתחום
האקוטי -כרוני

1,008

משתלמים
בתחום האקוטי

1,972

מספר המשתלמים
בקורסים האחרים
(לא מודולארי)

382

מספר המשתלמים
בתחום הכרוני

הכשרה וכשירות הישגים לשנת 2023



הגדלת מספר הלומדים

חיים מלאי חיים- קמפיין שיווק ופירסום להעלאת מספר הסטודנטים.
הלוואה עומדת של משרד הבריאות למימון שכר לימוד.
מלגות מפעל הפיס במסגרת "כוכבי פיס לאֶחִיות", תוכנית התנדבות בקהילה.

מודלים לתמרוץ מוסדות ההכשרה

מודל תמרוץ ומבחן תמיכה להעלאת מספר הסטודנטים המתחילים ללימוד אֶחִיות והפחתת שיעור הנשירה.
מבחן תמיכה לבינוי ותוספת כיתות לבתי הספר הלא ממשלתיים.

הרחבת הבינוי ותוספת כיתות

מודל גמיש להדרכה קלינית

קורסים על בסיסיים ייעודיים שנפתחו בשנת 2023 בהתאם לצורכי השטח:

רפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך לקופ"ח מאוחדת (וולפסון)
רפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך לקופ"ח לאומית (שיבא)
רפואה ראשונית ורישום מרשמי המשך לצה"ל
חדר ניתוח ייעודי לבית חולים דינה
חדר ניתוח ייעודי לשערי צדק
ייעוץ הנקה קפלן שלוחת דרום
אונקולוגיה ייעודי לבית החולים העמק שלוחת מאיר
שיקום ייעודי להדסה
הופעלו 17 תכניות הכשרה להדרכה קלינית

הכרה מקצועית בבוגרי תוכניות לימודים באֶחִיות מחו"ל פרויקט מנהל - לקליטת אחיות ואחים עולים חדשים

בדיקת השכלה שוות ערך לתואר אקדמי מוכר בישראל, תתבצע על ידי נציגת מנהל האֶחִיות מול הוועדה להערכת תארים אקדמיים מחו"ל במשרד החינוך בישראל.
שינוי במבנה טופס תוכנית הלימודים (שעות בתחומים עיוניים וקליניים) הנועד למילוי על ידי מוסד ההכשרה להגשה למנהל האֶחִיות.
אחים עולים חדשים מומחים קליניים עם ותק של שנה בתחום/ מיילדות עולות חדשות עם ותק של שנה בתחום יקבלו רישיון קבוע לעסוק באֶחִיות מיד לאחר שעמדו בהצלחה בבחינת הרישוי הממשלתית.
יצירת קו פתוח לבוגרי לימודי אֶחִיות בחו"ל – שיחות אישיות בין נציגת מנהל האֶחִיות ומתן מענה.
ליווי וחניכה של איש צוות מנהל האֶחִיות ייעודי לאורך כל התהליך.
מפגשים אישיים, הנגשת המידע באתר מנהל האֶחִיות ובדיקת מסמכים טרום עלייה.
פרויקט "מתחדשים" הפעלת 2 קורסי הכנה לאחים/יות עולים. וקראת בחינת הרישוי הממשלתית.
מפגשים אישיים עם אחים/יות מחו"ל המעוניינים לעשות עלייה מ: ארה"ב, קנדה, רוסיה ואוקראינה.
עדכון פלטפורמה של לומדה מקוונת בנושא: השלמת ידע לאחות מוסמכת במדינת ישראל בשש שפות.
עדכון ופירסום קובץ נהלים מעודכנים לתהליך הכרה במעמד מקצועי באֶחִיות עבור אחים/ות מעשיות מוסמכות ומיילדות.
מתן פטור מהוכחת ידע בשפה העברית לאחיות עולות בוגרות קורס עברית מתקדמת של משרד העלייה והקליטה ומשרד החינוך.
עדכון נוהל הענקת רישיון קבוע לעסוק באֶחִיות עבור בוגרי חו"ל.

מפגשים מקצועיים במהלך שנת 2023

מרכזי קורסים על בסיסיים במרכז לסימולציות רפואיות
מרכזי קורסים על בסיסיים באונקולוגיה, הדרכה קלינית
משתלמי הקורס בהדרכה קלינית מכלל מוסדות הכשרה
סדנה דו-יומית למרכזי קורסים בהדרכה קלינית

אחיות ואחים מומחים

הישגים לשנת 2023

683 סך האחים/ות המומחים.

251 מתמחים בתכניות לימודים למומחיות באֶחִיות ולימודי תואר שני במומחיות באֶחִיות.

8 תוכניות הכשרה בתחומים קהילה, שיקום, כירורגיה, פגים, סוכרת, גריאטריה, טיפול תומך, מדיניות ומנהל.

5 תחומי מומחיות חדשים שנוספו לתקנות.

1 תיקון פקודת הרוקחים – אישור רישום מרשם תחילי לאחות מומחים.

11 מומחיותים בשיקום הצטרפו למערך הטיפול בנפגעי המלחמה.

עשור למומחיות:

הופעלו 3 וובינרים בהובלת אחיות ואחים מומחים בהם השתתפו מאות אנשי מקצוע ומנהלים. הכנס הארצי השנתי לאחיות ואחים מומחים בישראל נדחה עקב מלחמת חרבות ברזל. הפקת סרט המסכם את העשור הראשון של המומחיות הקלינית מתקיימות תכניות ללימודי תואר שני באֶחִיות הכוללות מומחיות קלינית בגריאטריה וטיפול תומך. המחזור השני לאח/ות המומחה/ית בקהילה, נפתח באוניברסיטת בן גוריון. פורסם חוזר מנכ"ל: אחות מומחים בתחום פסיכיאטריה הכולל הגדרת התפקיד והסמכויות. פורסם תיקון פקודת הרוקחים - אישור רישום מרשמים לאחות מומחים. הוועדה לעדכון סמכויות אחות מומחים בטיפול תומך סיימה עבודה, המלצותיה הוגשו לוועדה לפעולות חריגות. הוועדה המייעצת למומחיות בטיפול נמרץ ילדים סיימה עבודתה לגיבוש הגדרת התפקיד והסמכויות, המלצות הוועדה הוגשו לוועדה לפעולות חריגות. הוקמו וועדות מייעצות לארבעה תחומי מומחיות חדשים שיעסקו בהגדרת התפקיד והסמכויות בתחומים: רפואה דחופה, אונקולוגיה, גסטרואנטרולוגיה ונירולוגיה. בהתאם לתקנות בריאות העם אישור תואר מומחה בסיעוד התשע"ד (2013), החל הליך הכרה באבות מקצוע בתחומי המומחיות הבאים: רפואה דחופה, אונקולוגיה, גסטרואנטרולוגיה ונירולוגיה.

בחינות רישוי

5801

נבחנים למעמד
א.ח.ות מוסמך.ת.

9720

נבחנים
בבחינות הרישוי
הממשלתיות

2381

נבחנים בבחינות
הרישוי לבוגרי
הקורסים העל
בסיסיים

1605

נבחנים בבחינה
הממיינת לקבלה
לקורסים העל
בסיסיים

90

ימי בחינה

163

נבחנים בבחינות
הרישוי למומחיות
קלינית

בחינות רישוי

הישגים לשנת 2023

הוספת **1,665** שאלות למאגר בחינות רישוי.

פיתוח **378** תרחישים בקורסים על בסיסיים ומומחיות.

הקמה וליווי מקצועי של **30** וועדות מייעצות לכתבת בחינות רישוי.

גיוס והכשרת **200** אחים ואחיות לתפקיד של בוחנים לבחינות בקורסים העל בסיסיים.

גיוס והכשרת **15** אחים ואחיות לתפקיד של כותבי תרחישים לבחינות בקורסים על בסיסיים.

העלאת שכר הבוחנים בבחינות הרישוי.

מחשוב בחינות הידע במומחיות.

פיתוח והפעלת הכשרה מקצועית בתחום בחינות רישוי ל- **70** רכזי קורסים על בסיסיים.

פיתוח מאגר שאלות נרחב לבחינה הרישוי אדפטיביות.

הקמת וועדות מייעצות לפיתוח שאלות לבחינות רישוי אדפטיביות.

עשייה מקצועית ומתן טיפול



מיצוי הפוטנציאל
התפקוד



סטנדרטים
והנחיות מקצועיות



קידום תחומי בריאות
הנפש והשיקום



הערכות
להזדקנות
האוכלוסייה



חיזוק רפואת
הקהילה ואשפוזי
הבית



קידום בריאות
ומניעת חולי



הוועדה המייעצת
למנכ"ל לפעולות
חריגות

עשייה מקצועית ומתן טיפול

הישגים לשנת 2023

הקמה וריכוז של פורומים מקצועיים

מניעת היפגעות ילדים - בשנת 2019 פורסם חוזר מנהל האקדמיה בנושא "היפגעות בלתי מכוונות בילדים בגילאי לידה עד שש שנים חינוך, מניעה וקידום בריאות על ידי אחות מוסמכת במערך האשפוז והקהילה" במטרה למסד דרכי התערבות למניעת היפגעות בלתי מכוונות בילדים כחלק מתפקיד האחות לחינוך, למניעה ולקידום בריאות. לצורך יישום מטרה זו הוקם פורום נאמני בטיחות ומניעת היפגעות ארצי. במהלך השנה הנאמנים עברו הכשרה באמצעות הרצאות, סטנדרטיזציה ברמת הידע, מתן כלים ליישום מניעת היפגעות, למידת עמיתים והגדירו תכניות למניעת היפגעות בארגוני הבריאות, חלק מהתוכניות הוצגו בכנס "קידום בטיחות ומניעת היפגעות בגילאי לידה עד שש".

מרכזי הנחיות מקצועיות - השנה התקיים מפגש מפרה ומיוחד בשיתוף עם פורום פיתוח מקצועי. הפורום אירח הרצאה מרתקת בנושא בינה מלאכותית וכלל התנסות חווייתית של המשתתפים.

baby-friendly hospital שיתוף פעולה בין גורמים שונים במשרד על מנת לקדם את הנושא בהתאם למודל תמרוץ שנבנה בשיתוף גורמים נוספים.

ימי עיון

מניעת היפגעות ילדים.
יום עיון משותף למרכזי פיתוח מקצועי ומרכזי הנחיות מקצועיות.
מחלקת הנחיות מקצועית עם מנהלי הסמכה - נדחה לאור מלחמת "חרבות ברזל".
יום עיון לאחיות בפנימיות וכפרי נוער - נדחה לאור מלחמת "חרבות ברזל".

וועדות אד הוק

עדכון חוזר מנהל האקדמיה בנושא: "החזרת קנולה לטרכיאה כפעולה מצילת חיים".

וועדות מייעצות לאחות הראשית הארצית

עם כניסתו לתוקף של חוזר מנהל האקדמיה בנושא אחריות משמרת במחלקות, מרפאות ויחידות טיפול (כלליות ומיוחדות) באשפוז ובקהילה - עדכון 2021 (177/2021), אנו בשלב בו יוגדר תמהיל הצוות בוגרי השתלמות מוכרת באקדמיה הנדרש במתארים נבחרים. לצורך בניית תוכנית חומש העוסקת בתמהיל ההכשרות הנדרשות במתארים נבחרים, הוקמו 8 תתי ועדות מקצועיות בהן משתתפים נציגים מומחי תוכן בנושא הקליני ובניהול המשאב האנושי בכל שדה. תתי הוועדות עסקו בתמהיל ההכשרות במתארים:

מערך בריאות הנפש

מרכזים גריאטריים

בתי חולים כללים: יחידות לטיפול נמרץ, מחלקות פנימיות, מחלקות כירורגיות כלליות, מחלקות ילדים

מתאר הקהילה

בריאות הציבור

את עבודת תתי הוועדות מתכללת ועדת היגוי עד לכדי פירסום חוזר אחוד אשר יהווה כאמור, תוכנית חומש לבניית תמהיל הכשרה.

בקרת חוזר אחריות משמרת

בשנת 2021 פורסם עדכון לחוזר מנהל האקדמיה בנושא אחריות משמרת במחלקות, מרפאות ויחידות טיפול (כלליות ומיוחדות) באשפוז ובקהילה. החוזר מפרט את ההשתלמויות המוכרות הנדרשות לביצוע אחריות משמרת ומועדי התחולה ליישומן. תפקיד אחראית המשמרת כרוך בקבלת החלטות קליניות וניהוליות ברמת מורכבות גבוהה לצורך מתן מענה בטוח ואיכותי עבור המטופלים. לאור כניסתו לתוקף של החוזר, המחלקה תקיים השנה בקרה לבדיקת יישום הסטנדרט הנדרש והטמעתו בארגונים הרפואיים השונים. לראשונה, הוכנה בקרה מקוונת. הבקרה נדחתה לשנת 2024.

הוועדה המייעצת למנכ"ל לפעולות חריגות:

בשנת 2023 נערכו עדכונים בתקנות הרופאים (כשיריות לביצוע פעולות חריגות, התשס"א 2001):
חוק לתיקון פקודת הרופאים (תיקון מס' 15), התשפ"ג – 2023.

עדכון סעיף 59 בפקודת הרופאים, התשל"ג - 1973 ובו התיקון שנעשה לסעיף 59 (ב'1):
התיקון כולל את העוסקים לבצע פעולות חריגות בבית החולה: בעבר הותרו לביצוע רק רופא ואחות מוסמכת, התיקון כולל גם עוזרים בהתאם למפורט ב"תקנות הרופאים כשירות לביצוע פעולות חריגות, התשס"א 2001".
אישור פעולות בבית החולה, מותנה באישור ועדת הבריאות של הכנסת, אך בעוד שהחוק אפשר בעבר התקנת תקנות כאלו אך ורק לאחיות, הרי שכרגע פתוחה הדרך לעוזרים באשר הם - התיקון עוסק בלקיחת דמים על ידי פלבטומיסטים בבית החולה.

תקנות הרופאים (כשיריות לביצוע פעולות חריגות) (תיקון מס' 2), התשפ"ג-2023

עדכון תקנה 8 - הרשאה אישית לביצוע פעולה חריגה לאחות מוסמכת בבית החולה:
תיקון סעיף (ב') המתייחס להרשאה האישית הניתנת בקופות החולים על ידי מנהל המחוז: במקום שהמחוז ייקבע לפי מיקום בית החולה, המחוז ייקבע לפי המקום שבו מועסקת האחות.
הוספת סעיף (ג'): התייחסות להרשאה אישית במוסד רפואי אחר (בנוסף לביה"ח וקופת חולים).
התוספה תקנה 10א': הרשאה אישית לעוזר לביצוע פעולה חריגה בבית החולה לרבות הגדרת התנאים וההפניה לתוספת שתפרט את הפעולות ביחס לעוזרים וכן תפרט את התנאים (הכשרות, מגבלות לביצוע התנאים וכד') ביחס לכל פעולה ופעולה.
תוספת שמינית (תקנה 10 א' (א)): רשימת העוזרים, תנאים לביצוע פעולות חריגות בבית החולה ופירוט הפעולות החריגות המותרות להם בבית החולה.
עדכון תקנת הגדרות - עודכנה ההגדרה של "מצב חירום רפואי".
עדכון תקנה 1 (14) עבור פראמדיק: התוספה פעולה חריגה: לקיחת דם קפילרי לקביעת רמת גלוקוז בחשד להיפוגליקמיה או היפרגליקמיה.
עדכון פרט 11: עוזר רופא במחלקה לרפואה דחופה מבוגרים בבית חולים ובמוקדים לרפואה דחופה בקהילה - הוספת תת סעיף 17 - סגירת חתך באמצעות תפירה, הנחת סיכות או הדבקה בכפוף להכשרה מעשית לביצוע הפעולה.
עדכון פרט 11א': עוזר רופא במחלקה לרפואה דחופה ילדים בבית חולים ובמוקדים לרפואה דחופה בקהילה - הוספת פרט לתקנה: פרט 15 - סגירת חתך באמצעות תפירה, הנחת סיכות או הדבקה בכפוף להכשרה מעשית לביצוע הפעולה.
עדכון פרט 14 חובשים ונהגי אמבולנס - תת סעיף (2).
הוספת פעולה חריגה לחובשים ונהגי אמבולנס - לקיחת דם קפילרי באמבולנס לקביעת רמת גלוקוז בחשד להיפרגליקמיה או היפוגליקמיה.

עדכוני התשפ"ד ועדכוני התשפ"ד 2 - נובמבר 2023:

עדכון התוספת השביעית (תקנה 10): פעולות חריגות המותרות לעוזרים:
סעיף 1 ג' - פרמדיקים וחובשים - מתן חיסון נגד שפעת מגיל 3 ומעלה בלבד. חל מיום 28.9.23 עד יום ה' 31.1.2024 (תיקון התשפ"ד).
סעיף 1 ח' - פרמדיקים במערך המוסק - מתן דם מלא, מסוג O עם ריכוז נוגדנים נמוך (LTOWB) לפצוע בהלם דימומי (פצוע בשוק המורגי).
סעיף 1 ט' - פרמדיקים במכון דימות - חיבור או ניתוק ממקור חמצן נייד למקור חמצן קבוע, ולהפך, בכפוף להכשרה ייעודית.
סעיף 1 י' - פרמדיקים במכון לרפואה גרעינית - חיבור או ניתוק ממקור חמצן נייד למקור חמצן קבוע, ולהפך, בכפוף להכשרה ייעודית.
התקנת עירווי והזרקת חומרי ניגוד לווריד, לצורך אבחון בלבד, במכון לרפואה גרעינית, בכפוף להכשרה ייעודית.
סעיף 12 (2) מרפאים בעיסוק - דיקור יבש (DRY NEEDLING) בפלג גוף עליון, בכפוף להכשרה ייעודית לביצוע הפעולה.

פרסום הנחיות מקצועיות – חוזרי מנהל האֶחִיּוֹת

פעולות סיעוד לאחות מוסמכת בוגרת השתלמות מוכרת באונקולוגיה - עדכון חוזר מספר 211/23.
החלטה על הוצאת צנתר משלפוחית השתן כפעולת סיעוד לאחיות מוסמכות במחלקות הפנימיות במערך האשפוז, חוזר מספר 210/23.
החלפת צנתר על חיקי (ציסטוסטום) כפעולת סיעוד לאחות מוסמכת במערך האשפוז, בקהילה ובמתאר הבית, חוזר מספר 209/23.
שטיפת נקז בכיס מרה כפעולת סיעוד לאחות מוסמכת במערך האשפוז, קהילה ומתאר הבית, חוזר מספר 208/23.
שטיפת נפרוסטום (פיום כליה) כפעולת סיעוד לאחות מוסמכת במערך האשפוז, קהילה ובמתאר הבית, חוזר מספר 207/23.
הזרקת תרופות לחסם עצבי פריפרי במבוגרים וילדים, כפעולת סיעוד לאחות מוסמכת במחלקות האשפוז בבית חולים על פי רשימת תרופות, הזרקה ראשונה על ידי רופא, חוזר מספר 206/23.
תחומי עיסוק ופעילות של אחות מוסמכת מרכזת טיפול באם וביילוד במערך הקהילה, חוזר מספר 205/23
תפקיד האחות המוסמכת בתגובה אנפילקטית (ANAPHYLAXIS) במערך האשפוז והקהילה - עדכון חוזר מספר 204/23.
עדכון חוברות דיגיטליות המרכזת את פעולות הסיעוד ופעולות חריגות שנוספו מעת לעת ליבת העיסוק המקצועי של האחות המוסמכת וכן חוברת המרכזת את הסמכויות שנוספו מעת לעת לליבת העיסוק המקצועי של האחות המומחית בחלוקה לתחומי מומחיות- נדחה לתחילת 2024.

כשירות ואיכות באֶחִיּוֹת:

פעולות המחלקה להנחיות מקצועיות:
ניהול מערך כשירות ואיכות באֶחִיּוֹת.
ניהול מערך התלונות והאירועים החריגים בהם מעורבות אחיות והגשת המלצות לפעולות מתקנות ברמה האישית, הארגונית ומקצועית.
בדיקה של למעלה מ-150 פניות, תלונות, אירועים חריגים בתחום המשמעת עם מעורבות של אחיות לרבות ביצוע תהליכי משמעת והפקת לקחים עיקריים.
יצירת ממשקים להמשך טיפול לרבות שותפות בהגשת קובלנות והליכי דין משמעתיים.
קידום תהליכי למידה ארגוניים באמצעות העברת הרצאות וסדנאות בקרב אנשי מקצוע, בתחום הכשירות הרפואית והמקצועית: מרכז רפואי מזור, קורסים על בסיסיים בגריאטריה, קורסי מומחיות קלינית במדיניות ומנהל ועוד.
פרסום שלושה מבזקי בטיחות ותאורי מקרה להבטחת איכות ובטיחות הטיפול.

