



**משרד  
הבריאות**  
לחיים בריאים יותר



**מגוונים  
גווה**  
2023 ניוון  
אנושי ומקצועי



# ועדות מייעצות בתחומי הנחיות מקצועיות

לאחות ארצית ראשית  
וראשת מינהל הסיעוד  
2023

המחלקה להנחיות מקצועיות  
מינהל הסיעוד

המחלקה להנחיות מקצועיות מקדמת כתיבת הנחיות המעגנות את הסטנדרטים המקצועיים המחייבים את האחים והאחיות במדינת ישראל תוך מיצוי הפוטנציאל התפקודי של האחות.

לשם כך, מוקמות וועדות מייעצות לאחות הראשית בהן משתתפים מומחי תוכן מכלל המערכים הרלוונטיים: מערך האשפוז, מערך הקהילה, מערך ההכשרה. עם כניסתו לתוקף של חוזר מינהל הסיעוד בנושא אחריות משמרת במחלקות, מרפאות ויחידות טיפול (כלליות ומיוחדות) באשפוז ובקהילה עדכון - 2021 (177/2021), אנו עוברים לשלב הבא בו יוגדר תמהיל הצוות בוגרי השתלמות מוכרת בסיעוד הנדרש במתארים נבחרים.

במהלך שנת 2023 מקדמת המחלקה להנחיות מקצועיות בניית תכנית חומש העוסקת בתמהיל ההכשרות העל-בסיסיות הנדרשות במתארים נבחרים, זאת באמצעות 8 תתי וועדות. תתי הוועדות כוללים נציגים מומחי תוכן בנושא הקליני הרלוונטי ובניהול המשאב האנושי בשדה הנבחר.

תתי הוועדות עוסקות בתמהיל ההכשרות במתארים:

- א. מערך בריאות הנפש
- ב. מרכזים גריאטריים
- ג. בתי חולים כלליים - יחידות לטיפול נמרץ
- ד. בתי חולים כלליים - מחלקות פנימיות
- ה. בתי חולים כלליים - מחלקות כירורגיות כלליות
- ו. בתי חולים כלליים - מחלקות ילדים
- ז. מתאר הקהילה
- ח. בריאות הציבור

את עבודת תתי הוועדות תתכלל וועדת היגוי עד לניסוח חוזר אחוד וכולל בנושא: קביעת תמהיל הכשרה על בסיסית במתארים נבחרים.

## **תוכן ענייניים**

- 4 הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות במערך בריאות הנפש
- 5 הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות במרכזים גריאטריים
- 6 הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות בבתי חולים כלליים -  
יחידות לטיפול נמרץ
- 7 הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות בבתי חולים כלליים -  
מחלקות פנימיות
- 8 הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות בבתי חולים כלליים -  
מחלקות כירורגיות כלליות
- 9 הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות בבתי חולים כלליים -  
מחלקות ילדים
- 10 הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות במתאר הקהילה
- 11 הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות במתאר בריאות הציבור

# הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות במערך בריאות הנפש

## יושבות ראש הוועדה:

גב' קרן מקדש - מנהלת מערך כשירות ואיכות בסייעוד  
ד"ר הגר ברוך - מנהלת המחלקה להנחיות מקצועיות  
גב' תמר קינן - מנהלת מערך סטנדרטים ונהלים בסייעוד

## מרכז וסגנית מרכז הוועדה:

| שם פרטי ומשפחה  | שם הארגון                   |
|-----------------|-----------------------------|
| מר מוחמד עבאליל | שלוותה מרכז לבריאות הנפש    |
| גב' מרינה קודיש | המרכז הרפואי שיבא, תל השומר |

## חברי הוועדה (לפי סדר א' ב'):

| שם פרטי ומשפחה       | שם הארגון                            |
|----------------------|--------------------------------------|
| גב' אילנה כוכבי      | המרכז הרפואי לבריאות הנפש מעלה הכרמל |
| מר גב' ואדים ליבוביץ | המרכז לבריאות הנפש גהה               |
| גב' סופי מדינה       | המרכז לבריאות הנפש באר שבע           |
| מר רן פרטוק          | המרכז הרפואי לבריאות הנפש מזור       |

## מועדי מפגשי הוועדה:

| תאריך      | יום   | שעות        |
|------------|-------|-------------|
| 01.06.2023 | שלישי | 11:00-14:00 |
| 19.07.2023 | רביעי | 11:00-14:00 |
| 05.09.2023 | שני   | 11:00-14:00 |
| 12.10.2023 | רביעי | 11:00-14:00 |

\*מועדי המפגשים ומיקומם עשויים להשתנות, יש להתעדכן מול מרכזי הוועדות.

# הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות במרכזים גריאטריים

## יושבות ראש הוועדה:

ד"ר הגר ברוך - מנהלת המחלקה להנחיות מקצועיות  
גב' קרן מקדש - מנהלת מערך כשירות ואיכות בסייעוד  
גב' תמר קינן - מנהלת מערך סטנדרטים ונהלים בסייעוד

## מרכזת וסגן מרכזת הוועדה:

| שם פרטי ומשפחה | שם הארגון                          |
|----------------|------------------------------------|
| גב' דורית כהן  | המרכז הרפואי גריאטרי שיקומי הרצפלד |
| מר קוסאי מצרי  | המרכז הרפואי שהם - פרדס חנה        |

## חברי הוועדה:

| שם פרטי ומשפחה        | שם הארגון                             |
|-----------------------|---------------------------------------|
| גב' ביאנה ולדניצקי    | בית חולים גריאטרי שיקומי פלימן        |
| גב' הדס הראל תמיר     | המרכז הרפואי תל אביב                  |
| גב' ורד טייטלבוים     | מרכז רפואי שיקומי גריאטרי- בית רבקה   |
| גב' מאיה שקולניק גזית | מרכז רפואה שיקום וסייעוד בית הדר      |
| גב' מרינה אנטוניאן    | גולדן קייר נאות המושבה                |
| גב' קרינה בר          | בי"ס לסייעוד ע"ש הנרייטה סאלד של הדסה |
| גב' קרן חזיזה         | בית חולים שמואל הרופא                 |
| גב' רותי אופיר        | אגף גריאטריה משרד הבריאות             |
| גב' שולמית גרבי       | דורות- מרכז רפואי לשיקום וגריאטריה    |

## מועדי מפגשי הוועדה:

| תאריך      | יום   | שעות        |
|------------|-------|-------------|
| 28.06.2023 | רביעי | 09:00-12:00 |
| 17.07.2023 | שני   | 09:00-12:00 |
| 13.09.2023 | רביעי | 09:00-12:00 |
| 12.10.2023 | חמישי | 09:00-12:00 |

\*מועדי המפגשים ומיקומם עשויים להשתנות, יש להתעדכן מול מרכזי הוועדות.

# הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות בבתי חולים כלליים - יחידות לטיפול נמרץ

## יושבות ראש הוועדה:

גב' תמר קינן - מנהלת מערך סטנדרטים ונהלים בסיעוד  
ד"ר הגר ברוך - מנהלת המחלקה להנחיות מקצועיות  
גב' קרן מקדש - מנהלת מערך כשירות ואיכות בסיעוד

## מרכזת וסגניות מרכזת הוועדה:

| שם פרטי ומשפחה    | שם הארגון             |
|-------------------|-----------------------|
| גב' ג'אנה שפס     | המרכז הרפואי בני ציון |
| גב' חיה ברויאר    | המרכז הרפואי שערי צדק |
| גב' לבנה יעקובסון | המרכז הרפואי לגליל    |

## חברי הוועדה (לפי סדר א' ב'):

| שם פרטי ומשפחה      | שם הארגון                       |
|---------------------|---------------------------------|
| מר איציק ברנט       | ביה"ח הציבורי אסותא אשדוד       |
| גב' אירית וייסבורד  | מרכז רפואי רבין- ביה"ח בילינסון |
| גב' ג'ניה בוגאוטוב  | הקריה הרפואית רמב"ם             |
| מר מוראד רושרוש     | מרכז רפואי צפון                 |
| גב' עדי צפאני       | המרכז הרפואי וולפסון            |
| גב' רויטל אריה יעיש | מרכז רפואי ברזילי               |
| גב' רות וקסלר       | המרכז הרפואי הדסה עין כרם       |

## מועדי מפגשי הוועדה:

| תאריך      | יום   | שעות        |
|------------|-------|-------------|
| 30.05.2023 | שלישי | 09:00-12:00 |
| 19.06.2023 | שני   | 10:00-13:00 |
| 03.07.2023 | רביעי | 10:00-13:00 |
| 13.09.2023 | רביעי | 09:00-12:00 |

\*מועדי המפגשים ומיקומם עשויים להשתנות, יש להתעדכן מול מרכזי הוועדות.

# הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות בבתי חולים כלליים - מחלקות פנימיות

## יושבות ראש הוועדה:

גב' תמר קינן - מנהלת מערך סטנדרטים ונהלים בסיעוד  
ד"ר הגר ברוך - מנהלת המחלקה להנחיות מקצועיות  
גב' קרן מקדש - מנהלת מערך כשירות ואיכות בסיעוד

## מרכז וסגן מרכז הוועדה:

| שם פרטי ומשפחה | שם הארגון           |
|----------------|---------------------|
| מר חליל נמורה  | הקרית הרפואית רמב"ם |
| מר ויטלי יורין | מרכז רפואי כרמל     |

## חברי הוועדה (לפי סדר א' ב'):

| שם פרטי ומשפחה    | שם הארגון                 |
|-------------------|---------------------------|
| גב