טכנולוגיה ודיגיטל הישגים לשנת 2023



בחינה
ממוחשבת



אתר מנהל
האֶחֳיות



שולחן
עבודה דיגיטלי



בחינה
אדפטיבית



שיווק
ורישות



רשתות
חברתיות



הגברת
האינטגרציה
ושיתופי הפעולה



מתן
שירות

הגברת האינטגרציה ושיתופי הפעולה - הישגים לשנת 2023



ועדות מייעצות



מועצות לאומיות



קהילות ידע



ועדות היגוי



רישות ומחברות
לסגל הבכיר



פורומים מקצועיים



יום האחות
הבינלאומי



ארועי הוקרה
והערכה

הגברת האינטגרציה ושיתופי הפעולה

הישגים לשנת 2023

מתיחת פנים ועדכון התכנים של אתר האינטרנט הבינלאומי של המרכז למנהיגות ומשילות באֶחָיוֹת. תרגום המידע באתר האינטרנט של מנהל האֶחָיוֹת למספר שפות. פיתוח בוט לקורסים העל בסיסיים באתר האינטרנט. שותפות בהקמת אתר אינטרנט "להורות של משרד הבריאות. פיתוח מערכת דקל לסיוע בכוח אדם בחירום. פיתוח דשבורד לניהול מערך ההכשרה והכשירות. ניהול מידע ברשתות החברתיות.

הטמעת מערכת מקוונת להגשת המסמכים כחלק מתהליך הטיפול להכרה באחות בוגרי לימודים בחול

הגשת מסמכים באופן מקוון לפורטל עוסקים. השקת פורטל אישי להגשת בקשה לקביעת מעמד מקצועי עבור אחיות עולות חדשות ללא תעודת זהות. השקת פורטל אישי עבור בוגרי חו"ל להגשת בקשה להכרה במעמד מקצועי של אח/ות מוסמך/ת.

ניהול קהילת ידע דיגיטלית בתחום ההנקה - כיום הקהילה מונה מעל 700 יועצות הנקה מורשות ממערך האשפוז והקהילה. הקהילה מהווה פלטפורמה דיגיטלית לשיתוף ולרישות מידע מקצועי בתחום ההנקה, חיבור והתקשרות ישירה ורציפה של יועצות ההנקה ממערך האשפוז, הקהילה ומוסדות ההכשרה עם המחלקה להנחיות מקצועיות במנהל האֶחָיוֹת לקידום ומינוף תחום ההנקה ברמה הלאומית.

פיתוח לוגו חדש קבוע למנהל האֶחָיוֹת - המבטא את ערכי המנהל ואת חזונו.

משבר האקלים - וועדת היגוי לתכנון יוזמת ההתערבות של מנהל האֶחָיוֹת במשבר האקלים.

מפגש עם אחיות בוגרות צעירות לחיזוק הקשר

העברת שאלון, וובינר, בתוכנית קבוצות מיקוד. בחינת תהליך קליטה ושימור של אחות חדשים: לבחינת התהליך, הוקמה וועדה מייעצת אשר גיבשה סטנדרט לתהליך הקליטה. בטרם פירסום החוזר, כחלק מתפיסת השקיפות והשותפות, המחלקה להנחיות מקצועיות פתחה ערוץ ישיר לתקשורת עם בוגרים אשר סיימו בשלוש השנים האחרונות (כ-12000), על מנת לבחון את הליכי הקליטה על פי חווייתם. לאחר איסוף הפרטים והשאלות מהבוגרים התקיים וובינר למתן מענה ושיתוף בתכנים.

מפגש פורום "מרכזי פיתוח מקצועי וסוגיות בהדרכה קלינית" בשיתוף פורום מרכזי הנחיות מקצועיות במתכונת מפגש פורום מאוחד וייחודי שעסק בבינה מלאכותית ושילובה בתחומי הנחיות מקצועיות, הכשרה וכשירות מקצועית.

שותפות בוועדות מקצועיות:

מועצות לאומיות - כל צוות מנהל האֶחָיוֹת שותפים כחברים מן המניין במועצות הלאומיות השונות. חברה בוועדה להכרה ביחידות האקדמיות במדינת ישראל - במסגרת זו התקיימו בקורות לבחינת עמידה בסטנדרטים מקצועיים ובאמות מידה להפעלת שירות אקדמי בבתי החולים הכללים. ניהול ועדה מייעצת בנושא מיצוי הפוטנציאל התפקודי של אחיות הסוכרת בישראל. חברות בוועדת היגוי בתוכנית האחיות המובילות - "שנות החיים הראשונות" לרבות הטמעת תוכנית של"מ - "שותפות להורות מיטבית" מיזם משותף של מנהל האֶחָיוֹת עם קרן ואן ליר וקרן יד הנדיב, עמותת גושן, חברת לוטם והאגף לבריאות הציבור במשרד הבריאות. במסגרת שותפות זו, נסיעה לשבוע לימודים אינטנסיבי בבית הספר לעסקים INSEAD, בפונטנבלו, צרפת והשתתפות בתוכנית בינלאומית לשינוי התנהגות. חברות בוועדה ארצית להיערכות מוסדות רפואה לאר"ן (במינוי המשנה למנכ"ל) חברות בפורום האקלים הישראלי בחסות נשיא המדינה חברות בוועדת היגוי לתוכנית הלאומית לטיפול הפליאטיבי - בשנים האחרונות קיימת עליה במודעות הולכת וגוברת בקרב אנשי מקצועות הרפואה לנושא הטיפול התומך. אנשי המקצוע עוברים הכשרות ומתמקצעים

בתחום אולם למרות הצורך בשירות, מעטים המטופלים הנעזרים בשירות זה. בין יתר תפקידי הוועדה: לתקן ולעדכן את התכנית הלאומית לטיפול פליאטיבי, לגבש את העקרונות לטיפול פליאטיבי, לבנות תהליכי עבודה להטמעת השינויים במערכת הבריאות והרווחה, להגדיר את התכנית בהתייחס לטיפול פליאטיבי בילדים. ריכוז תת הוועדה לעדכון סמכויות אחיות ואחים מומחים בטיפול תומך. המלצות תת הוועדה אושרו על ידי הוועדה הלאומית וכעת בהליכי אישור הסמכויות. חברות בוועדה להיערכות רעידת אדמה.

פורום אחיות ראשיות

במהלך השנה התקיימו מפגשי פורום אחיות ראשיות מכלל ארגוני הבריאות:

בתי חולים כלליים

בתי חולים גריאטריים

בתי חולים פסיכיאטריים

מנהלות מוסדות החינוך וההכשרה

קופות החולים

בריאות הציבור

פיתוח מנהיגות וחיזוק החוסן הישגים לשנת 2023



פיתוח והקמה של תוכנית "נטע"



תוכנית נטע - מנהיגות מצמיחה שינוי בבריאות. התוכנית הושקה בשנת 2023, בשיתוף עם "ג'וינט תבת" ואגף עתודות לישראל במשרד ראש הממשלה. מובלת ע"י מנהל האֶחֶיות בתוכנית משתתפים 30 מנהלים בדרג ביניים בארגוני הבריאות השונים, מסקטור האֶחֶיות ומקצועות הבריאות.

פיתוח מיזם משותף עם "ג'וינט תבת" למומחיות במדיניות ומנהל כתוכנית עתודות

מנהל ב

כתיבה, בנייה והפקה של קלפים לתמיכה רגשית וניהול שיחות תמיכה אישית או קבוצתית של מנהל עם איש צוות ולא עמית.

מנהיגות סטודנטיאלית

השנה החלה לפעול קבוצה מנהיגות סטודנטיאלית המורכבת מנציגי מוסדות ההכשרה השונים.

פרס "מצינות צוותית"

על קידום, הובלה ומינוף תחום ההדרכה הקלינית בארגוני הבריאות לרבות קידום ומיצוב תפקידו של המדריך הקליני בטקס עובדים וצוותים מצטיינים במשרד הבריאות בסימן "אנשים עושים את ההבדל" במעמד נציב שירות המדינה, שר הבריאות, מנכ"ל משרד הבריאות וסמנכ"לית בכירה הון אנושי במשרד הבריאות - הצוות עסק בבניית מודל גמיש בהדרכה קלינית להגדלת השדות הקליניים ומיצוב מעמדו של המדריך הקליני לרבות הקמת פורום ייעודי ברמה הארצית והלאומית של "מרכזי פיתוח מקצועי וסוגיות בהדרכה קלינית" בכלל ארגוני הבריאות.

מניעת שחיקה ושימור החוסן:

- פעילות במסגרת פורום "שוברים שחיקה" - במהלך שנת 2023 הפורום התמקד בנושא "ניהול זמן ואיזון בית עבודה".
- הפצת מתווה התערבות לחיזוק החוסן ומניעת שחיקה בקרב האחים והאחיות בארגוני הבריאות השונים מתווה זה הינו תוצר עבודה משותפת של נציגי פורום "שוברים שחיקה" אחים ואחיות בכירים מכלל מוסדות הבריאות שמונו להובלת תהליכי חיזוק החוסן ומניעת השחיקה בקרב האחיות והאחים במוסד. מתווה ההתערבות מתבסס על ממצאי סקר השחיקה הלאומי של משרד הבריאות לשנת 2022 ומתמקד בארבעת גורמי הלחץ והמשאבים שנבדקו בסקר וכולל ארגז כלים ותוצרים פרקטיים ליישום והטמעה בכל אחד מארבעת התחומים:
 - קריירה והערכה
 - עומסים ותנאי עבודה
 - רוחת העובד
 - תהליכי עבודה והכשרה

3. נציגות מינהל הסיעוד בתכנית " רשת רותם – תכנית המנהיגות של משרד הבריאות ורשת מעוז - מחזור א' ".
4. רשת שיתוף עמיתים בשגרה ובחירום – קיום מפגשי זום משותפים לעדכונים שוטפים, שיתוף ידע וניסיון , רישות ויצירת שיתופי פעולה לכלל שדרת המנהיגות באֶחָיוּת במהלך מלחמת "חרבות ברזל" (מערך האשפוז, מערך הקהילה, בריאות הציבור, מערך ההכשרה באֶחָיוּת, צה"ל ונציגות האֶחָיוּת במשרד הרווחה) .
5. רישות ושיתוף ידע ודרכי התמודדות - בניית מערך וובינרים ברמה הלאומית לכלל האחים והאחיות במדינת ישראל לריענון ידע ושיתוף ידע בתחומים הבאים : 1. סדרת שלישיית וובינרים שעסקה בתחום הטיפול בנפגעי חרבות ברזל - א. הטיפול דחוף בפצועי חרבות ברזל ב. טיפול בכאב, פצעים ושיקום בנפגעי חרבות ברזל ג. היבטים רגשיים, חוסן וחיזוק הצוות 2. וובינר בנושא "מודל מתאים לאֶחָיוּת מודעת לטראומה" 3. וובינר בשיתוף מקצועות פארה רפואיים בנושא " השיקום בצוות רב מקצועי" 4. וובינר בשיתוף משרד הרווחה בנושא "כשהראש והלב פתוחים לרווחה" 5. וובינר בינלאומי במרכז למנהיגות ומשילות בנושא מגויסים לתמיכה ולדעת הקהל העולמית Divided by War United in Hope.
6. שיתוף סיפורי גבורה
7. רשת תמיכה לחיזוק החוסן במלחמת "חרבות ברזל"- ניהול קשר רציף עם מנהלות הסיעוד, מנהלי משאבי אנוש ונציגי הנהלות מכלל ארגוני הבריאות והנגשת המענים לחיזוק החוסן כגון:
סיוע לשטח בקידום יוזמות כגון מיזם "אחות לאחות, אחות" - מיזם אחיות בוגרות CBT שנתנו מענה ראשוני (עזרה ראשונה) להתמודדות עם מצבי מצוקה ומשבר בתקופת המלחמה ללא תשלום ובהיקף של 3-5 מפגשים לאחים ואחיות מכלל ארגוני הבריאות.
מערך תמיכה בעמיתים שניתן על ידי אחיות מומחיות בטיפול תומך והכשרה ב CBT עבור אחים ואחיות שחוו אובדן של קרוב משפחה במעגל הקרוב באירועי ה - 7 לאוקטובר
הכנת ערכת קלפים לניהול רגיש - מְנְהֵלֵב כלי ניהולי לארגז הכלים עבור שדרת המנהיגות הבכירה באֶחָיוּת לקידום שיח רגיש תומך, מחזק ומצמיח לחיזוק המשאב האנושי, התבוננות באתגרים שונים וחיזוק חוסנם של האחים והאחיות
8. תכנית רקמה לצוותים מגוונים בשיתוף הג'וינט.
9. פרויקט "אחות ומתאמת טיפול בחטופים השבים" במסגרת הטיפול בקהילה - הקמת מכלול שבים ושבות ברמה הלאומית ובניהול מכלול כוח אדם לשמירה על רציפות הטיפול בין מערך האשפוז לקהילה בטיפול בשבים מהשבי ובמטרה להבטיח את איכות המענה הפיזי והרגשי בין כלל אנשי הצוות המעורבים, ביניהם אחיות קשר בתי החולים, אחיות מתאמות טיפול בקהילה, עובדות סוציאליות בקהילה וברווחה.
10. פעילות כלל מחלקות מינהל האֶחָיוּת לחיזוק החוסן.

שיתוף פעולה בינלאומי



WHO collaboration center for Leadership and Governance in Nursing

פעילות המרכז לשיתוף פעולה בינלאומי מתמקדת בשיתוף ידע, ייעוץ מחקר והכשרה בתחומי המנהיגות והמשילות באֶחִיות ברמה הבינלאומית. מנהל אֶחִיות מקיים במסגרת המרכז סדנאות, כנסים מחקרים והכשרות במדיה הדיגיטלית וכן יעוץ פרטני למנהיגים באֶחִיות ממדינות החברות בארגון הבריאות העולמי לביסוס מודלים למנהיגות ומשילות באֶחִיות.

קידום שיתופי פעולה בינלאומיים

אירוח משלחות בישראל של אחיות ראשיות של מדינות וחוקרים ממרכזי מחקר מובלים באֶחִיות
אירוח אחים ואחיות בכירים ממדינות שונות לקידום שיתופי פעולה במחקר בינלאומי.

השתתפות בכנסים בינלאומיים

הצגת פעילות המרכז בכנס השנתי של המרכזים לשיתוף פעולה בינלאומי לאֶחִיות מדינות במחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי.
השתתפות והצגת פעילות המרכז בכנס הרבעוני של האחיות הראשיות של מחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי ברומניה, על רקע כנס של העצמת כוח האדם במערכת הבריאות.
השתתפות בכנס WHA76 של ארגון בריאות העולמי.
השתתפות בכנס הדו שנתי של ארגון ה-ICN במונטריאול.

חברות בארגונים בינלאומיים

השתתפות בוועדה העליונה של המרכזים לשיתופי פעולה בינלאומיים באֶחִיות בכלל המדינות החברות בארגון הבריאות העולמי.
בחירת המרכז שלנו ובראשה ד"ר שושי גולדברג כנציגה בוועדה העליונה של המרכז לאסטרטגיה ומדיניות באֶחִיות RHDC בארגון ה-SEEHN.

שיתופי ידע והיועצות

שידור וובינר בפברואר בנושא "העתיד של הבריאות ובתי חולים העתידיים" על ידי ד"ר אייל צימליכמן.
שידור וובינר במרץ בנושא "הגברת קולם של אנשי מקצועות הבריאות" על ידי אתי רוזנברג.
שידור וובינר ביוני בנושא "הגברת החוסן בבריאות: הפרעת הסתגלות במהלך זמני מעבר" על ידי ד"ר דרור דולפין.
פגישת שיתוף ידע עם האחיות הראשיות של וולס בנושא ניהול מחלקות ומרפאות על ידי אחיות מומחיות.
הצגת נושא "קידום מחקר מדיניות בבריאות" בכנס אחיות בכירות באוזבקיסטן.
הצגת המנהל האֶחִיות והתוכנית חומש בכנס אחיות בכירות באוקראינה.
ביקור באירלנד למטרת שיתוף פעולה בפיתוח מחקר בכל מדינות אירופה בנושא שימור וגיוס אחיות צעירות במקצוע וקידום תוכנית למנהיגות גלובלית באֶחִיות בחסות ארגון ה-ICN.
יזום פגישה בין כל המרכזים לאֶחִיות באירופה למציאת מכנה משותף לעבודה משותפת בין כל המרכזים.
השתתפות מנהל האֶחִיות בפיתוח ויישום המפה האסטרטגית בתחום האֶחִיות בארגון מדינות השיין דרך המרכז החדשני שלה RHDC.

מיתוג פעילות המרכז לשיתוף פעולה בינלאומי של מנהל האקטיות

עדכון התוכן והנראות של אתר המרכז
הפצת הקישור לאתר של המרכז לקהילייה הבינלאומית
פירסום ניוזלטר על פעילות מרכזי שיתופי הפעולה לאקטיות באירופה
הגשה מחדש ל-WHO את מועמדנו כמרכז לשיתוף פעולה

פיתוח תוכניות הכשרה במנהיגות באקטיות

השקת הקורס "סטנדרטים רגולטוריים לאקטיות | העצמת כוח אדם באקטיות", בהנחיית מנהל האקטיות.

הקמת ועדות מייעצות לשיתוף פעולה בזירה הבינלאומית

הקמת ועדה מייעצת לפעילות בזירה הבינלאומית בתחום תפקיד האחות הראשית בבית החולים.

קורס בינלאומי בנושא כתיבת הנחיות מקצועיות

"Nursing regulatory standards – empower nursing workforce" המחלקה להנחיות מקצועיות בשיתוף המרכז לשיתוף מנהיגות ומשילות של ארגון הבריאות העולמי (WHO) השיקה את הקורס הבינלאומי בנושא סטנדרטים רגולטוריים באקטיות, העצמת כוח אדם באקטיות. הקורס מהווה הזדמנות ללמידה טרנספורמטיבית עבור אחיות בתפקידי מטה, ממגוון מדינות. המטרה המרכזית של הקורס היא לספק ידע וכלים מתקדמים בתחום הכתיבה הרגולטורית, על מנת לחזק את היכולות המקצועיות של המשתתפים. כמו כן לעצב את עתיד האקטיות על ידי טיפוח שיתופי פעולה בינלאומיים בעידן הגלובלי.

השתתפות בפעילות בינלאומית בתחום המשאב האנושי במערכת הבריאות

השתתפות וייצוג מדינת ישראל ומשרד הבריאות בוועידה האזורית של מחוז אירופה, ארגון הבריאות העולמי בנושא המשאב האנושי במערכת הבריאות שנערכה בבוקרשט שברומניה במרץ 2023 בנושא: High-level Region Meeting on Health and Care Workforce in Europe: "TIME TO ACT"

בוועידה השתתפו למעלה מ-53 מדינות ממחוז אירופה והתקיימו הרצאות ודיונים העוסקים באתגרי המשאב האנושי הכרוכים בשימור וגיוס כוח אדם במערכת הבריאות בדגש על יצירה ושיפור סביבת עבודה המאפשרת תנאי עבודה נאותים, שימור כוח אדם וחיזוק חוסנה של מערכת הבריאות ומניעת שחיקה ויצירת תהליכי איזון בית עבודה.

משלחת קרן הירש לארה"ב בנושא אחות מומחית בטיפול נמרץ ילדים נדחתה עקב מלחמת חרבות ברזל.



פרסום

הוגש לפירסום מאמר על מחקר על מאפייני פעילות האחות המומחית בישראל בשיתוף מכון ברוקדייל. פרסם דוח מחקר בנושא אחיות מומחיות בישראל בתחומי הנריאטריה והטיפול התומך בשיתוף מכון ברוקדייל <https://brookdale.jdc.org.il/publication/israeli-nurse-practitioners-in-geriatric-and-palliative-care>

פרסם מאמר בנושא מנהיגות צעירה סטודנטאית ארצית -

.Luz, S., & Schwartz-Attias, I. (2023). Next Generation Leaders. Nurse Leader

הוגש לפירסום מאמר בנושא: פיתוח תפקיד האחות בבריאות הציבור במרחב החברתי, בשיתוף החוג לאֶחִיות באוניברסיטת חיפה, האחות המפקחת מחוזית בלשכת הבריאות חיפה.

Yaari M, Sartore G, Baruch R, Stolerman, E, Gens I, Zimmerman D, Eisenberg L, Yehudai-Yedid M, David I, Twick M, Moyal N, Schwartz, M, Bord S (2022) "Educational Interventions for Nurses in Paediatric Settings - A Rapid Evidence Assessment". Journal of Patient Education and Counseling. PEC-22-1301

Schwartz Atias I, David T, Amrumin T, Bar-Yosef M, Bartov Y, Ben Yaakov O, Bernstein L, Broitman M, Cohen A, Cohen O, Eisenberg L, Eshel N, Gind Amsalem N, Gorlik N, Gerbi S, Raz H, Namana N, Nemtsov S, Pintel D, Sztrigler K, Goldberg S, Melnikov S (2022). "Recommendations from the Professional Advisory Committee on nursing practice when caring for adolescents and young adults with cancer". Journal of Seminars in Oncology Nursing. SONU-D-22-00162

Schwartz Atias I, David T, Amrumin T, Bar-Yosef M, Bartov Y, Ben Yaakov O, Bernstein L, Broitman M, Cohen A, Cohen O, Eisenberg L, Eshel N, Gind Amsalem N, Gorlik N, Gerbi S, Raz H, Namana N, Nemtsov S, Pintel D, Sztrigler K, Goldberg S, Melnikov S (2023). "Recommendations from the Professional Advisory Committee on Nursing Practice When Caring for Adolescents and Young Adults with Cancer in Israel". Journal of Adolescent and Young Adult Oncology. 27 Oct 2023

Melnikov S, Furmanov A, Gololobov A, Atrash M, Broyer C, Gelkop M, Gezunterman S, David T, Eisenberg L, Kadry E, Nave R, Shalom E, Shoval N, Traytel G, Zaid N, Goldberg S, Vardi A. (2021) "Recommendations from the Professional Advisory Committee on Nursing Practice in the Care of ECMO - Supported Patients", Journal of American Association of Critical-Care Nurses. Jun 1:41(3).

מענקי מחקר

השנה הוגשו למלמ"ב מספר הצעות על ידי צוות מנהל האֶחִיות בשיתוף גורמים אקדמיים.

שתי הצעות מחקר עברו את השלב הראשון:

ניידות פנים בקרב אחיות חדשות העובדות בבתי חולים כלליים: מאפיינים מגמות וגורמים - בשיתוף הנהלות האֶחִיות במרכזים רפואיים: שיבא, רמב"ם, לגליל, ברזילי.

שילובם של בוגרי תוכניות לימודי אֶחִיות מחו"ל במוסדות בריאות בארץ: אתגרים, חסמים והזדמנויות - בשיתוף חוקרות מאוניברסיטת תל אביב.

מחקרים וסקרים במדיניות באֶחִיּוֹת

ייעוץ ומעורבות במחקר בנושא: תפיסותיהן של אחיות מדריכות קליניות בישראל לגבי תפקידן ותנאי עבודתן – עבודת תזה באוניברסיטת בן גוריון.

גיבוש הצעת מחקר בנושא: חווית ההתנהגות הבלתי מקצועית, שנעה על הרצף מחוסר נימוס, הטרדות מילוליות ופיזיות ועד בריונות והטרדות מיניות בקרב ומצד הצוותים בשירותי הבריאות, וההשפעה של תופעה זו על מדדים כמו היענות להנחיות מקצועיות בהם מדדי איכות כגון זיהומים נרכשים, או תופעות שליליות אחרות כמו שחיקה ותחושת מסוגלות עצמית - בשיתוף חוקרות מאוניברסיטת בן גוריון.

החל גיבוש הצעת מחקר בינלאומית בנושא מוכנות אחיות בכירות במדינות אירופה להנהגה וניהול מצבי אסון, בשיתוף ארגון JHIEPGO.

החל גיבוש הצעת מחקר בינלאומי בנושא השמה ונשירת אחיות חדשות בחמש השנים הראשונות לאחר כניסתם למקצוע האֶחִיּוֹת, בשיתוף צוות מחקר מארגון ה- ISN, וחוקרים מאוניברסיטת RCSI באירלנד וארגון הסטודנטים לאֶחִיּוֹת האירופי.

תופעת הניידות התעסוקתית בקרב אחים ואחיות חדשים/ות - מחסור ו/או תחלופה של צוות האחים והאחיות מהווים בעיה מורכבת ומתמשכת עמה מתמודדת מערכת הבריאות לנוכח הביקוש הרב לשירותים רפואיים, ובעידן בו הפיתוח הטכנולוגי מאפשר טיפול במקרים מורכבים בקרב אוכלוסייה מבוגרת, שתוחלת חייה מתארכת (O'Brien-Pallas et al. 2006). לתחלופה גבוהה של צוות האחיות והאחים ישנן השלכות על איכות ובטיחות הטיפול, על תוצאות רפואיות רצויות, ועל סיבוכים ותמותה (Park et al. 2014, North et al. 2013). מחסור בכוח אדם ועומס כתוצאה מתחלופה תדירה של אחים ואחיות הם גורמים מרכזיים לתחושת מתח בעבודה, למוטיבציה נמוכה, לירידה ברמת שביעות הרצון מהעבודה ולפגיעה ביחסים חברתיים (O'Brien-Pallas et al. 2010). בנוסף, למחסור/תחלופת אחיות בבתי חולים השלכות כלכליות הקשורות להשקעה הכספית הנדרשת לצורך גיוס, קליטה, והכשרה של צוות חדש (North et al. 2013). המחקר, בשיתוף בתי חולים ממשלתיים, יבחן את תופעת הניידות התעסוקתית בקרב אחים ואחיות חדשים/ות תוך התמקדות בגורמים המשפיעים על כך בהקשר למאפיינים סוציו-דמוגרפיים, תעסוקתיים ועמדות, בהשוואה לעובדי אֶחִיּוֹת ללא ניידות. מטרת המחקר: לאמוד את היקף התופעה של ניידות פנים בקרב אחים/יות חדשים בארגון ולאתר את הגורמים המשפיעים על כך. הקשר בין למידה מתמשכת לבין שחיקה ורווחה סובייקטיבית בקרב אחיות ואחים בעלי תואר אקדמי. בשיתוף עם חוקרות מקופ"ח כללית.



מכלול כוח אדם בחירום מלחמת "חרבות ברזל"

תחומי פעילות מרכזיים של מכלול כח אדם

מכלול כוח אדם החל לפעול ב- 7 לאוקטובר 2023, יום פרוץ המלחמה החל מהשעה 08:30 על מנת לתאר את פעילות יצרנו מודל פרח צבעוני עם שניים עשר עלי כותרת. ליבת הפרח, היא המדיניות והאסטרטגיה. עלי הכותרת הם 12 צוותי משימה. הפרח נע במתווה ספירלי ופתוח בתוך האקוסיסטם של חמ"ל החירום, היחידות השונות במערכת הבריאות, מוסדות הכשרה, משרדי ממשלה, הצוותים הרפואיים והאתוס הלאומי.

המדיניות והאסטרטגיה הנקבעת על ידי שר הבריאות ומנכ"ל המשרד היא היסוד של מכלול כח האדם, המנחה ומיישר את כל הפעילויות להבטחת מענה מגובש ויעיל.



המטרות המרכזיות שהוגדרו: שמירה על הרצף התפקודי במערכת, בניית מאגרי כוח אדם מסייע המבוססים על תמהיל צוותים בעלי הכשירות הנדרשת ומתן מענה לפערי כח אדם בזמן אמת, תוך כדי המלחמה ולקראת אירועים עתידיים אפשריים.

תמונת מצב יומית - הצגת הערכה בזמן אמת של המצב המתפתח, הניתנת בשולחן המרכזי במשרד הבריאות ומוצגת דרך הדשבורד לניהול תמונת המצב, מספקת נתונים חיוניים לפעילות המכלול במשימות השונות וכוללת את כלל הצרכים והמענים השונים.

בניה וניהול מערך עתודות כח אדם - מערך עתודות כח האדם נבנה על פי ארבעה עקרונות המבטיחים את הזמינות והפריסה של כח אדם מיומן ומגוון למתן מענה לצרכים הדינמיים השונים. עקרון ראשון:

יצירת מדרג של אנשי צוות רפואי בהתאם לכשירות מהמיומנים ביותר ועד הבלתי מיומנים. על פי עקרון זה, יש צורך למפות את הסיוע בהתאם לכשירות ורמת המיומנות. הוספת השמות למאגר התבצע לפי דרישות אלו. הצורך בצוותים מיומנים נובע מזה שבפצוע טראומה נדרש טיפול כוללני על ידי צוותים רב מקצועיים כמו: טראומטולוגים, כירורגים, אנשי טיפול נמרץ, צוותי חדר ניתוח ובהמשך תמיכה נפשית ושיקום. לכן לצורך זה, נוסף למאגר עשרות אנשי מקצוע מתחומים אילו. לעומת זאת, הצורך בצוותים שאינם מיומנים שונה ולכן הם סווגו בנפרד ושובצו בתפקידי סיוע מגוונים. המאגר כולל סטודנטים מכלל המקצועות - 14,023 סטודנטים לאֶחֶיות ו- 4,500 סטודנטים לרפואה וכך גם לכלל מקצועות הבריאות.

עקרון שני:

- מידת הזמינות לסיוע ברצף הטיפול מזמינות מיידית עד לזמינות מאוחרת
- הוספת אנשי צוות לא מועסקים מתחומים שונים באמצעות נתוני למ"ס וסקרים אד הוק המיועדים לבעלי רישיונות שונים.
- הוספת אחיות לא מועסקות בקרב 3,585 אחיות שעברו את בחינת הרישוי יומיים לפני תחילת המלחמה.
- הוספת הנהלות וסגלי בתי הספר לאחיות והאקדמיה לסיוע ובאתגרי המלחמה.
- הפסקת ההכשרה בקורסים על בסיסיים והחזרת 3,800 אחים ואחיות למערכת.
- איתור פנסיונרים מתחומי מקצועות הרפואה השונים באמצעות הר"י ואיגודים מקצועיים רלבנטיים.
- ניהול מאגר סטאז'רים לרפואה ומתמחים על ידי חטיבת הרפואה.
- למאגר נוספו: 14,023 סטודנטים לאחיות, 4,500 סטודנטים לרפואה, 3,800 אחים ואחיות שהוחזרו למערכת מלימודים, 3,585 אחים ואחיות שטרם שובצו לעבודה.

עקרון שלישי:

- שתוף פעולה וסיוע של חטיבת בתי החולים הממשלתיים ונציגי חטיבת בתי החולים של כללית שירותי בריאות באמצעות ניווד כ"א בתוך החטיבות.
- על פי עקרון זה, יש צורך בניוד כוח אדם בין בתי החולים, ולכן מתקיימת תקשורת עם נציגי חטיבת בתי החולים הממשלתיים ובתי החולים של כללית שירותי בריאות.

העקרון הרביעי:

- שילוב מתנדבים מכלל מקצועות הבריאות אשר הווה GAME CHANGER של ניהול מערך מרגש של אלפי מתנדבים המאופיינים במסירות, מחויבות, מגוייסות ובמוטיבציה גבוהה, מכלל מקצועות הרפואה. היקפי הצרכים והתקופה הממושכת מדגישים ומחייבים התאמה על ידי צוות בכיר תוך ניהול מערך ייעודי לשיבוץ ולשימור של המתנדבים.

שילוב המתנדבים

- ההתאמה בין המתנדב למוסד נעשית על ידי קשר אישי ישיר בין איש צוות בכיר מהמכלול והמתנדב. כמו כן הוא מלווה במעקב לשם מתן מענה לצרכיו בהתנדבות ומידת שביעות הרצון שלו. לכל הרופאים מחו"ל ניתנה מעטפת מלאה: הטסה, הסעה לביה"ח הקולט, לינה. המאגר הפעיל מונה יותר מ- 8,000 אנשי מקצוע מהארץ ו- 7,000 מחו"ל.

גיוס משאבים תקציביים להעסקת כח אדם

- גיוס משאבים תקציביים להעסקת כח אדם הינו מרכיב חיוני לקיום פעילות המכלול ומאפשר פריסה יעילה ותמיכה מיטבית של כח העבודה. לצורך כך:
- הוקצה תקציב להעסקת 1,000 סטודנטים מכלל מקצועות הבריאות עד סוף שנת 2023.
- נבנה מנגנון ביטוח ותשלום למתנדבים.
- אותרו משאבי כח אדם לא מנוצלים במערכת ותקנים לא מאוישים ויצאה הנחיה לאייש תקנים פנויים תוך הבטחת גיבוי תקציבי לצורך כך.
- הוספו תקני כח אדם בהתאם לצרכים ובפיזור ארצי.
- גובשה הערכות לשינוי שעות עבודה ותשלום בהתאם.
- יועדו תקציבים להכשרה ושמירה על כשירות.
- 300 תקני אחיות באופן זמני לטובת עיבוי מערכים קרטיים למלחמת חרבות ברזל.

פלטפורמה דיגיטלית לניהול DASHBOARD

- הפלטפורמה משלבת ומרכזת את כלל הפעילויות ומספקת נראות ושליטה בזמן אמת על כל פעילות המכלול. נבנתה פלטפורמה דיגיטלית, מערכת "דקל" המאפשרת את קליטת הצרכים בתחום כח האדם מהיחידות השונות, צרכים אילו מתממשים למאגר המתנדבים, ומתאפשר ניהול מאוחד של המאגרים והקצאה פרטנית בהתאמה לצורך. המערכת מתרגמת את כלל הצרכים וההקצאות לדשבורד הנותן חיווי תמונת המצב בזמן אמת, לקבלת החלטות וקביעת מדיניות בשולחן המרכזי.

איתור צרכים והתאמה למשאבים

זיהוי ואיתור צרכים והתאמה שלהם למשאבים מהווה פונקציה קריטית המבטיחה התאמה של המשאבים הזמינים עם הצרכים המתפתחים כתגובה ומענה למצב החירום. הצרכים התקבלו ממספר מקורות:

דיווח יומי במערכת הממוחשבת על תמונת הצרכים היומית הכוללת אנשי צוות חסרים, סיבות להיעדרות, צרכים לשמירה על רצף תפקודי, הרוגים, מנותקי קשר ואירועים מיוחדים.

סבב טלפוני - קבלת צרכים הנובעים מתרחישי הייחוס השונים או התפתחויות תוך המלחמה מהמנכ"ל, מהשולחן המרכזי בחמ"ל וממכלולים אחרים. משימות כמו: גיוס צוותים מקצועיים רלוונטיים לאתר שורה, גיוס כח אדם לבתי חולים בחזית - צפון ודרום הארץ, היערכות לתגבור כח אדם לאירועי אר"ן העשויים להתרחש באילת ובים המלח.

בפועל, עד כה, הוקצו לכלל ארגוני הבריאות 1,339 מתנדבים ממקצועות הבריאות מתוכם:

474 סטודנטים בשכר מכלל המקצועות בהתאם לנוהל קליטת סטודנטים בשכר במלחמת חרבות ברזל

187 רופאים מתנדבים מהארץ ובנוסף, 250 רופאים מתנדבים מחו"ל שנקלטו להתנדב בבתי החולים ובמד"א.

תחומי מומחיות הרופאים המתנדבים כללו בעיקר תחומי רפואה דחופה, טיפול נמרץ, הרדמה, מקצועות הכירורגיה השונים ביניהם טראומה, שיקום ועיניים

168 אחים ואחיות מרביתן אחיות מוסמכות וכן אחיות בעלות כשירות ומיומנות גבוהה כגון בוגרות הכשרה על בסיסית בטיפול נמרץ, רפואה דחופה וחדר ניתוח

מתנדבים ממקצועות הבריאות השונים כגון פיזיותרפיסטים, רוקחות, עו"ס, פסיכולוגים, מרפאים בעיסוק, עובדי מעבדה, לוקחי דמים ועוד

עיקר ההקצאות ניתנו לבתי חולים כללים (711) אך ניתנו הקצאות גם לארגוני בריאות גריאטריים, פסיכיאטריים, קהילה ועוד ובהתאם לצרכים שהועלו בהמשך נבנה מנגנון ביטוח ותשלום למתנדבים וישנם מתנדבים רבים שהוקצו בשכר.

בנוסף, הוצבו לעבודה 640 אחים ואחיות מלגאיים במתארי הטיפול השונים במערך האשפוז והקהילה ובהתאם לצורכי מערכת הבריאות ניתנו 300 תקני אחיות לבתי החולים הכלליים לעיבוי ותגבור מערכים קריטיים על חשבון תכנית תוספת המיטות לשנת 2024 וזאת כדי לתגבר ולסייע לארגונים השונים בניהול המשאב האנושי.

הנחיות מקצועיות ונהלים

בניית קיום מנחים מקצועיים כמסגרת מנחה לטיפול איכותי והבטחה כי כל הפעילויות יתאימו לשיטות העבודה והסטנדרטים המקצועיים.

נהלים

- הפעלת נוהל הקצאה וקליטת סטודנטים בשעת חירום.
- עדכון חוזר נציבות שירות המדינה בנושא העסקת סטודנטים.
- פירסום תיאורי תפקיד ותחומי הפעילות המותרים לסטודנטים.

הרחבת סמכויות

כתיבת הנחיות רלבנטיות למצב, תוצר של הוועדה לפעולות חריגות בנושאים כמו: הזרקת תרופות לחסם עצבי פריפרי במבוגרים וילדים, כפעולת אֶחִיות לאחות מוסמכת במחלקות האשפוז בבית החולים על פי רשימת תרופות, כאשר הזרקה ראשונה תבוצע על ידי רופא והסדרת הוראת שעה למתן דם מלא מסוג O על ידי פרמדיק במערך המוסק שהוסדרה בהמשך כהוראת קבע בתקנות הרופאים "שירות לביצוע פעולות חריגות".

הכשרה כשירות

באמצעות הכשרה וכשירות אנו מפתחים תוכניות הכשרה מגוונות לרענון ידע ומיומנויות קליניות המבטיחות פיתוח מתמשך ושיפור המוכנות, על מנת לאפשר לכח האדם המקצועי כלים להתמודדות עם כלל קשת האתגרים הקיימים.

העברת מפגשי וובינר לכלל האחים והאחיות מידי שבוע בנושאים רלבנטיים למלחמת חרבות ברזל כמו: הטיפול הדחוף בנפגעי חרבות ברזל, הטיפול בכאב, פצעים ושיקום הנפגעים, מודל לטיפול בטרומה ועוד...

- העברת ערכת הכשרה לטיפול בפצוע במתאר קהילה.
- הכשרות ממוקדות במיומנויות ספציפיות כמו: שאיבת דם והרכבת עירוי, לסטודנטים לאֶחֶיות ורפואה והכשרת פלבוטומיסטים לכלל המקצועות.
- שני קורסים על בסיסיים במתכונת ייעודית ומרוכזת לחירום לאחיות חדר ניתוח.
- כלים לתמיכה רגשית בצוות המטפל.

חיזוי צרכים עתידיים של המערכת בעקבות המלחמה ופתיחת הכשרות נוספות בתחומים המהווים ציר מרכזי בהיערכות מערכת הבריאות לטיפול בפצועים ובנפגעי המלחמה והאירועים הקשורים בה. בריאות הנפש:

מנהל האחיות נערך לפתיחת: 1. הכשרות על בסיסיות במספר אתרים לצורך הגדלת מס' האחיות אשר יוכלו לתת מענה רלוונטי לאוכלוסייה הנמצאת במהלך ולאחר מלחמה ואירועי טרור שונים, הן במערך האשפוז, הן במערך הקהילה והן במערך שיקום הנפש. 2. קורס מומחיות קלינית בפסיכיאטריה אשר יאפשר עבודה עצמאית ויגדיל את מס' המטפלים בתחום בריאות הנפש. תחום נוסף אשר מקבל זרקור משמעותי בתקופת המלחמה הוא תחום השיקום. גם כאן, נפתחים קורסים על בסיסיים במספר אתרים בארץ, בהתאמה לתכנית פריסת המיטות בישראל והוספת מיטות שיקום.

חדר ניתוח- הצורך המיידי בפתיחת חדרי ניתוח נוספים ותמונת העומס בחדרי הניתוח עקב מספר רב של פצועים הביא לתכנון ופתיחת קורס על בסיסי מזרז בחדר ניתוח, אשר יאפשר מתן מענה מיידי למצוקת כוח האדם בתחום.

רישות ומחבורות עם השטח ועם המנהלים

רישות ומחבורות עם השטח ועם המנהלים לשמירה על קשר, מבטיחים תקשורת ושתוף פעולה הדוקים עם כל שותפי התפקיד להבטחת מענה מתואם ואפקטיבי.

- חיזוק הקהילות המקצועיות.
- פלטפורמה לשיתוף פעולה ותקשורת ישירה בין מנהלים.
- מפגשי עדכון ודיווח הדדי לצוות הבכיר.
- שיחות יומיות ועדכונים ב-ZOOM.
- יצירת מגוון הזדמנויות ללמידת עמיתים, שתוף בניסיון, בהתמודדות, בפתרונות, בהתלבטויות, בחומרי למידה והפקת לקחים כולל ביקורים הדדיים.
- איסוף ושתוף ברעיונות והצעות לפתרונות, ליוזמות ולחדשנות.
- ביקורים בכל המתארים על פי תוכנית, לבחינת הצרכים והשיבוצים.
- שיתוף פעולה וחיבור עם כלל המכלולים במתחם.
- רתימת מוסדות ההכשרה באֶחֶיות לרשת בחרום, להבנת הצרכים ויצירת שותפות במתן המענים.

הסברה ותקשורת בארץ ובזירה הבינלאומית

הסברה ותקשורת דרך שיתוף הסיפורים האישיים ומעשי הגבורה, מגביר את טווח ההשפעה הן מקומית והן בעולם, על מנת לגייס תמיכה ולהגביר את שתוף הפעולה.

הסיפורים אודות ההרוגים ומעשי הגבורה נאספים על ידינו ומתפרסמים באתר מנהל האֶחֶיות, בפייסבוק ובאינסטגרם.

באתר לשיתוף פעולה בינלאומי שלנו מפרסמים באנגלית וכמו כן מנהלים את הקשר עם עמיתים שלנו בעולם.

חוסן ותמיכה נפשית

- חיזוק החוסן בעולמות הרפואיים על ידי טיפוח רווחתם של צוותי הרפואה על מנת שיוכלו לקיים את המאמצים הקריטיים שלהם ביתר שאת.
- מעל לכל, זמינות מלאה וקשב לשטח לכול פניה והתגייסות למתן מענה.
- שמירה על קשר באמצעות שיחות יזומות על ידי סבב "מה נשמע" טלפוני יומי למנהלים. חיבור והנגשת המענים לחיזוק החוסן הניתנים על ידי מכלולים אחרים בחמ"ל
- סיוע לשטח בקידום יוזמות העוסקות בקידום החוסן כמו: מיזם "אחות לאחות".
- מערך תמיכה בעמיתים של אחיות מומחיות בטיפול תומך והכשרה ב- CBT לאנשי מערכת הבריאות שחוו אובדן.

מענה לתרחישי ייחוס – שחרור חטופים

- השתתפות המכלול בהיערכות מערכת הבריאות לקליטת השבים, בניית מערך שלם לטיפול בחטופים ולהבטיח הליך תקין, מהווה משימה קריטית בהיערכות לכל אירוע מסוג זה ולהסתגל לכל התרחישים המתפתחים בזמן אמת.
- עבודה על פי חוזר חטיבת הרפואה: פרוטוקול למתן מענה רפואי ראשוני לטיפול בחטופים/ות שחזרו מהשבי – חרבות ברזל.
- בניית נוהל המבסס את הליך הקליטה ושמירה על הרצף הטיפולי בשיתוף חטיבת הרפואה, אחיות ראשיות של קופות החולים, השרות לעבודה סוציאלית, מערכת הרווחה ואחיות ראשיות בתי חולים.
- השתתפות כנציגים בבתי החולים בעת קליטת השבים.
- הקמת "חמ"ל השבים" לוידוא הליך תקין משלב טרם קליטת השבים דרך קליטה, אשפוז, שחרור והמשך הטיפול בשבים בקהילה, ועד מתן מענה מקצועי וחיזוק החוסן לצוותים המטפלים. צוות החמ"ל נמצא בקשר ישיר עם המטפלים בקופות השונות ומתאם את המשכיות ורציפות הטיפול בין שרותי הקופה ומשרדי הממשלה הרלוונטיים בתהליך.
- חיזוק הקשר בין האחיות הקשר באשפוז והעברת המקל להמשך טיפול בקהילה על ידי אחות מנהלת הטיפול בשבים.

לסיכום:

אנחנו הצוות במכלול כח אדם, פועלים מתוך תחושת שליחות ואמונה בעוצמתה של מערכת הבריאות ויכולתה לתת מענה לאזרחיה, מחויבים מגויסים לתת מענה לכל צורך ללא היסוס וללא תנאי, נפעמים מהמחברות וההתגייסות של אנשי המקצוע בארץ ובעולם.



סיפורי הגבורה של האחיות והאחים מלחמת חרבות ברזל

נירית הונוולד קורנפלד אחות בקיבוץ בארי



כשהחל הטבח נירית נלחמה במשך שעות להציל חיים רבים, אלא שאז נאלצה להתחבא כי מחבלים רבים זרקו רימונים וירו בלי הפסקה, תוך כדי שהיא שולחת הודעת פרידה למשפחתה.

אחרי שעתיים בהן התחבאה וישבה מכווצת ללא תזונה, שמעה בקשר עברית וחולצה על ידי חייל צה"ל, אלא שאז לא הסכימה להתפנות וחזרה לחלץ את משפחתה האהובה.

מיכאלה קורצקי מיילדת במרכז הרפואי סורוקה אחות בקיבוץ עלומים



במהלך הבוקר המחריד של 7.10.23 בקיבוץ עלומים, מיכאלה טיפלה בשלושה פצועים כשהיא משתמשת בכל מה שבנמצא, כולל תליית העירוי עם כבל טלפון.

בזמן טיפולה בפצועים שהו ילדיה בממ"ד, לפני שפגשה אותם, מיכאלה ניקתה את כתמי הדם שהיו עליה כדי שילדיה לא יראו אותם. בהמשך גם בעלה סייע לה בפינוי הפצועים למתחם בטוח.

רעות קלרמן מנהלת סיעוד במרפאות של מכבי בבני נצרים ובעין הבשור שבעוטף



רעות, גויסה בשבת השחורה מביתה לבית חולים שדה שהוקם בבית הכנסת ביישובה, שם טיפלה בפצועים רבים והצילה חיים. בין הפצועים טיפלה בחברים ומכרים.

כשארגזי הציוד הרפואי התחילו להתרוקן, נסעה קלרמן תחת אש, עם קסדה לראשה, לאחת ממרפאות מכבי שבה היא עובדת ולקחה משם שקיות נוזלים לעירוי, חוסמי עורקים, תרופות משככות כאבים, גזות ועוד.

נילי מרגלית



אחות במחלקה לרפואה דחופה במרכז הרפואי סורוקה, תושבת ניר עוז.

נילי נחטפה עם עשרות מתושבי קיבוצה בבוקר שבת ה-7 לאוקטובר. שם, בעומק 40 מטר מתחת לאדמה, היא מצאה את עצמה מעניקה טיפול רפואי, לאנשים שהיו במשך שנים השכנים שלה בקיבוץ ניר עוז. "אני חושבת שהמקצוע הזה שמר עליי. אני כבר 12 שנים אחות, וזה קצת מי שאני. זה חלק משמעותי בזהות שלי - לעזור לאנשים ולטפל באנשים. אני אוהבת את זה".

במשך 50 ימים ולילות נילי טיפלה בחבריה, עשתה כל שביכולתה לעזור להם ולשפר את מצבם.

השבי במנהרות הסגורות, הניתוק המוחלט מאור יום ומידעת המתרחש בארץ היה קשה מנשוא.

נילי, באומץ ומקצועיות טיפלה במסירות וביצירתיות ותמכה בכולם, גם במחיר של עימות עם חוטפיה.

נילי שוחררה מהשבי ב-30.11.2023 אך עד היום אינה מוכנה לבקר בקיבוצה או אפילו לראות תמונות, כל עוד שאר החטופים נמצאים במקום שבו היא השאירה אותם.

"הדרך היחידה שהקהילה הזאת בעצם איכשהו תצליח להשתקם, הדרך היחידה שנצליח לשים את הטראומה הזאת ולקום ממנה, להתחיל לקום ממנה, זה רק אם כולם יחזרו".

דינה כהן אחות בקיבוץ רעים



בוקר שבת ה-7 באוקטובר הוזעקה דינה למרפאת הקיבוץ. כשהגיע למרפאת הקיבוץ, היא לא הכירה את מקום עבודתה, המרפאה הייתה מכוסה בדם ובשברי זכוכיות. היא מצאה במרפאה שמונה חיילים פצועים ומאוחר יותר הגיעו למרפאה גם פצועים מכיתת הכוננות ומהמסיבה ברעים.

המרפאה הפכה לחדר טראומה ובשל מורכבות הפציעות, דינה הבינה שיש לפנות את הפצועים בדחיפות לבית החולים. הוזעק מסוק צבאי לפינוי, ויחד עם החיילים היא העבירה את הפצועים לרכב הפינוי, תחת אש, כשהם יוצאים לכביש שבו התנהלה לחימה עזה.



אלדד נידם

אח טיפול נמרץ כללי בבית החולים אסותא אשדוד

יצא מביתו בבוקר שבת, 7.10.23, ולאחר נסיעה קצרה בעיר אשדוד, התבקש על ידי חייל לסייע לפצועים ברחוב. אלדד טיפל בחייל פצוע קשה. הטיפול כלל עצירת דימומים, טיפול באיברים חיוניים וסיוע באינטובציה עד לפינוי החייל באמבולנס על ידי צוות מד"א. לאחר מכן, התפנה אלדד לטפל באזרחית מבוגרת באמצעות חבישת לחץ על פצע מדמם מהרגל ופינה אותה ברכבו הפרטי לתחנת מד"א להמשך טיפול.



מיכל אלון

אחות, מנהלת טיפולי בית ארצית בלאומית שירותי בריאות

שהתה בערב שישי שלפני המתקפה הרצחנית (7.10.2023) עם משפחתה בבסיס זיקים, שם ארגנו לחיילים קבלת שבת. הבסיס הותקף וכשמיכל הבינה שיש חיילים פצועים, היא יצאה מהמחסה לטפל בהם. לפתע הגיע חייל עם קסדה ואפוד. מיכל שמחה כי חשבה שבא לסייע לה, אך היה זה מחבל מתחזה שכיוון אליה נשק וירה שלושה כדורים. המחבל היה בטוח שהיא איננה עוד... תוך כדי חילופי האש נפגע החייל שון ברגלו ואיבד דם רב. מיכל גררה את עצמה למחסה והסבירה לילדיה כיצד להניח חוסם עורקים על רגלו של החייל הפצוע. בני משפחתה של מיכל פינו את החייל הפצוע ואת מיכל הפצועה על אלונקות. בזכות הגבורה של מיכל ובני משפחתה, החייל, שון שרד.



סגן ניצן תרשיש

אחות מוסמכת בגדוד קרקל, בעלת הכשרה על בסיסית ברפואה ראשונית צבאית

הצילה תחת אש חיים של חיילים ואזרחים שפוננו במסוקים ובאמבולנסים לבתי החולים בדרום. ניצן וחברותיה מספרות על אותם הרגעים: "חתרנו לטיפול בשטח במיקום מאוים ולפינוי מהיר ככל האפשר של הפצועים לכוחות מוסקים שהמשיכו לטפל בהם ופינו אותם לבית החולים. אני גאה בתאג"ד ובכוחות שפעלו באירוע ויודעת שנתנו את המענה המקצועי ביותר שיכולנו".



אלכס שמיס

אח חדר ניתוח בבית החולים אסותא אשדוד

בבוקר שבו פרצה המלחמה עבד אלכס במשמרת לילה. בעקבות האזעקות האחות המחליפה איחרה ואלכס התעכב בבית החולים. עם חזרתו של אלכס לביתו שבשדרות בדק את שלום משפחתו וכשראה שכולם בסדר יצא לשטח לתת עזרה. אלכס לקח את ניידת טיפול נמרץ של איחוד הצלה שבה הוא מתנדב כפרמדיק והחל לתת מתן רפואי לפצועים. בתחילה טיפל בחייל שהיה ירוי בראשו. אלכס נתן לו טיפול ראשוני מציל חיים והעבירו לבית החולים להמשך טיפול. לאחר מכן נסע למסיבה ברעים שם הציל מספר רב של פצועים. משם המשיך לקיבוץ בארי וטיפל בחיילים שנפצעו בקרבות בתוך הקיבוץ.



סא"ל עזיז איברהים

קצין הרפואה הראשי של אוגדת עזה

סא"ל עזיז איברהים, אח טיפול נמרץ, פרמדיק ובעל עבר מגוון של תפקידים מבצעיים בצה"ל. עד לא מזמן, היה אמון על שמירת החוסן בקרבות ובתרחישי קצה של חיל הרפואה. מאז תחילתה של הלחימה הוא מנהל את המערכה הרפואית של הגזרה הבווערת מבסיס אורים.



קמ"א רון אהרוני

אחות מוסמכת צבאית

אחות צבאית צעירה, שקיבלה את ציון המבחן הממשלתי שלה יום לאחר השבת השחורה של ה-7.10 ומיד נכנסה למערכה ותמכה בפצועי המלחמה במערכת הצבאית ובמרכז הרפואי הדסה עין כרם. היא טיפלה בפצועים רבים ותמכה בהם מבחינה רגשית בשעות הקשות.



מיה בידר

מיילדת בביה"ח ברזלי, ותושבת מושב נתיב העשרה בעוטף עזה

בבוקר ה-7.10, לאור המצב, התנדבה לסייע בקבלת פצועים במיזם הכללי בבית החולים, ביניהם תושבים ומכרים מנתיב העשרה. בזמן שעבדה, התנהלה לחימה קשה בביתה מול מחבלים, ובמשך יותר מארבע שעות, כיתת הכוננות לחמה בהם בגבורה ללא סיוע חיצוני. הלחימה במושב נמשכה עד שעות אחר הצהריים, ולאחר מכן צה"ל פינה את תושבי המושב ואתם בני משפחתה של מיה. במקביל, מיה המשיכה לעבוד עד השעה 1:00 בלילה, ולנחם את קרוביה ששכלו את משפחתם.



שני יאדגרי-ג'ורנו

אחות בפגיה במרכז סבן לרפואת ילדים במרכז הרפואי האוניברסיטאי סורוקה

אחות בפגיה במרכז הרפואי סורוקה. שני, הגיעה בבוקר ה-7.10 למשמרת בפגיה ובמסגרתה ירדה לחדר ניתוח לטפל בפצועה שהיתה בהריון מתקדם ונפגעה מירי. התינוקת נולדה ללא נשימה יעילה ועם קצב לב איטי ונמוך. הצוות הצליח לייצב אותה ואז נתגלתה האימה - בגופה היו שלושה פצעים מדממים שהתבררו כפצעי ירי. למרות כל המאמצים שנעשו, התינוקת לצערנו סיימה את חייה בטרם החלו.



צופיה רז
מיילדת מהמרכז הרפואי סורוקה

בשבת, 7.10.23, צופיה טיפלה בפצועים רבים בשטח ובמרפאה ביישוב נווה במועצה אשכול, ביניהם אחיה מיכאל שנפצע קשה.
לאחר שאחיה עלה על מסוק הפינוי לקבלת טיפול רפואי במרכז הארץ, התפנתה צופיה לקבל לידה וחיים חדשים, תוך כדי הלחימה.



שושי דיאמנט
תושבת קיבוץ צאלים, אחות בבית החולים השיקומי "עדי נגב"

שושי שהתה בביתה באותה שבת רצחנית, בין אזעקה לאזעקה היא יצאה החוצה מביתה שממוקם ליד שער היישוב והבחינה בקרוב ל-400 איש שברחו מאיזור המסיבה ברעים, חלקם מזממים, חלקם ירויים ופצועים, חלקם נוסעים במכוניות יריות – נוהרים לתוך הקיבוץ שלה ונואשים לעזרה. היא רצה מיד למרפאת הקיבוץ לסייע לצוות האחיות הקבוע במשך שעות רבות.



הילה ברביץ
מיילדת בבית החולים אסותא אשדוד

לירז והילה הגיעו מלב עוטף עזה למשמרת בוקר בבית החולים אסותא אשדוד במתקפת התופת של ה-7.10. הן עדיין לא שיערו שהן היו למעשה ניצולות מיום עקוב מדם עקב מסע רצחני בלתי פוסק, עם תחילת המשמרת בשורות הטרור החלו להגיע. לירז והילה עבדו, בעוד משפחותיהן נמצאו בעין הסערה והודעות על קרובים פצועים, נרצחים ונרדפים החלו להגיע. עם אזעקות בלתי פוסקות ברקע, לירז והילה הרגיעו את היולדות, יילדו תינוקות רכים תוך שמירה על חוויית לידה נטולת חשש, ויצרו אווירת רוגע עד לשעות הלילה המאוחרות בהן הן תפעלו את חדר הלידה.

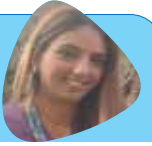


לירז ארדנינג
מיילדת בבית החולים אסותא אשדוד



ריקי דדון מרציאנו
אחות טיפול נמרץ, במרכז הרפואי האוניברסיטאי סורוקה

ריקי, אחות טיפול נמרץ, סיימה את שירותה הצבאי כמפקדת מכלול רפואה של מרפ"א דרום. היא נקראה בתאריך 7.10.23 לפקד שוב על מחלקת ר"ם 2 במרכז הרפואי סורוקה.



נטלי זבידה
מיילדת בבית החולים ברזילי

נטלי הייתה בדרכה למשמרת הבוקר בחדר הלידה שבבית החולים ברזילי, במתקפת התופת של ה-7.10. בשל המתקפה היא נכנסה למיגונת שם פגשה בצעירים שברחו מהמסיבה ליד רעים והיו מפוחדים, היא החלה להרגיע אותם ולוודא שכולם בסדר.

גאים בכם,

יחד ננצח!



אסתי רייך
אחות אחראית במלר"ד ילדים במרכז הרפואי ברזילי באשקלון

גרה במושב תקומה שבעוטף עזה. בשבת, 7.10.23, אסתי קמה למטחי הטילים, ולאחר מספר דקות נשמעו יריות באזור והתושבים התבקשו להישאר בבתיים נעולים. במקביל היא קיבלה הודעה על הפעלת אירוע רב נפגעים בבית החולים. במחלקה דיווחו על ילדים וחיילים פצועים רבים.

אסתי החליטה שהיא נוסעת לבית החולים לסייע לצוות בטיפול. היא יצאה בשעה 10:30 בנסיעה לכיוון אשקלון, מבלי לדעת שבדרך מחבלים שטרם חוסלו, כאשר מספר דקות קודם לכן חוסלו המחבלים בכניסה למושב.



תוכנית העבודה לשנת 2024

הכשרה וכשירות



הכשרה לאֶחָיִוִּת - תוכנית עבודה 2024

<p>פירוט התכניות: 14 חוגים לאֶחָיִוִּת באוניברסיטאות ובמכללות פתחו:</p> <p>30 תוכניות אקדמיות 4 שנתיות לתואר בוגר באֶחָיִוִּת</p> <p>1 תוכנית אקדמית 4 שנתית לתואר בוגר באֶחָיִוִּת למתנדבי השירות הלאומי אזרחי</p> <p>2 תוכנית אקדמיות לתואר בוגר באֶחָיִוִּת לעתודה בצה"ל פיסגה"</p> <p>16 תוכניות להסבת אקדמאים לאֶחָיִוִּת לתואר בוגר באֶחָיִוִּת</p> <p>15 בתי ספר לאחים/ות יפתחו:</p> <p>31 תכניות ללימודי תעודה להסבת אקדמאים בלימודי בוקר</p> <p>6 תוכניות ללימודי תעודה להסבת אקדמאים בלימודי ערב</p> <p>8 תוכניות ללימודי תעודה להסבת אקדמאים לבעלי משפחות</p> <p>1 תוכניות לימודים ייחודיות בשיתוף רשויות מקומיות</p> <p><small>*מצ"ב נספח 1 - "פריסת תכניות לימוד באֶחָיִוִּת המופעלות במוסדות ההכשרה בשנת 2024"</small></p>	<p>הגדלת היקפי הלומדים להכשרת אחים/ות כ- 4,500 יתחילו ללמוד אֶחָיִוִּת ב-2023</p>
<p>קיום מפגשי עבודה אוקטובר, נובמבר, דצמבר</p>	<p>קביעת תוכנית עבודה שנתית למסגרות ההכשרה באֶחָיִוִּת</p>
<p>מרץ</p>	<p>הפצת כלי להערות בנושא בקרת מוסדות ההכשרה באֶחָיִוִּת בנושא סימולציות בהתנסות הקלינית</p>
<p>פירסום המבחנים החתומים למוסדות עד יולי</p>	<p>מבחני תמיכות למוסדות ההכשרה באֶחָיִוִּת הפועלים להעלאת מספר האחים/ות</p>
<p>נובמבר 2024</p>	<p>פירסום ממצאי מבחני התמיכות</p>
<p>יוני – 2 מפגשים משולבים של גנרי ועל בסיסי בסימן מוזכרים ומדריכים</p>	<p>חיזוק הקשר של מנהל האֶחָיִוִּת עם הסטודנטים לאֶחָיִוִּת - מפגשים פרונטליים</p>
<p>ינואר</p>	<p>התחלת עבודה על עדכון תוכנית הליבה באֶחָיִוִּת</p>



הכרה במעמד מקצועי לעולים ובוגרי לימודי אָחִיּוֹת בחו"ל - תוכנית עבודה 2024

לאורך השנה	תוכנית "מנהלב" - תהליך ייחודי לעולים חדשים המשך הפעלת תוכנית לקליטת אחים/יות עולים/ות חדשים וסיום ההכרה במעמד מקצועי תוך חצי שנה
מועדים יפורסמו באתר האינטרנט של מנהל האָחִיּוֹת	הפעלת קורסי הכנה לבחינת הרישוי לאח/ות מוסמך/ת עולים חדשים
לאורך השנה	הכרה במעמד מקצועי עבור אחים/ות בוגרי לימודי אָחִיּוֹת בחו"ל (אחים/ות מעשיות, מוסמכות, מיילדות)
לאורך השנה	הנפקת היתר זמני לעסוק באָחִיּוֹת עבור אח/ות בוגרי תוכניות לימודים באָחִיּוֹת מחו"ל
לאורך השנה	בדיקה והנפקת תעודות רישוי עבור אחים/ות בוגרי לימודי אָחִיּוֹת בחו"ל שהגישו תצהירי עבודה בתום עבודה בהיתר זמני
לאורך השנה	תיאום ובניית תוכנית השלמה פרטנית עבור אחים/ות עולים/ות חדשים/ות מוסמכות ומיילדות
לאורך השנה	מפגשים אישיים עם אחים/ות עולים/ות חדשים/ות, ארגוני עולים, עמותות, שולחנות עגולים עם נציגי משרדי ממשלה וייצוג בישיבות הכנסת
לאורך השנה	הנגשת מידע באתר עבור בוגרי לימודי אָחִיּוֹת מחו"ל
לאורך השנה	"פרויקט עולים 2000" - לשנים 2024-2026, בשיתוף עם הסוכנות היהודית ומשרד העלייה והקליטה. תוכנית לקליטת 30 אחים/ות מוסמכות ממדינות שונות
רבעון ראשון	עדכון לומדה מקוונת בשש שפות עבור בוגרי לימודי אָחִיּוֹת מחו"ל
לאורך השנה	שליחת חוות הדעת של אחים עם היתרים זמניים ממוסדות העסקה דרך הכספת לפורטל באופן פרטני



קורסים על בסיסיים - תוכנית עבודה 2024

הפעלת 125 תכניות להשתלמויות מוכרות באחיות קורסים על בסיסיים ב- 26 תחומים קליניים+4 מודולות משותפות

היערכות להזדקנות האוכלוסייה:
גריאטריה
בריאות הנפש
פסיכיאטריה
CBT
מעבר לשירותי הרפואה לקהילה ולבית:
אי ספיקת לב
פוריות
רפואה ראשונית
אח/ות ראשונית צבאית
נפרולוגיה
אונקולוגיה
סוכרת
שיקום
טיפול בפצע וסטומה
גסטרואנטרולוגיה
מיילדות

מרפואה לבריאות באקוסיסטם רחב (מניעת תחלואה וקידום אורח חיים בריא):

מניעה וקידום בריאות משולב עם ייעוץ הנקה
מניעת זיהומים
ייעוץ הנקה
ייעוץ שינה
ייעוץ לפעילות גופנית

תכנון תשתיות מערכת בריאות מבחינת כ"א:

הדרכה קלינית
חדר ניתוח
טיפול נמרץ משולב
רפואה דחופה
שבץ מוחי
טיפול נמרץ ילדים
טיפול נמרץ פגים

*מצ"ב נספח 2: "פריסת תכניות השתלמויות מוכרת ל- 2024"

קורסים ייעודיים שמתוכננים להיפתח בשנת 2024 בהתאם לצורכי השטח המשך הפעלה של 2 קורסים בחדר ניתוח מתכונת חירום המשך הפעלת קורס חדר ניתוח ייעודי להדסה המשך הפעלת קורס גריאטריה ייעודי למרכז הרפואי הרצוג בשערי צדק רפואה דחופה ייעודי לדרום שלוחת קפלן רפואה ראשונית: ייעודי למאחדת בבית הספר אקדמי לאחיות וולפסון רפואה ראשונית: ייעודי ללאומית בבית הספר אקדמי לאחיות ע"ד זיווה טל רפואה ראשונית: ייעודי למכבי בבית הספר אקדמי לאחיות וולפסון קידום בריאות ומניעה ויעוץ הנקה למיילדות



המשך קורסים על בסיסיים	
ינואר - אוגוסט	בחינת פיתוח תכניות הכשרה בתחומים חדשים
אפריל-מאי	פתיחת קורסים ייעודיים לפי צרכי השטח
מאי-יוני	מיפוי צרכים בשטח ועדכון פריסת השתלמויות מוכרות באֶחֶיּוֹת תלת שנתיות 2025-2027
עדכון תכנים רלוונטיים בתכניות לימודים תכנון פתיחת השתלמויות מוכרות בהלימה לצרכי השטח	מיפוי מרחב העשייה של בוגרי השתלמויות מוכרות באֶחֶיּוֹת במתארים השונים ובהלימה להנחיות מקצועיות מחייבות נלוות
בהתאם לחוזר "שכר לימוד לשנת 2024" שנמצא באתר מנהל האֶחֶיּוֹת	הנחות בשכר לימוד בתכניות השתלמויות מוכרות באֶחֶיּוֹת בבתי הספר הממשלתיים
נובמבר - דצמבר	פירסום עדכונים בתכניות לימודים מעודכנות בהשתלמויות מוכרות למוסדות ההכשרה
ינואר_ אוגוסט	פורומים וועדות מייעצות עם מרכזי השתלמויות מוכרות



מומחיות באֶחֶיּוֹת - תוכנית עבודה 2024	
ינואר 2024	מומחיות בפסיכיאטריה
ינואר 2024	מומחיות בכאב
ינואר 2024	מומחיות בפצע, סטומה ואי שליטה
פברואר 2024	מומחיות בטיפול נמרץ ילדים
פברואר 2024	מומחיות בשיקום
פברואר 2024	מומחיות בפגים
מרץ 2024	מומחיות במדיניות ומנהל
אפריל 2024	מומחיות בקהילה
נובמבר 2024	מומחיות בכירורגיה
נובמבר 2024	מומחיות בגסטרואנטרולוגיה
נובמבר 2024	אונקולוגיה
נובמבר 2024	נירולוגיה
נובמבר 2024	כירורגיה
נובמבר 2024	רפואה זחופה
*נספח 3 - תוכניות להכשרת אחיות ואחים מומחים קליניים באֶחֶיּוֹת. נספח 3 א' - דרישות קדם להגשת מועמדות למומחיות קלינית באֶחֶיּוֹת.	
	לפרטים נוספים אודות תוכניות לימודים במומחיות ראה נספח 3, 3א'.
	קידום הטמעת תיקון פקודת הרוקחים - רישום מרשם תחילי לאחים/ות מומחים
הליך הכרה פרטני, מתקיים לאורך השנה	הכרה לאח/ות מומחה/ית באֶחֶיּוֹת מחו"ל
רבעון שלישי ורביעי	פיתוח מערך מחקר מלווה להטמעת תפקיד האח/ות מומחה/ית
אד הוק - בהתאם לצרכים	וועדות מייעצות למומחיות באֶחֶיּוֹת: גריאטריה טיפול תומך כירורגיה סוכרת פגים קהילה כאב שיקום פצע סטומה ואי שליטה פסיכיאטריה מדיניות ומנהל טיפול נמרץ ילדים גסטרואנטרולוגיה נירולוגיה אונקולוגיה
09.24	משלחת "קרן סלומון הירש" לצפון אמריקה
	ניהול יום שיא לקהילת המומחים במדיניות ומנהל
	ניהול פורום מומחיות ומנהיגות קלינית באֶחֶיּוֹת
	ניהול כנס שנתי לסגל בכיר באֶחֶיּוֹת
	ניהול כנס שנתי - לאחיות ואחים מומחים בישראל



בחינות רישוי - תוכנית עבודה 2024	
רבעון ראשון ושלישי	הכשרת בוחנים לבחינות הרישוי העל בסיסיות בתחום האקוטי
רבעון ראשון ושלישי	הכשרת בוחנים לבחינות רישוי על בסיסיות בתחום הכרוני
רבעון שלישי ורביעי	הכשרת בוחנים בבחינות רישוי במומחיות בסיעוד
לאורך השנה	וועדות התנעה לבחינות הרישוי בקורסים על בסיסיים
לאורך השנה	וועדות מייעצות לניסוח בחינות רישוי למעמד אח/ות מוסמך/ת
לאורך השנה	וועדות מייעצות לניסוח בחינות רישוי במומחיות בסיעוד
לאורך השנה	הכשרת אחיות ואחים מומחי תוכן לכתבת תרחישים לבחינות הרישוי העל בסיסיות
לאורך השנה	הכשרת אחיות ואחים מומחי תוכן לכתבת תרחישים לבחינת הרישוי במומחיות בסיעוד

טרנספורמציה דיגיטלית

- **הפעלת בחינת רישוי אדפטיבית למעמד אח.ות מוסמכ.ת.**
 - פיתוח מאגר שאלות מתוקף
 - פיתוח מאגר שאלות מתויג
 - הפעלת בחינת רישוי אדפטיבית בשלושה מועדים בשנה
- **פיתוח שיטת בחינות רישוי (בעל פה), במומחיות בסיעוד**
 - סקירת שיטת הבחינה להערכה התואמת לכל תחום בחינה
 - פיתוח שיטת בחינת והערכת הנבחנים לכל תחום בחינה
 - הפעלת פיילוט והערכה
 - הטמעת השיטה בכלל בחינות הרישוי למומחיות בעל פה
- **הטמעת מערכת ממוחשבת להליך גיוס בוחנים וכותבי פריטים / תרחישים לבחינות הרישוי**
 - אפיון ההליך והצמתים הקריטיים
 - הקמת ועדה עם אגף המחשוב להכנת המודל המתאים לטרנספורמציה של ההליך למחשוב
 - הטמעת פיילוט להליך ממוחשב והערכה
 - הטמעת ההליך באופן ממחשב
- **פיתוח הליך לגיוס בוחנים ותשלום לבוחנים במיקור חוץ**
 - אפיון ההליך לטרנספורמציה דיגיטלית והעברה למיקור חוץ
 - פיתוח הליך במיקור חוץ
 - הטמעת ההליך לגיוס בוחנים ותשלום לבוחנים במיקור חוץ

מחקר ופיתוח

- הערכת תוצאות בחינות הרישוי הסימולטיביות לאחר הטמעת תחנה "ניהול מקרה".
- פירסום דוח שנתי בנושא בחינות הרישוי בסיעוד
- הטמעת דשבורדים למנהלות וחוגים לסיעוד (השוואה בין מכללות ואוניברסיטאות, תוכנית 4 שנתית והסבות וקורלציות בין ציוני הגמר לציוני הבחינה)
- הערכת תוצאות בחינת הרישוי האדפטיבית למעמד אח/ות מוסמך/ת

משאבי אנוש

היערכות לקליטת צוות מנהלי למחלקת בחינות הרישוי

פיתוח בחינות רישוי בתחומים חדשים במומחיות בסיעוד

- פיתוח בחינות רישוי במומחיות בסיעוד בתחומים חדשים שהוכרו: פסיכיאטריה, טיפול נימרץ ילדים, אונקולוגיה, גסטרואנטרולוגיה, נירולוגיה, רפואה דחופה

תפעול מערך בחינות רישוי ממשלתיות ל-10,000 נבחנים בשנה העומדות בסטנדרטים סטטיסטיים ומקצועיים

- הכנת לוח מועדי הבחינות בהתאמה לצרכים ופירסום המועדים
- תכנון היערכות לוגיסטית מובנית לקראת כל בחינה
- תכנון היערכות מקצועית מובנית לקראת כל בחינה
- בקרה שוטפת על הליכי התפעול ותוצאות הבחינות

פעילות מחלקת בחינות הרישוי בשעת חירום

- איתור הצורך בהקמת בחינות רישוי ממשלתיות בהתאמה לכשירות הנדרשת מהאחיות והאחים בוגרי הקורסים העל בסיסיים במערך האשפוז והקהילה, במצב החירום.
- הקדמת מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות לבוגרי הקורסים העל בסיסיים שסיימו את לימודיהם בתחומי טיפול נימרץ משולב ורפואה דחופה.
- תכנון מחדש של מועדי בחינות רישוי הממשלתיות במטרה לפנות את הלומדים למתן הטיפול במצב החירום.
- הקמת בחינות רישוי ממשלתיות לבוגרי הקורסים הנוספים שנפתחו לצורך תגבור מערכת הבריאות באחיות ואחים בוגרי הקורס העל בסיסי בחדר ניתוח ומיילדות בעלות הכשרה בבריאות הציבור.
- הקמת בחינת רישוי ממשלתית למעמד אח/ות מוסמך/ת במתכונת אדפטיבית בארבעה מועדים בשנה במטרה לספק את כמות כוח האדם הנדרש במערכת הבריאות בשעת חירום ולהעלות את שיעור האחיות לאלף נפש.

לוח מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות לשנת 2024 – ראה נספח 4.

אסדרת כוח אדם ותשתיות



אסדרת כוח אדם - תוכנית עבודה 2024	
לאורך כל השנה	ניהול תקציב מנהל האֶחָיִית (תפעול, שכר ומילוי מקום)
לאורך כל השנה	ניהול תוכנית המלגות והנחות בשכר לימוד
לאורך כל השנה	הצבת אחיות מוסמכות לעבודה במסגרת תוכנית המלגות
לאורך כל השנה	עדכון סולם התפקוד של אחים ואחיות - עדכון תיאורי עיסוק ודרישות הסף בשיתוף משאבי אנוש ונציבות שירות המדינה
לאורך כל השנה	הפעלת מכלול כוח אדם באגף לשעת חירום
לאורך כל השנה	ניהול, מעקב ופיקוח על תחום הדרכה קלינית
לאורך כל השנה	הסדרת מודל גמיש להדרכה קלינית בשיתוף הסתדרות האחים והאחיות ונציבות שירות המדינה והטמעתו בשטח
תאריכי הוועדה: 13.3.2024 17.7.2024 29.10.2024	ניהול פעילות הוועדה לגמול השתלמות
לאורך כל השנה	יזום וקידום פעילות רוחבית למניעת שחיקה בקרב אחים/ות בתוכנית הלאומית וניהול פורום "שוברים שחיקה"
עד יוני 2024	חברה בתוכנית "רותם" - מנהיגות מקדמת חוסן עד יוני 2024
לאורך כל השנה	ניהול פורום "מרכזי פיתוח מקצועי וסוגיות בהדרכה קלינית"
לאורך כל השנה	ניהול פורום "מרכזי המשאב האנושי באֶחָיִית"
לאורך כל השנה	שותפה בוועדת היגוי לפיתוח והפעלת תוכנית המובילות בבריאות הציבור - תוכנית לאומית לשנות החיים הראשונות
המשך פעילות הוועדה עד להגשת המלצות הוועדה למנכ"ל	יו"ר תת וועדה במינורי ראש חטיבת רפואה בתחום הגריאטריה בנושא: "טיפול רפואי: רופאים, אחיות ומטפלים במסגרות הנותנות שירותים למטופלים סיעודיים"
לאורך כל השנה	פעילות בוועדה להכרה ביחידות האקמו במדינת ישראל
לשנת 2024	חברה בוועדה רב מקצועית לתכנון מערך שירותי האונקולוגיה והרדיותרפיה בישראל
לאורך כל השנה	ניהול וועדה מיעצת למועצה הלאומית לסוכרת בנושא מיצוי הפוטנציאל התפקודי של אחיות הסוכרת בישראל
לאורך כל השנה	חברה במועצה הלאומית לסוכרת
לאורך כל השנה	חברה במועצה הלאומית לרפואה דחופה וטראומה



תשתיות מידע ונתונים - תוכנית עבודה 2024

ינואר 2024	הטמעת תוכנית העבודה של מנהל הסיעוד לשנת 2024. התוכנית תישלח בפורמט דיגיטלי ותפורסם באתר מנהל הסיעוד
רבעון שני	המשך פיתוח ויציאה לדרך של יוזמת מנהל הסיעוד לטיפול במשבר האקלים
במהלך השנה	עדכון וריענון של רשימות חברי ומשקיפי המועצות הלאומיות
במהלך השנה	ניהול אתר האינטרנט של מנהל הסיעוד
רבעון ראשון	הפקת סרט תיעודי בנושא גבורתם ומנהיגותם של האחיות והאחים במלחמת חרבות ברזל
רבעון ראשון	המשך תרגום אתר מנהל הסיעוד לאנגלית, ערבית, רוסית, צרפתית וספרדית
רבעון ראשון	בחירה ורכישת פלטפורמה לניהול קהילות ידע
פרויקט רחב	המשך פיתוח פרויקט "שולחן עבודה דיגיטלי"
במהלך השנה	ייעוץ אסטרטגי למיצוג ושיווק מקצוע האחיות במטרה להגדיל את מספר האחים/ות בישראל
16 אפריל 2024	אירועי יום האח/ות הבינלאומי לשנת 2024
רבעון רביעי	הפקה וניהול כנס לסגל הבכיר
רבעון רביעי	כנס הוקרה לציון סיום שנת פעילות של האחים/ות חברי ומשתתפי הוועדות המייעצות לאחות ארצית ראשית והפורמים לקידום הסיעוד בישראל
במהלך השנה	הפקה, שיווק ופירסום חומרים ומידע דיגיטלי
במהלך השנה	הובלת התוכנית הלאומית בתחום שנות החיים הראשונות - המשך פעילות
לאורך כל השנה	הפעלת מכלול סיעוד באגף לשעת חירום
שני מפגשים בשנה	המשך פעילות פורום "שוברים שחיקה"
לאורך כל השנה	שותפות בהקמת אתרי אינטרנט ייעודיים של משרד הבריאות
לאורך השנה	המשך "מתיחת פנים" של אתר האינטרנט הבינלאומי של מנהל הסיעוד
לאורך השנה	הטמעת תהליך העבודה עם תוכנות מתקדמות שנרכשו למנהל הסיעוד
רבעון רביעי	קביעת אסטרטגיית מנהל הסיעוד לשנת 2025 ובניית תוכנית העבודה של מנהל הסיעוד בהתאם
לאורך כל השנה	פיתוח אסטרטגיית פירסום ודיורור עבודת מנהל הסיעוד ברשתות החברתיות השונות
לאורך כל השנה	אפיון מסע לקוח בעולם השירות של מנהל הסיעוד. הסרת חסמים ביורוקרטיים ופיתוח פתרונות דיגיטליים

חיזוק החוסן - תוכנית עבודה 2024

פעילות לחיזוק החוסן יעדים לשנת 2024:

1. המשך פעילות פורום "שוברים שחיקה".
2. יישום והטמעת מתווה התערבות לחיזוק החוסן ומניעת שחיקה בקרב האחים והאחיות בארגוני הבריאות השונים ובהתאם לארבעת גורמי הלחץ והמשאבים:
קריירה והערכה
עומסים ותנאי עבודה
רווחת העובד
תהליכי עבודה והכשרה
3. בניית תהליך עומק לזיהוי אתגרי השחיקה בקרב אחיות ואחים במחלקות לרפואה דחופה במסגרת "תכנית רותם - תכנית המנהיגות של משרד הבריאות ורשת מעוז - מחזור א".

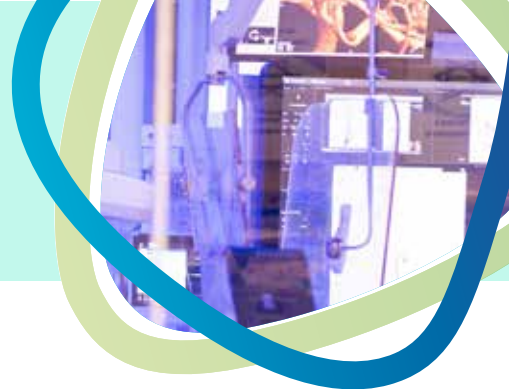
חיזוק
החוסן
מנהל האחיות



עשייה מקצועית ומתן טיפול



הנחיות מקצועיות - תוכנית עבודה 2024	
רבעון שני - שלישי	הקמה וניהול וועדות מייעצות בנושאים הבאים: ניהול הטיפול התרופתי - עדכון חוזר משנת 2016 גבולות השימוש בפרוטוקולים טיפוליים על ידי אחיות מוסמכות ניידות מטופלים באשפוז מניעת זיהומים בחדרי ניתוח- עדכון חוזר מ 2001 הגדרת תיאור תפקיד המתאמות בתחום האונקולוגיה
לאורך השנה	שיתוף פעולה בין משרדי וועדה הבוחנת את קידום מניעת אי שליטה בסוגרים בשיתוף פיזיותרפיה שיתוף פעולה בין גורמים במשרד לצורך קידום כתיבת חוזר baby-friendly hospital. בהתאם לסטנדרט שיקבע יבנה מודל תמרוץ רלבנטי מדדי איכות קליניים באחיות כחלק מהתוכנית הלאומית למדדי איכות
רבעון שני	ניתוח ממצאי בקרה בנושא: יישום חוזר אחריות משמרת במחלקות, מרפאות ויחידות טיפול (כלליות ומיוחדות) באשפוז ובקהילה (עדכון 2021). במידת הצורך, עדכון הסטנדרט המחייב ופרסומו.
רבעון שלישי	קביעת סטנדרט מחייב לתמהיל ההכשרות במתארי הטיפול במדינת ישראל, על פי המלצות הוועדות המייעצות וועדת ההיגוי, כתוכנית חומש.
רבעון שלישי	בקרה בנושא חוזרי מנהל האחיות העוסקים בתפקידי האחות בחדרי הניתוח.
לאורך השנה	המשך ניהול ושימור קהילת ידע בהנקה.
רבעון שני ואילך	הכשרה ליישום הנחיות מקצועיות – מקוונת של 3 מפגשים.
רבעון ראשון ואילך	חיזוק הקשר עם האחים והאחיות במדינת ישראל. קבוצות מיקוד לצוות צעיר במקצוע עד 3 שנים.
לאורך השנה	קידום תהליכי למידה ארגוניים באמצעות העברת הרצאות בקרב אנשי מקצוע, בתחום הכשירות הרפואית והמקצועית.
רבעון ראשון רבעון שני רבעון רביעי	ימי עיון כשירות מקצועית וניהול הטיפול בתלונות, אירועים חריגים והדין המשמעותי במשרד הבריאות קידום הנקה - לקהילת ידע בהנקה פורום מרכזי הנחיות מקצועיות
רבעון שני 2024	מפגש עבודה לחברי פורום הנחיות מקצועיות בנושא הטמעת תהליכי עבודה והנחיות מקצועיות
לאורך השנה	ניהול ותפעול קורס בינלאומי בנושא חוזר רגולטורי באחיות, מטעם המרכז לשיתוף מנהיגות ומשילות של WHO תחת מנהל האחיות: Leadership and Governance in Nursing - Developing Regulatory Professional Nursing standards
בהתאם לפירסום חוזרי מנהל האחיות ועבודת הוועדה לפעולות חריגות	עדכון חוברת דיגיטלית המרכזת את פעולות האחיות ופעולות חריגות שנוספו מעת לעת לליבת העיסוק המקצועי של האחות המוסמכת.
לאורך כל השנה	ניהול מערך התלונות והאירועים החריגים בהם מעורבות אחיות והגשת המלצות לפעולות מתקנות ברמה האישית, הארגונית ומקצועית.
לאורך השנה	פירסום מבזקי בטיחות ותאורי מקרה להבטחת איכות ובטיחות הטיפול.
12.2024	כנס הוקרה לכלל מרכזי וחברי הוועדות מהמחלקות השונות במנהל האחיות לשנת 2024
ייקבעו ויפורסמו בהמשך	ריכוז פעילות הוועדה לפעולות חריגות המייעצת למנכ"ל משרד הבריאות. ניהול תהליכי עבודת הוועדה. הסדרה בתקנות, הפצה והטמעה של תוצרי הוועדה לפעולות חריגות.



המשך פיתוח ויציאה לדרך של מחזור ב' **בתוכנית "נטע"** לעתודות ניהול בדרג הביניים - רבעון שני

הגדלת מספר האחיות והאחים הבכירים המשתתפים **בתוכנית "ענבר"** ותוכניות מנהיגות נוספות - רבעון שני



WHO collaboration center for Leadership and Governance in Nursing

קידום שיתופי פעולה בינלאומיים

1. אירוח משלחות בישראל של אחיות ראשיות של מדינות וחוקרים ממרכזי מחקר מובלים בסיעוד

- אירוח משלחת אחיות ראשיות של בתי חולים מלטביה
- אירוח משלחת חוקרים מאוניברסיטת RCSI מאירלנד
- אירוח חוקרת בכירה בתחום מנהיגות בסיעוד מאוניברסיטת Case Western Reserve University

2. השתתפות בכנסים בינלאומיים

- כנס בינלאומי של אחיות מומחיות בחסות ארגון ה- ICN בסקוטלנד
- השתתפות בוועדה המארגנת בכנס הדו שנתי של ארגון ה- ICN באירלנד
- הכנס השנתי של שרי הבריאות ממחוז אירופה של ארגון הבריאות העולמי בדנמרק
- כנסים רבעוניים של האחיות הראשיות של מחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי
- כנס השנתי של המרכזים לשיתוף פעולה בינלאומי במחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי בקירגיסטן
- ייזום ופיתוח כנס ראשוני למדינות ארגון השיין בישראל להגברת שיתוף הפעולה ושיתוף הידע, הובלת המפה האסטרטגית ויישומה

3. חברות בארגונים בינלאומיים

- חברות בוועדה העליונה של המרכז לאסטרטגיה ומדיניות בסיעוד RHDC בארגון ה- SEEHN
- חברות בוועדה העליונה של המרכזים לשיתופי פעולה בינלאומיים בסיעוד בכלל המדינות החברות בארגון הבריאות העולמי
- חברות ברשת הבינלאומית של האחיות הראשיות של מחוז אירופה בארגון הבריאות העולמי

4. שיתופי ידע והיועצויות

- הצגת התוכנית האסטרטגית של מנהל הסיעוד במנהיגות ומשילות בסיעוד בישראל על פי הזמנת המדינות כגון אוקראינה, אוזבקיסטן, רומניה וככל שיידרש ממדינות שונות
- שידור וויבנירים, פודקאסטים והרצאות TED באתגרים במנהיגות בסיעוד לקהילייה הבינלאומית

5. הובלת מחקרים בינלאומיים במנהיגות בסיעוד

- השתתפות בוועדה המארגנת להובלת מחקר בכל מדינות אירופה בנושא שימור גיוס אחיות צעירות במקצוע וקידום תוכנית למנהיגות גלובלית בסיעוד בחסות ארגון ה- ICN
- הובלת מחקר בשיתוף פעולה עם מעוז לניתוח השוואתי במנהיגות בסיעוד בנושא יישום שיטות אימון שונות עם ה-Stakeholders השונים.
- פירסום מחקרים בעיתונים מובלים בשיתוף פעולה עם מכון ברוקדייל

6. קידום פעילות המרכז לשיתופי פעולה במנהיגות בסיעוד

- אזרבייג'ן
- גאורגיה
- וולס
- קנדה

7. קידום פעילות המרכז בארגונים בינלאומיים במנהיגות בסיעוד

- TAIEX
- JHIPEGO
- ICM
- ICN
- GNWHOCCNM Network
- GCNMO Europe

8. מיתוג פעילות המרכז לשיתוף פעולה בינלאומי של מנהל הסיעוד

- עדכון התוכן והנראות של אתר המרכז
- הפצת הקישור לאתר של המרכז לקהילייה הבינלאומית
- הפצת ניוזלטר רבעוני של פעילות המרכזים לשיתופי פעולה בינלאומיים באירופה
- פיתוח פלטפורמות מדיה חברתיות למרכז הבינלאומי
- הפקת סרטון תדמית של שני דקות על המרכז הבינלאומי בעברית ובאנגלית

9. פיתוח תוכניות הכשרה במנהיגות בסיעוד

- פיתוח תוכנית הכשרה מקוונת בתחום מנהיגות גלובלית בסיעוד בבתי חולים
- הכשרת אחיות מנהיגות מהעולם בתוכנית הכשרה מקוונת לכתיבת הנחיות רגולטוריות בסיעוד

10. הקמת ועדות מייעצות לשיתוף פעולה בזירה הבינלאומית

- פיתוח תפקיד האחות ברפואה ראשונית
- פיתוח תפקיד האחות בבריאות הנפש
- המשך פעילות הוועדה המייעצת בפיתוח תפקיד האחות הראשית בבית החולים



פריסת תוכנית העבודה 2024

ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי	שישי
7	8	9	10	11	12
<p>פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס לאחיות דינה</p> <p>יום ראשון ללימודים, תכנית מומחיות בכירורגיה</p> <p>קול קורא הרשמה לתכניות מומחיות בשיקום, פנים, טיפול נמרץ ילדים</p>	<p>בחינת רישוי על בסיס ברפואה דחופה מועד מיוחד למסיימים עד לתאריך 15.12.2023</p> <p>פתיחת קורס על בסיס ביעוץ שינה בביה"ס לאחיות הלל יפה</p> <p>פתיחת קורס על בסיס בפוריות בביה"ס לאחיות זיוה טל</p> <p>פתיחת קורס על בסיס בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות דינה ומרכז הכשרה לצפון</p> <p>סמינר תוכנית נטע- מחזור א'</p>	<p>בחינת רישוי על בסיס בהדרכה קלינית</p> <p>בחינת רישוי על בסיס במניעת זיהומים</p> <p>פתיחת קורס על בסיס במניעת זיהומים בביה"ס לאחיות זיו צפת</p>	<p>בחינת רישוי על בסיס בפצע וסטומה</p> <p>מפגש ראשון עדכון תוכנית הליבה לאחות מוסמכת</p>	<p>בחינת רישוי על בסיס בפצע וסטומה</p>	<p>פתיחת קורס על בסיס בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות איכילוב</p>
14	15	16	17	18	19
<p>בחינת רישוי על בסיס בנפרולוגיה</p> <p>כשירות מקצועית וניהול הטיפול בתלונות, אירועים חריגים ודין המשמעותי במשרד הבריאות - משותף עם המחלקה להסמכה</p> <p>פתיחת קורס על בסיס בפוריות בביה"ס לאחיות הלל יפה</p> <p>פתיחת תוכנית מומחיות בשיכון כאב, פצע סטומה ואי שליטה</p> <p>פתיחת קורס על בסיס בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות זיו צפת</p>	<p>בחינת רישוי על בסיס בנפרולוגיה</p>	<p>בחינה ממיינת לקבלה לקורסים על בסיסיים באונקולוגיה</p> <p>בחינת רישוי על בסיס באונקולוגיה</p>	<p>בחינה ממיינת לקבלה לקורסים על בסיסיים באונקולוגיה</p> <p>בחינת רישוי על בסיס באונקולוגיה</p>	<p>סמינר תוכנית נטע- מחזור א'</p> <p>בחינת רישוי על בסיס באונקולוגיה</p> <p>פתיחת קורס על בסיס בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות זיוה טל</p>	<p>פתיחת קורס על בסיס בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות איכילוב</p>

ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי	שישי
21	22	23	24	25	26
<p>בחינת רישוי על בסיסי באי ספיקת לב</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ וגריאטריה בביה"ס לאחיות הלל יפה</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסי בפוריות</p> <p>סיום מודולה משותפת אקוטית כרונית בבית הספר לאחיות הלל יפה</p> <p>פתיחת תוכנית מומחיות בפסיכיאטריה</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסי ביעוץ שינה</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי ביעוץ בפעילות גופנית</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסי רפואה ראשונית</p> <p>מפגש ראשון השקת תוכנית ליבה</p>	<p>ט"ו בשבט</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי בשיקום</p>	
28	29	30	31		
<p>בחינת רישוי על בסיסי בגסטרו</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסי ברפואה ראשונית</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי במניעת זיהומים בביה"ס לאחיות איכילוב</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי CBT בביה"ס לאחיות איכילוב</p> <p>סיום מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס לאחיות הלל יפה</p> <p>סיום מודולה משותפת אקוטית כרונית בבית הספר לאחיות שערי צדק-ייעודי להרצוג</p> <p>פורום מומחיות ומנהיגות קלינית</p> <p>ועדת היגוי לטיפול במשבר האקלים</p>		

חמישי				
1				
בחינת רישוי על בסיסי בחדר ניתוח צה"ל וולפסון				
ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי
4	5	6	7	8
בחינת רישוי על בסיסי בחדר ניתוח	בחינת רישוי על בסיסי בחדר ניתוח	בחינת רישוי על בסיסי בחדר ניתוח	בחינת רישוי על בסיסי בחדר ניתוח	בחינת רישוי על בסיסי בסוכרת
פתיחת קורס על בסיסי בפסיכיאטריה בביה"ס לאחיות הלל יפה	בחינת רישוי במומחיות פגים- בכתב	פתיחת קורס על בסיסי ביעוץ לפעילות גופנית בביה"ס לאחיות זיוה טל	קבוצת מיקוד צוות צעיר במקצוע - מפגש ראשון	
פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בגריאטריה בביה"ס לאחיות שערי צדק	פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות וולפסון וקפלן	מפגש מנהלות בתי ספר וראשי חוגים		
	ועדת היגוי תוכנית נטע			
	פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות הלל יפה			
11	12	13	14	15
בחינת רישוי על בסיסי בסוכרת	פתיחת קורס על בסיסי באי ספיקת לב בביה"ס לאחיות הלל יפה	בחינת רישוי על בסיסי בטיפול נמרץ משולב	סמינר תוכנית נטע- מחזור א'	סמינר תוכנית נטע- מחזור א'
ברזילי אשקלון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב	פורום מנהלות סיעוד בתי חולים כלליים	קבוצת מיקוד צוות צעיר במקצוע - מפגש שני	בחינת רישוי על בסיסי בטיפול נמרץ משולב	פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בחוג לסיעוד בבן גוריון
			פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בבית ספר לסיעוד הלל יפה	
18	19	20	21	22
	בחינת רישוי על בסיסי בטיפול נמרץ משולב	בחינת רישוי על בסיסי בטיפול נמרץ משולב		
	בחינת רישוי במומחיות פגים- בעל פה	פורום מפקחות בריאות הציבור		
	סמינר מנהיגות הסתגלותית - תוכנית מנהיגות מקדמת חוסן של רשת "רותם"			
25	26	27	28	29
בחינת רישוי על בסיסי בטיפול נמרץ משולב	בחינת רישוי על בסיסי בטיפול נמרץ משולב	בחינת רישוי על בסיסי בטיפול נמרץ משולב	בחינת רישוי על בסיסי בשבץ מוחי	פורום מנהלות אחיות גריאטריה
המכללה האקדמית תל- אביב יפו - פתיחת תוכנית לימודים הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות - חרדיות				
המכללה האקדמית תל- אביב יפו - פתיחת תוכנית לימודים הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות				
המכללה האקדמית רמת-גן - פתיחת תוכנית לימודים הסבת אקדמאיים לתואר ראשון באחיות				

שישי					
1					
	ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי
8	3	4	5	6	7
	<p>בחינת רישוי על בסיסי ברפואה דחופה</p> <p>זיוה טל - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר</p> <p>איכילוב - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר</p> <p>מאיר - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר</p> <p>המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת תוכנית לימודים הסבת אקדמאים לתואר ראשון בסייעוד</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסי ברפואה דחופה</p> <p>ערעור על בחינה ממיינת</p> <p>זיוה טל - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - ערב</p> <p>פתיחת מודולה משותפת כרונית בבית ספר לאחיות וולפסון-ייעודי למכבי</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה ראשונית ייעודי למאחדת בביה"ס לאחיות וולפסון</p> <p>קבוצת מיקוד צוות צעיר במקצוע - מפגש שלישי</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסי ברפואה דחופה</p> <p>קפלן - שלוחת דרום - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות איכילוב</p>	<p>סמינר תוכנית נטע- מחזור א'</p> <p>נצרת - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר</p>	<p>סמינר תוכנית נטע- מחזור א'</p> <p>סיום מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס לאחיות הדסה</p>
15	10	11	12	13	14
רמאדאן	תחילת רמאדאן	רמאדאן	רמאדאן	רמאדאן	רמאדאן
<p>פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס לאחיות דינה</p> <p>סיום מודולה משותפת כרונית בבית ספר לאחיות זיוה טל</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסי טיפול נמרץ ילדים</p> <p>פורום אחיות ראשיות - קהילה</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסי טיפול נמרץ ילדים</p>	<p>סיום מודולה משותפת כרונית במרכז הכשרה לצפון</p>	<p>ועדה לגמול השתלמות</p> <p>מפגש אמצע - מקוון ועדת תכנית ליבה</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בסוכרת, שיקום, פצע וסטומה במרכז הכשרה לצפון</p>
22	17	18	19	20	21
רמאדאן	רמאדאן	רמאדאן	רמאדאן	רמאדאן	רמאדאן
	<p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות הדסה</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בנפרולוגיה ובגסטרואנטרולוגיה בבית הספר לאחיות וולפסון</p>	<p>בני ציון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר משפחות</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ וגריאטריה בביה"ס לאחיות ברזילי</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות שערי צדק</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בנפרולוגיה ואונקולוגיה במרכז הכשרה לצפון</p>	<p>בחינת רישוי מומחיות במדיניות ומנהל - בכתב</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ וגריאטריה בביה"ס לאחיות וולפסון</p>	<p>תענית אסתר</p> <p>סיום מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס לאחיות ברזילי</p>

ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי	שישי	
17	18	19	20	21	22	
<p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בסוכרת, שיקום, פצע וסטומה בביה"ס לאחיות זיוה טל</p> <p>פתיחת קורס הכנה לבחינת רישוי לעולים חדשים אחיות מוסמכות</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית באונקולוגיה בבית הספר לאחיות וולפסון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה ראשונית ייעודי ללאומית בביה"ס לאחיות זיוה טל</p> <p>התחלת בקרה ארצית בנושא אחריות משמרת</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בסוכרת בביה"ס לאחיות זיוה טל</p>		<p>סיום מודולה משותפת ילדים בביה"ס לאחיות דינה</p>		
24	25	26	27	28	29	
רמאדאן	רמאדאן	רמאדאן	רמאדאן	רמאדאן	רמאדאן	
פורים	שושן פורים	מפגש מנהיגות סטודנטים ארצית עם מנהל האחיות	<p>סיום מודולה משותפת אקוטית מבוגרים במרכז הכשרה לצפון, וביה"ס לאחיות איכילוב</p> <p>סיום מודולה משותפת ילדים בביה"ס לאחיות איכילוב</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ ילדים ופגים בביה"ס לאחיות דינה</p> <p>פורום מנהלות סיעוד פסיכיאטריה</p> <p>פתיחת תכניות מומחיות בקהילה</p>	<p>מפגש מנהיגות סטודנטים ארצית עם מנהל האחיות</p> <p>דינה - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר</p> <p>סיום מודולה משותפת ילדים במרכז הכשרה לצפון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בגריאטריה במרכז הכשרה לצפון</p> <p>פתיחת תכניות מומחיות במדיניות ומנהל</p>	<p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בסוכרת בביה"ס לאחיות ברזילי</p>	<p>פתיחת קורס מודולה ייחודית בגסטרואנטרולוגיה במרכז הכשרה לצפון</p>

ראשון

31

רמאדאן

פסחא

שערי צדק -
פתיחת תוכנית
לימודי תעודה
להסבת אקדמאיים
למוסמכת - בוקר -
משפחות

סיום מודולה
משותפת אקוטית
מבוגרים בביה"ס
לאחיות זיוה טל,
דינה ושמיר

סיום מודולה
משותפת אקוטית
כרונית בביה"ס
לאחיות וולפסון,
קפלן

סיום מודולה
משותפת כרונית
בביה"ס לאחיות
מאיר

מועד אחרון להגשת
מועמדות להליך
הכרה באבות מקצוע
למומחיות בתחומים:
אונקולוגיה,
גסטרואנטרולוגיה,
רפואה דחופה,
נירולוגיה

שני	שלישי	רביעי	חמישי	שישי
1	2	3	4	5
<p>רמאדאן</p> <p>פסחא</p> <p>וולפסון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>הדסה - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר משפחות</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות זיוה טל, איכילוב, קפלן, דינה</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה דחופה, טיפול נמרץ ילדים, טיפול נמרץ פגים ושבץ מוחי בביה"ס לאחיות איכילוב</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בנפרולוגיה בבית הספר לאחיות מאיר</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בסוכרת בביה"ס לאחיות מאיר</p>	<p>רמאדאן</p> <p>בחינת רישוי מומחיות במדיניות ומנהל - בעל פה</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי טיפול נמרץ פגים</p> <p>בני ציון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות וולפסון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה דחופה במרכז הכשרה לצפון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בשבץ מוחי, טיפול נמרץ פגים, טיפול נמרץ ילדים במרכז הכשרה לצפון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית באונקולוגיה בבית הספר לאחיות מאיר</p> <p>ועדת היגוי לטיפול במשבר האקלים</p>	<p>רמאדאן</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי טיפול נמרץ פגים</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ במרכז הכשרה לצפון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה דחופה במרכז הכשרה לצפון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בשבץ מוחי, טיפול נמרץ פגים, טיפול נמרץ ילדים במרכז הכשרה לצפון</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית באונקולוגיה בבית הספר לאחיות מאיר</p>	<p>רמאדאן</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בגריאטריה בביה"ס לאחיות זיוה טל וקפלן</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בשיקום בביה"ס לאחיות מאיר</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בפצע וסטומה בביה"ס לאחיות קפלן</p> <p>יום התנדבות צוות מנהל האחיות</p>	<p>רמאדאן</p>
7	8	9	10	11
<p>רמאדאן</p> <p>שמיר - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון בסיעוד</p>	<p>עיד אל פיטר?</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי בגריאטריה</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות שמיר</p> <p>פורום מנהלות בתי ספר וראשי חוגים</p>	<p>עיד אל פיטר?</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי בגריאטריה</p>	<p>עיד אל פיטר?</p> <p>מפגש ראשון: ועדה למניעת אי שליטה בסוגרים</p>	<p>12</p>

ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי	שישי
14	15	16	17	18	19
בחינת רישוי על בסיסי מיילדות - בכתב	סמינר תוכנית נטע- מחזור א' בחינת רישוי למעמד אחות מוסמכת. פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה ראשונית בביה"ס לאחיות זיו צפת	יום האחות בבית הנשיא	פורום מפגש עבודה בחינת רישוי למעמד אחות מוסמכת.	בחינת רישוי למעמד אחות מוסמכת.	
21	22	23	24	25	26
	ערב פסח	פסח	פסח	פסח	פסח
28	29	30			
פסח	פסח	מימונה			
		סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות איכילוב			

שישי	חמישי	רביעי	שלישי	שני	ראשון
3	2	1			
	בחינת רישוי על בסיסי בקידום בריאות ויעוץ הנקה ----- מפגש ראשון 3 וועדות מייעצות	ברזילי אשקלון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר ----- זיו צפת - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר			
10	9	8	7	6	5
	בחינת רישוי על בסיסי במיילדות ----- בחינת רישוי על בסיסי ב-CBT	בחינת רישוי על בסיסי במיילדות ----- מפגש ראשון 2 וועדות מייעצות	בחינת רישוי על בסיסי במיילדות	יום השואה והגבורה הלל יפה - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב	בחינת רישוי על בסיסי בקידום בריאות ויעוץ הנקה ----- הלל יפה - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר ----- המרכז האקדמי לב - פתיחת תוכנית הסבת אקדמאיים לתואר ראשון
17	16	15	14	13	12
	פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה ראשונית ייעודי למכבי בביה"ס לאחיות וולפסון	סיום מודולה משותפת כרונית בבית ספר לאחיות וולפסון-ייעודי למכבי	יום העצמאות	יום הזכרון לחללי מערכות ישראל	על בסיסי סימולציה במסר מיילדות
24	23	22	21	20	19
	סמינר תוכנית נטע - מחזור א'	סמינר תוכנית נטע - מחזור א'	מפגש שני: וועדה למניעת אי שליטה בסוגרים	מפגש ראשון הכשרה מקוונת למרכזי הנחיות מקצועיות	התחלת מיונים לתוכנית נטע מחזור ב'
31	30	29	28	27	26
סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ במרכז הכשרה לצפון	הרצאה ראשונה בסדרה: כשירות מקצועית ורפואית		מפגש שלישי הכשרה מקוונת למרכזי הנחיות מקצועיות	משלחת קרן הירש לצפון אמריקה ----- מפגש שני הכשרה מקוונת למרכזי הנחיות מקצועיות	ל"ג בעומר

ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי	שישי
2	3	4	5	6	7
שיינברון איכילוב - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס לאחיות איכילוב פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה דחופה בביה"ס לאחיות איכילוב	מפגש מודרכים מדריכים ----- לניאדו - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	מפגש מודרכים מדריכים ----- פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס לאחיות שמיר	יום ירושלים	סמינר תוכנית נטע- מחזור א'	
9	10	11	12	13	14
שמיר - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	מפגש שני 3 ועדה מייעצות	ערב שבועות	שבועות		
16	17	18	19	20	21
סיום קורס על בסיסי חדר ניתוח מתכונת חירום במרכז הכשרה לצפון, ביה"ס לאחיות וולפסון ----- סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות זיוה טל	חג הקורבן? הכשרות בנושא הנחיות מקצועיות עבור נציגים ממערך הכשרה לאֶחִיות	חג הקורבן? הכשרות בנושא הנחיות מקצועיות עבור נציגים ממערך הכשרה לאֶחִיות	חג הקורבן? פורום מנהלות סיעוד בתי חולים כלליים	חג הקורבן? מפגש אחרון: ועדה למניעת אי שליטה בסוגרים	
23	24	25	26	27	28
וולפסון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	מפגש שני 2 ועדות מייעצות	מפגש פורום שוברים שחיקה ----- מפגש עבודה למרכזי הנחיות מקצועיות	פורום מומחיות ומנהיגות קלינית	הרצאה שנייה בסדרה: כשירות מקצועית ורפואית	
30					
סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה דחופה בביה"ס לאחיות איכילוב					

חמישי	רביעי	שלישי		
4	3	2	שני	ראשון
<p>בחניה ממיינת לקבלה לקורסים על בסיסיים</p> <p>ועדת היגוי לטיפול במשבר האקלים</p> <p>ועדה לפעולות חריגות</p>	<p>סמינר תוכנית נטע- מחזור א'</p>	<p>סמינר תוכנית נטע- מחזור א'</p>		
11	10	9	8	7
			<p>מפגש ארצי של מרכזי קורסים על בסיסיים עם מחלקת הסמכה ובחינות</p>	
18	17	16	15	14
	<p>ועדה לגמול השתלמות</p> <p>מפגש שלישי וועדה מייעצות</p>			
25	24	23	22	21
<p>סיום קורס על בסיסי בהזרחה קלינית במכללת עמק יזרעאל</p> <p>מפגש שלישי 2 ועדה מייעצות</p>	<p>פורום מרכזי פיתוח מקצועי</p> <p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת (לנבחנים שיקבלו אישור מיוחד להיבחן</p>	<p>צום י"ז בתמוז</p>		
	31	30	29	28
	<p>יום עיון לקהילת הידע לקידום הנקה בפתי שבוע ההנקה</p>	<p>סיום מודולה ייחודית בטיפול נמרץ ילדים בביה"ס לאחיות איכילוב</p>		

חמישי				
1				
<p>סיום קורס על בסיסי ביעוץ הנקה בביה"ס לאחיות קפלן</p> <p>.....</p> <p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בכתב</p>				
8	7	6	5	4
<p>בחינת רישוי על בסיסית ברפואה דחופה ומועד ב</p> <p>.....</p> <p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסית - מועדי קיץ</p> <p>.....</p> <p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p> <p>.....</p> <p>תחולת התיקון לפקודת הרוקחים - רישום מרשם בידי אחות מומחים</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסית בטיפול נמרץ ילדים ומועד ב</p> <p>.....</p> <p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסית - מועדי קיץ</p> <p>.....</p> <p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>בחינת רישוי על בסיסית בטיפול נמרץ משולב ומועד ב</p> <p>.....</p> <p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>
15	14	13	12	11
<p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>ערעור על בחינה ממיינת</p> <p>.....</p> <p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>ט' באב</p> <p>.....</p> <p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>פתיחת קורס הכנה לבחינת רישוי לעולים חדשים אחיות מוסמכות</p> <p>.....</p> <p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>
22	21	20	19	18
<p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>
29	28	27	26	25
			<p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>	<p>בחינת רישוי לאבות מקצוע במומחיות בניירולוגיה, אונקולוגיה, רפואה דחופה וגסטרו נטרולוגיה, בעל פה</p>

ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי
1	2	3	4	5
<p>מאיר - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>-----</p> <p>סיום קורס על בסיסי ביעוץ הנקה במרכז הכשרה לצפון, בביה"ס לאחיות שמיר</p> <p>-----</p> <p>סיום מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס לאחיות איכילוב</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות איכילוב</p> <p>-----</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בגריאטריה בביה"ס לאחיות וולפסון</p>			<p>ברזילי אשקלון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - ירוחם משפחות</p> <p>-----</p> <p>סיום מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס לאחיות שמיר</p>	<p>פורום אחיות ראשיות קהילה</p>
<p>זיוה טל - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>-----</p> <p>איכילוב - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>-----</p> <p>מרכז אקדמי לב - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסייעוד - בנות</p> <p>-----</p> <p>מרכז אקדמי לב - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסייעוד - מבחר בני ברק בנות</p> <p>-----</p> <p>שערי צדק - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסייעוד</p>	<p>זיוה טל - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב</p> <p>נצרת - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>פורום מנהלות סיעוד גריאטריה</p>	<p>מפגש אחרון 3 ועדה מייעצות</p>	<p>פורום מנהלות בתי ספר וראשי חוגים</p>	<p>פתיחת תוכנית נטע מחזור ב'</p>
8	9	10	11	12

ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי
15	16	17	18	19
<p>דינה - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות שמיר</p> <p>-----</p> <p>פתיחת קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה דחופה בביה"ס לאחיות שמיר</p> <p>-----</p> <p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת</p>		<p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת</p>	<p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת</p>	<p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת</p>
22	23	24	25	26
<p>בחינת רישוי על בסיסי בחדר ניתוח ללומדים שהחלו בדצמבר 2023</p>	<p>סיום קורס על בסיסי ביעוץ שינה בביה"ס לאחיות הלל יפה</p> <p>-----</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי בחדר ניתוח ללומדים שהחלו בדצמבר 2023</p>	<p>פורום מנהלות סיעוד פסיכיאטריה</p> <p>-----</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי בחדר ניתוח ללומדים שהחלו בדצמבר 2023</p>	<p>כנס מקצועי לסגל הבכיר</p>	<p>כנס מקצועי לסגל הבכיר</p>
29	30			
<p>שמיר - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>-----</p> <p>סיום קורס על בסיסי ביעוץ לפעילות גופנית בביה"ס לאחיות זיוה טל</p> <p>-----</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי בגריאטריה</p>	<p>סיום קורס על בסיסי ביעוץ הנקה בביה"ס לאחיות ברזילי ושערי צדק</p> <p>-----</p> <p>סיום קורס על בסיסי ביעוץ לפעילות גופנית בביה"ס לאחיות זיוה טל</p> <p>-----</p> <p>סיום קורס על בסיסי באי ספיקת לב במרכז הכשרה לצפון</p> <p>-----</p> <p>מפגש אחרון 2 ועדות מייעצות</p>			

שישי	חמישי	רביעי	שלישי	שני	ראשון
4	3	2	1		
ראש השנה	ראש השנה	ערב ראש השנה	סיום קורס על בסיסי בפוריות בביה"ס לאחיות הלל יפה		
11	10	9	8	7	6
ערב יום כיפור					צום גדליה
18	17	16	15	14	13
סוכות	סוכות	ערב סוכות			
	סיום קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות שמיר				
25	24	23	22	21	20
	סוכות	סוכות	סוכות	סוכות	סוכות
	ברזילי אשקלון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר				
	31	30	29	28	27
סיום קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות איכילוב, זיוה טל, וולפסון	סיום קורס על בסיסי באי ספיקת לב בביה"ס לאחיות שמיר	סיום קורס על בסיסי בפסיכיאטריה מרכז הכשרה לצפון	הלל יפה - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	בני ציון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר	וולפסון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בנפרולוגיה אונקולוגיה וגסטרואנטרולוגיה בבית הספר לאחיות וולפסון	סיום קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בחוג לסיעוד בבן גוריון, בבית ספר לאחיות הלל יפה	סיום קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בחוג לסיעוד בבן גוריון, בבית ספר לאחיות הלל יפה	אוניברסיטה עברית - פתיחת שנת לימודים אקדמית תוכניות לימודים לתואר ראשון בסיעוד, הסבת אקדמאיים לתואר ראשון בסיעוד	ברזילי אשקלון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר - משפחות	הדסה - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר
סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בשיקום בביה"ס לאחיות מאיר זיוה טל			סיום קורס על בסיסי בפסיכיאטריה בביה"ס לאחיות מאיר	זיו צפת - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר משפחות	שערי צדק - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר

ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי
27	28	29	30	31
<p>לניאדו - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד</p> <p>רופין - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד</p> <p>המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד</p> <p>המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנות חרדיות</p> <p>המכללה האקדמית אשקלון - פתיחת תוכנית לימודים הסבת אקדמאיים לתואר ראשון בסיעוד</p> <p>המכללה האקדמית רמת-גן - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד</p> <p>המכללה האקדמית רמת-גן - פתיחת תוכנית לימודים הסבת אקדמאיים לתואר ראשון בסיעוד</p> <p>אוניברסיטת חיפה, אריאל, שערי מדע ומשפט - פתיחת שנת לימודים אקדמית תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד, הסבת אקדמאיים לתואר ראשון בסיעוד</p>	<p>סיום קורס על בסיסי באי ספיקת לב בביה"ס לאחיות הלל יפה</p> <p>סיום קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בבית ספר לאחיות שערי צדק וקפלן</p> <p>פתיחת מודולה משותפת אקוטית כרונית בבית הספר לאחיות הלל יפה</p>	<p>ועדה לגמול השתלמות</p>	<p>פתיחת מודולה משותפת אקוטית מבוגרים בביה"ס לאחיות הלל יפה</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בגריאטריה בביה"ס לאחיות וולפסון</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בסוכרת, שיקום במרכז הכשרה לצפון</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בסוכרת, שיקום במרכז הכשרה לצפון</p>	<p>ועדה לפעולות חריגות</p>

שישי					
1					
סיום קורס על בסיסי בקידום בריאות ומניעה ויעוץ הנקה ייעודי למיילדות בביה"ס לאחיות שמיר					
סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות הדסה					
ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי	8
3	4	5	6	7	8
פתיחת שנת לימודים אקדמית תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד, הסבת אקדמאיים לתואר ראשון בסיעוד, פסגה עתודה צה"לית לתואר ראשון בסיעוד, שירות לאומי אזרחי לתואר ראשון בסיעוד	פתיחת תכניות מומחיות באונקולוגיה, גסטרואנטרולוגיה, נירולוגיה, רפואה דחופה		סיום קורס על בסיסי במניעת זיהומים בביה"ס לאחיות מאיר	פורום מרכזי בחינת רישוי במומחיות ברפואה ראשונית בכתב	
שיינברון איכילוב - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - ערב	ועדת היגוי לטיפול במשבר האקלים בחינת רישוי במומחיות בסוכרת בכתב		פורום מנהלות סיעוד בתי חולים כלליים	בחינת רישוי על בסיסי ביעץ שינה	
בני ציון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר משפחות					
10	11	12	13	14	15
בחינת רישוי על בסיסי ביעוץ לפעילות גופנית	סיום קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות דינה	הכנס השנתי הארצי לאחיות ואחים מומחים בישראל	מפגש פורום מרכזי המשאב האנושי בסיעוד	יום גיבוש לצוות מנהל האחיות	סיום קורס על בסיסי במניעת זיהומים בביה"ס לאחיות איכילוב
	בחינת רישוי על בסיסי ביעוץ הנקה	בחינת רישוי על בסיסי ביעוץ הנקה	בחינת רישוי על בסיסי ביעוץ הנקה		סיום קורס על בסיסי בפוריות בביה"ס לאחיות זיוה טל
					סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בגסטרואנטרולוגיה במרכז הכשרה לצפון

ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי	שישי
17	18	19	20	21	22
<p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול במרכז הכשרה לצפון</p> <p>הרצאה שלישית בסדרה: כשירות מקצועית ורפואית</p> <p>בחינת רישוי במומחיות בסוכרת בעל פה</p>	<p>ערעור על בחינה ממינית</p> <p>סיום קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות מאיר</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בסוכרת בביה"ס לאחיות מאיר</p> <p>פורום מפקחות בריאות הציבור</p>	<p>בחינת רישוי</p> <p>ממשלתית למעמד אחות מוסמכת. לזכאים להיבחן בבחינה חוזרת</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בסוכרת בביה"ס</p> <p>פירום מומחיות ומנהיגות קלינית</p>	<p>חג הסיגד</p> <p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת. לזכאים להיבחן בבחינה חוזרת</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בשבץ מוחי בביה"ס לאחיות איכילוב</p> <p>פירום מומחיות ומנהיגות קלינית</p>	<p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת. לזכאים להיבחן בבחינה חוזרת</p> <p>סיום קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות ברזילי</p> <p>בחינת רישוי סימולטיבית למעמד אחות חדשים</p>	<p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ וגריאטריה בביה"ס לאחיות שערי צדק</p>
24	25	26	27	28	29
<p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת. לזכאים להיבחן בבחינה חוזרת</p> <p>סיום קורס על בסיסי בפסיכיאטריה בביה"ס לאחיות הלל יפה</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה ראשונית ייעודי למאחדת בביה"ס לאחיות וולפסון</p>	<p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת. לזכאים להיבחן בבחינה חוזרת</p> <p>לניאדו - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים - בוקר</p>	<p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת. לזכאים להיבחן בבחינה חוזרת</p> <p>סיום קורס על בסיסי בחדר ניתוח בביה"ס לאחיות דינה</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בסוכרת בביה"ס לאחיות קפלן</p>	<p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת. לזכאים להיבחן בבחינה חוזרת</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בשבץ מוחי בביה"ס לאחיות איכילוב</p> <p>פירום מומחיות ומנהיגות קלינית</p>	<p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מוסמכת. לזכאים להיבחן בבחינה חוזרת</p> <p>סיום קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בביה"ס לאחיות ברזילי</p> <p>בחינת רישוי סימולטיבית למעמד אחות חדשים</p>	<p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ וגריאטריה בביה"ס לאחיות שערי צדק</p>
31					
<p>סיום קורס על בסיסי במיילדות במרכז הכשרה לצפון רמב"ם, בביה"ס לאחיות איכילוב, שמיר</p> <p>סיום קורס על בסיסי בחדר ניתוח בביה"ס לאחיות זיוה טל, מרכז הכשרה לצפון איכילוב,</p> <p>סיום קורס על בסיסי בפסיכיאטריה בביה"ס לאחיות וולפסון, איכילוב</p> <p>סיום קורס על בסיסי בהדרכה קלינית במרכז הכשרה לצפון סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות ברזילי ושמיר</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה דחופה בביה"ס לאחיות איכילוב</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה ראשונית ייעודי ללאומית בביה"ס לאחיות זיוה טל</p>					

שישי	חמישי	רביעי	שלישי	שני	ראשון
6	5	4	3	2	1
			בקרה בנושא חוזר מנהל האחיות בתפקידי האחות בחדרי ניתוח	בחינת רישוי על בסיסי באי ספיקת לב	שיינברון איכילוב - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאים למוסמכת - בוקר סיום קורס על בסיסי במניעת זיהומים בב"ה"ס לאחיות זיו צפת סיום קורס על בסיסי בהדרכה קלינית בב"ה"ס לאחיות הדסה, זיו צפת סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה דחופה בב"ה"ס לאחיות הדסה סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בגריאטריה בב"ה"ס לאחיות הלל יפה בחינת רישוי על בסיסי ביעוץ הנקה וקידום בריאות למיילדות סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה ראשונית בב"ה"ס לאחיות זיו צפת
13	12	11	10	9	8
	כנס הוקרה לכלל מרכזי וחברי הוועדות מהמחלקות השונות במנהל האחיות	פורום אחיות ראשיות קהילה		סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ ורפואה דחופה בב"ה"ס לאחיות דינה	סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בנפרולוגיה ואונקולוגיה במרכז הכשרה לצפון בחינת רישוי על בסיסי בגסטרו

ראשון	שני	שלישי	רביעי	חמישי	שישי
15	16	17	18	19	20
	<p>בחינת רישוי על בסיסי בהדרכה קלינית</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי במניעת זיהומים</p> <p>בחינת רישוי ממשלתית למעמד אחות מעשית/ת</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ במרכז הכשרה לצפון</p>			<p>ועדה לפעולות חריגות</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי בשיקום</p>	
22	23	24	25	26	27
<p>שמיר - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p> <p>מרכז אקדמי לב - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנות חרדיות</p> <p>מרכז אקדמי לב - פתיחת תוכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנים</p> <p>בחינת רישוי על בסיסי בפוריות</p>	<p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בנפרולוגיה בבית הספר לאחיות מאיר</p> <p>בחינת רישוי במומחיות בטיפול תומך בכתב</p>	<p>ערב חג המולד</p> <p>וולפסון - פתיחת תוכנית לימודי תעודה להסבת אקדמאיים למוסמכת - בוקר</p>	<p>חג המולד</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות הלל יפה</p>	<p>חנוכה נר 1</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ ילדים וטיפול נמרץ פגים בביה"ס לאחיות דינה</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית באונקולוגיה בבית הספר לאחיות וולפסון</p>	<p>חנוכה</p>
29	30	31			
	<p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ ורפואה דחופה בביה"ס לאחיות קפלן</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ ילדים במרכז הכשרה לצפון</p>	<p>חנוכה נר 6</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בטיפול נמרץ בביה"ס לאחיות איכילוב, זיוה טל</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית ברפואה דחופה, טיפול נמרץ פגים וטיפול נמרץ ילדים בביה"ס לאחיות איכילוב</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית פגים במרכז הכשרה לצפון</p> <p>סיום קורס על בסיסי מודולה ייחודית בגריאטריה במרכז הכשרה לצפון ובביה"ס לאחיות ברזילי</p>			



נספחים

נספח 1 - פריסת תוכניות לימוד באחיות במופעלות במוסדות ההכשרה בשנת 2024

שם ביה"ס	סוג התכנית	תאריך פתיחה 2024	על בסיס מסלול ישיר
פט מתיוס הלל יפה	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	05.05.2024	מסלול ישיר רפואה דחופה
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	29.10.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	10.2024	
דיווה טל שיבא	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - ערב	06.05.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	03.03.2024	
שייברון איכלוב	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - ערב	04.03.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	08.09.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - ערב	09.09.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
וולפסון	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	03.03.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - תכנית מיוחדת	08.09.2024	מסלול ישיר לעל בסיסי טיפול נמרץ
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - ערב	02.06.2024	
דינה בילינסון	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - ערב	03.11.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	01.12.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות	03.11.2024	
מאיר	שירות לאומי אזרחי לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - תכנית מיוחדת	04.01.2024	מניעה וקידום בריאות וייעוץ הנקה
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	01.04.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	23.06.2024	
הדסה	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	17.11.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	26.03.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	15.09.2024	
אסף הרופא	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	03.03.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	01.09.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	29.10.2024	
קפלן	פסגה - עתודה צה"לית - תואר ראשון באחיות	29.10.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	01.04.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	27.10.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	29.10.2024	
החוג לסייעוד חיפה	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	07.04.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	09.06.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	29.09.2024	מסלול ישיר טיפול נמרץ
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - תכנית מיוחדת	22.12.2024	
בני ציון	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	29.10.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	29.10.2024	
	שלוחת דרום - לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	05.03.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	27.10.2024	
חוג לסייעוד בן גוריון	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	27.10.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	27.10.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	02.04.2024	מסלול ישיר לרפואה ראשונית
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	28.10.2024	
ברזילי אשקלון	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	18.03.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	03.11.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	03.11.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	04.09.2024	
מכללה אקדמית צפת	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	24.10.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	28.10.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
זיו צפת	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	01.05.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	28.10.2024	מסלול ישיר פצע וסטומה
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	28.10.2024	
מכללת עמק יזרעאל	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	03.11.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
נצרת	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	03.11.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	06.03.2024	
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	09.09.2024	
	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	08.09.2024	
שערי צדק	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	31.03.2024	מסלול ישיר לייעוץ הנקה
	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	27.10.2024	מסלול ישיר לטיפול נמרץ

	08.09.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - בנות	מכון לב
	22.12.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - בנות חרדיות	
	08.09.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - מבחר בני ברק בנות	
	05.05.2024	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	
	22.12.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות - בנים	
	יפורסם בהמשך	תכנית לימודים לתואר ראשון בסיעוד - בנות דוברות אנגלית	לניאדו
	27.10.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	
	03.06.2024	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	
	25.11.2024	לימודי תעודה להסבת אקדמיים למוסמכת - בוקר	מכללת רופין
	27.10.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	האקדמית אשקלון
	27.10.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	
	27.10.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות בנות חרדיות	
	27.10.2024	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	
	01.05.2024	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	האקדמית תל אביב יפו
	03.11.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	
	03.11.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות מבח"ר בנים בני ברק	
	25.02.2024	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות - חרדיות	
	25.02.2024	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	
	03.11.2024	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	אקדמית לישראל רמת גן
	27.10.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	
	25.02.2024	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	
	27.10.2024	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	
	03.03.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	האקדמית קרית אונו
	03.11.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	אוניברסיטת אריאל בשומרון
	27.10.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	
	27.10.2024	הסבת אקדמיים לתואר ראשון באחיות	המרכז האקדמי שערי משפט ומדע
	27.10.2024	תכנית לימודים לתואר ראשון באחיות	

נספח 2 - פריסת השתלמויות מוכרות לשנת 2024

הלל יפה	הדסה	שערי צדק	דינה	מאיר	קפלן	צפת	וולפסון	ברזילי	אסף הרופא שמיר	זיוה טל שיבא	שיינברון איכילוב	מרכז הכשרה רמב"ם	
											✓		CBT
					✓			✓	✓		✓	✓	מיילדות
	✓ המשכי ממועד 11/2023		✓				מזור מדצמבר ✓2023			✓	✓	מזור מדצמבר ✓2023	חדר ניתוח
		✓			✓			✓	✓	✓		✓	ייעוץ הנקה
✓				✓			✓				✓	✓	בריאות הנפש
				✓					✓ ייעודי למיילדות			✓	מניעה וקידום בריאות (ברה"צ) + יעוץ הנקה
				✓			✓				✓	✓	מניעת זיהומים
✓									✓			✓	אי ספיקת לב
							✓						אחות ראשונית צבאית
										✓			יעוץ לפעילות גופנית
✓										✓			פוריות
✓													ייעוץ שינה
מועד אוקטובר	מועד ינואר בשיבא	מועד ינואר	מועד ינואר	מועד ינואר	מועד ינואר בדינה	מועד ינואר בשיבא	מועד ינואר בשיבא	מועד ינואר ומועד קיץ*	מועד ינואר ומועד קיץ*	מועד ינואר ומועד קיץ*	מועד ינואר ומועד קיץ*	מועד ינואר ומועד קיץ*	חטיבה משותפת אקוטית מבוגרים (רפואה דחופה, טיפול נמרץ ושבע מוחי)
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	*✓	*✓	*✓	*✓	טיפול נמרץ
	✓		✓		✓ ייעודי לדרום		✓ קיץ		*✓		*✓	*✓	רפואה דחופה
											✓	✓	שבע מוחי
			✓								*✓ ינואר ומועד קיץ*	*✓ ינואר ומועד קיץ*	חטיבה משותפת אקוטית ילדים
			✓								*✓	*✓	טיפול נמרץ ילדים
			✓								✓	✓	טיפול נמרץ פגים
✓ אוקטובר	✓ המשכי מדצמבר 2023	✓	✓ בקפלן	✓ בקפלן	✓	✓	✓ בוולפסון	✓	✓ בוולפסון	✓	✓	✓	חטיבה משותפת אקוטית-כרונית
✓	✓ ייעודי להרצוג				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	טיפול בחולה הגריאטרי
			✓				✓					✓	נפרולוגיה
				✓			✓					✓	אונקולוגיה
							✓					✓	גסטרואנטרולוגיה
				✓	✓ במאיר	✓ בשיבא	✓ ייעודי בוולפסון בינואר למאחדת במרץ למכבי	✓	✓ בשיבא	✓	✓	✓	חטיבה כרונית
				✓		✓	✓ ייעודי למאחדת ייעודי למכבי			✓ ייעודי ללאומית		✓	רפואה ראשונית (קהילה)
				✓				✓		✓		✓	סוכרת
				✓						✓		✓	שיקום
					✓					✓		✓	טיפול בפצע וסטומה

¹ * ייתכן מועד נוסף במודולה משותפת בקיץ 2024 - מותנה במינימום נרשמים

מכללת עמק יזרעאל	רקאנטי בן גוריון	בני ציון	הלל יפה	הדסה	שערי צדק	דינה	מאיר	קפלן	צפת	וולפסון	ברזילי	אסף הרופא	זיוה טל	שייברון	מרכז הכשרה רמב"ם	הדרכה קלינית ²
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	*✓	*✓	*✓	*✓	*✓	*✓	

- פתיחת קורס מותנית במינימום נרשמים
- התכנית אינה סופית וניתנת לשינויים
- יש לברר ישירות מול מוסדות ההכשרה בנוגע לתאריך פתיחה

²* ייתכן מועד נוסף באביב 2024 על פי צרכים- מותנה במינימום נרשמים

נספח 3 - תוכניות להכשרת אחיות ואחים מומחים קליניים באחיות

מועד משוער למבחן רישוי ממשלתי	מוסד הכשרה	מועד פתיחת הקורס	תחום
ינואר 25	ביה"ס האקדמי לאחיות תל אביב	דצמבר 23	גריאטריה
	ביה"ס האקדמי לאחיות תל אביב	דצמבר 23	טיפול תומך
	המרכז להכשרה מתקדמת חיפה	דצמבר 23	כירורגיה
פברואר-מרץ 25	ביה"ס האקדמי לאחיות תל השומר	ינואר 24	פסיכיאטריה
	המרכז להכשרה מתקדמת חיפה	ינואר 24	שיכון כאב
	המרכז להכשרה מתקדמת חיפה	ינואר 24	פצע, סטומה ואי שליטה
	ביה"ס האקדמי לאחיות תל השומר	פברואר 24	טיפול נמרץ ילדים
	ביה"ס האקדמי לאחיות תל השומר	פברואר 24	שיקום
	ביה"ס האקדמי לאחיות שמיר	פברואר 24	פגים
	מנהל האחיות	מרץ 24	מדיניות ומנהל
אפריל 25	מנהל האחיות	מרץ 24	מדיניות ומנהל
אוקטובר 25	ביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון	אפריל 24	קהילה
דצמבר 25	ביה"ס האקדמי לאחיות תל אביב	נובמבר 24	אונקולוגיה
	ביה"ס האקדמי לאחיות תל השומר	נובמבר 24	נוירולוגיה
	ביה"ס האקדמי לאחיות תל אביב	נובמבר 24	כירורגיה
	ביה"ס האקדמי לאחיות תל אביב	נובמבר 24	רפואה דחופה
	ביה"ס האקדמי לאחיות וולפסון	נובמבר 24	גסטרואנטרולוגיה
אוקטובר 24	מכון טל	אוקטובר 24	גריאטריה (במסלול תואר שני)
אוקטובר 24	מכון טל	אוקטובר 24	טיפול תומך (במסלול תואר שני)
אוקטובר 24	אוניברסיטת חיפה	אוקטובר 24	טיפול תומך (במסלול תואר שני)

דרישות קדם - הגשת מועמדות למומחיות קלינית באחיות

- תואר שני מוכר במדינת ישראל, לפחות אחד מהתארים (ראשון או שני) באחיות
- השתלמות מוכרת (קורס על בסיסי) רלוונטית על פי תחום המומחיות (מפורטים בטבלה מטה). תחומי ההשתלמות המוכרת המפורטים בטבלה הם בהתאם לקבוע בתקנות בריאות העם – אישור תואר מומחה בסיעוד, התשע"ד – 2013.
- ניסיון קליני בתחום ההתמחות. דרישות הניסיון הקליני המפורטות מופיעות ב"קול קורא" הרלוונטי לכל תחום מומחיות.

הגשת מועמדות לתכנית מומחיות תתבצע אך ורק במועדים שיפורסמו על ידי מנהל האחיות באתר האינטרנט של מנהל האחיות.

במעמד הגשת מועמדות, מתבקשים המועמדים לצרף:

1. קורות חיים
2. תעודות המעידות על השכלת האחות (תואר ראשון ושני, קורס על בסיסי)
3. חתימת משאבי אנוש במוסד המעסיק המאשרים העסקה בתחום על גבי טופס ייעודי
4. המלצת הנהלת האחיות

השתלמות מוכרת (קורס על בסיסי) רלוונטית על פי תחום המומחיות

תחום מומחיות קלינית	תחומי השתלמות מוכרת המאפשרים כדרישת קדם להגשת מועמדות
טיפול תומך	<ul style="list-style-type: none"> • אונקולוגיה • גריאטריה • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי
גריאטריה	<ul style="list-style-type: none"> • גריאטריה • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • טיפול נמרץ משולב (כללי) • רפואה ראשונית בקהילה
סוכרת	<ul style="list-style-type: none"> • סוכרת
פגים	<ul style="list-style-type: none"> • טיפול נמרץ בפג וביילוד • טיפול נמרץ בפגים, ילודים, תינוקות, ילדים (פית"י)
כירורגיה	<ul style="list-style-type: none"> • טיפול נמרץ משולב (כללי) • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • אונקולוגיה
כאב	<ul style="list-style-type: none"> • טיפול נמרץ משולב (כללי) • רפואה דחופה • גריאטריה • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • אונקולוגיה • נפרולוגיה
קהילה	<ul style="list-style-type: none"> • רפואה ראשונית בקהילה • טיפול נמרץ משולב (כללי) • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • אונקולוגיה
שיקום	<ul style="list-style-type: none"> • שיקום • טיפול נמרץ משולב (כללי) • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • גריאטריה
פצע סטומה ואי שליטה	<ul style="list-style-type: none"> • טיפול מוגבר בחולה הגריאטרי • גריאטריה • סוכרת • שיקום • רפואה ראשונית בקהילה • פצעים וסטומה
פסיכיאטריה	<ul style="list-style-type: none"> • פסיכיאטריה

מועדי בחינות רישוי ממשלתיות מחלקת בחינות הרישוי – מנהל האחיזה

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות למעמד אח/ות מוסמכ/ת

תאריך בחינה	
15/04/2024 17/04/2024 18/04/2024 24/07/2024 (לנבחנים שיקבלו אישור מיוחד להיבחן)	בחינת רישוי למעמד אח/ות מוסמך/ת
16/09/2024 17/09/2024 18/09/2024 19/09/2024	
24/11/2024 25/11/2024 26/11/2024 27/11/2024	בחינת רישוי למעמד אח/ות מוסמך/ת מיועד רק לנבחנים שזכאים לבחינה חוזרת
28/11/2024	בחינת רישוי סימולטיבית למעמד אח/ות מוסמך/ת לעולים חדשים

מועד בחינת הרישוי הממשלתית למעמד אח/ות מעשי/ת

תאריך בחינה	
16/12/2024	בחינת רישוי למעמד לאח/ות מעשי/ת

מועדי הבחינות הממיינות לקראת הרשמה לקורסים על בסיסיים באחיות

תאריך בחינה	בחינה ממיינת לקראת הרשמה לקורסים על בסיסיים (הבחינה מתקיימת בבתי הספר לאחיות והחוגים לאחיות על פי רשימה)
17/01/2024	
04/07/2024	

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות למשתלמים בקורסים על בסיסיים שהחלו את לימודיהם בשנת 2022

תאריך הבחינה	מספר ימי בחינה	תחום המבחן
09/05/2024	1	CBT שהחלו ללמוד במרץ 2022

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות למשתלמים בקורסים על בסיסיים שהחלו את לימודיהם בינואר 23

תאריך הבחינה	מספר ימי בחינה	תחום המבחן
07/05/2024	4	מיילדות (מסר)
08/05/2024		
09/05/2024		
12/05/2024		
14/04/2024	1	מיילדות בכתב
04/02/2024	4	חדר ניתוח
05/02/2024		
06/02/2024		
07/02/2024		
02/05/2024	2	מניעה וקידום בריאות+ ייעוץ הנקה
05/05/2024		
2/01/2024	10	טיפול נימרץ משולב
3/01/2024		
4/01/2024		
13/02/2024		
14/02/2024		
19/02/2024		
20/02/2024		
25/02/2024		
26/02/2024		
27/02/2024		
8/01/2024	4	רפואה דחופה
03/03/2024		
04/03/2024		
05/03/2024		
23/01/2024	1	ייעוץ שינה
23/01/2024	1	ייעוץ פעילות גופנית
21/01/2024	1	אי ספיקת לב
28/02/2024	1	שבץ מוחי
10/03/2024	2	טיפול נמרץ ילדים
11/03/2024		
02/04/2024	2	טיפול נמרץ פגים
03/04/2024		
08/04/2024	3	גריאטריה
09/04/2024		
10/04/2024		
17/01/2024	2	אונקולוגיה
18/01/2024		

תאריך הבחינה	מספר ימי בחינה	תחום המבחן
25/01/2024	1	שיקום
10/01/2024	2	טיפול בפצע וסטומה
11/01/2024		
22/01/2024	1	פוריות
24/01/2024	2	רפואה ראשונית (קהילה)
29/01/2024		
9/01/2024	1	הדרכה קלינית
9/01/2024	1	מניעת זיהומים
8/02/2024	2	סוכרת
11/02/2024		
14/01/2024	2	נפרולוגיה
15/01/2024		
28/01/2024	1	גסטרואנטרולוגיה

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות למשתלמים בקורסים על בסיסיים
שהחלו את לימודיהם מאוקטובר 2023 ומועדי ב

תאריך הבחינה	מספר ימי בחינה	תחום המבחן
1/02/2024	1	חדר ניתוח (צה"ל)
29/09/2024	1	גריאטריה (שהחלו ללמוד באוקטובר 2023)
6/08/2024 ומועד ב	1	טיפול נימרץ ילדים שהחלו ללמוד בנובמבר 2023
8/08/2024 ומועד ב	1	רפואה דחופה שהחלו ללמוד ביוני 2023
4/08/2024	1	טיפול נימרץ משולב מועד ב
5/08/2024	2	מועדי קיץ שיתקיימו לבוגרי קורסים על בסיסיים על פי נוהל למועדים חוזרים תחומי הבחינות יקבעו בהמשך
7/08/2024		
22/09/2024	3	חדר ניתוח לבוגרי הקורסים שהחלו ללמוד בדצמבר 2023
23/09/2024		
24/09/2024		
01/12/2024	1	קידום בריאות ויעוץ הנקה במסלול מיוחד למיילדות שהחלו ללמוד בדצמבר 2023

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות למשתלמים בקורסים על בסיסיים שיחלו את לימודיהם בינואר 2024

תאריך הבחינה	מספר ימי בחינה	תחום המבחן
7/11/2024	1	ייעוץ שינה
10/11/2024	1	ייעוץ לפעילות גופנית
2/12/2024	1	אי ספיקת לב
08/12/2024	1	גסטרואנטרולוגיה
19/12/2024	1	שיקום
22/12/2024	1	פוריות
16/12/2024	1	הדרכה קלינית
16/12/2024	1	מניעת זיהומים
11/11/2024	3	יעוץ הנקה
12/11/2024		
13/11/2024		

מועדי הבחינה ליתר הקורסים שיחלו ללמוד בינואר 2024 יפורסמו בהמשך

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות לתואר אחות למומחה/ית באחיות לשנת 2024

תחום המבחן	אופן הבחינה	תאריך הבחינה
פגים	בכתב	5/2/2024
	בעל פה	19/2/24
מדיניות ומנהל באחיות	בכתב	20/03/2024
	בעל פה	02/04/2024
סוכרת	בכתב	4/11/24
	בעל פה	18/11/24
רפואה ראשונית	בכתב	7/11/24
	בעל פה	21/11/24
טיפול תומך	בכתב	23/12/24
	בעל פה	6/1/25 7/1/25
גריאטריה	בכתב	8/1/25
	בעל פה	22/1/25
כירורגיה	בכתב	15/1/25
	בעל פה	29/1/25

מועדי בחינות הרישוי הממשלתיות לתואר אחות למומחה/ית באחיות לשנת 2024 – אבות מקצוע

תחום המבחן	אופן הבחינה	תאריך הבחינה
אונקולוגיה נוירולוגיה גסטרואנטרולוגיה רפואה דחופה	בכתב	1/8/24
	בעל פה	4-26/9/24

מועדי הערעורים על בחינת הרישוי הממשלתיות למעמד אח/ות מוסמכ/ת

תאריך ערעור	ערעור לבחינת רישוי למעמד אח/ות מוסמכ/ת
22/05/2024	
27/10/2024	

מועדי ערעור לבחינות הממיינות לקראת רישום לקורסים על בסיסיים בסיעוד

תאריך ערעור	ערעור בחינה ממיינת לקראת הרשמה להשתלמויות מוכרות באחיות
04/03/2024	
14/08/2024	

מועדי הערעור על בחינות הרישוי הממשלתיות בקורסים העל בסיסיים באחיות

תאריך הערעור	ערעור על בחינות הרישוי הממשלתיות בקורסים העל בסיסיים באחיות
18/03/2024	
20/05/2024	
01/07/2024	
18/12/2024	

לתשומת לב, ייתכנו שינויים במועדי הבחינות והערעורים



**מנהל
האחיות**
חיים מלאי חיים



שמרו על קשר



אינסטגרם



פייסבוק



אתר האינטרנט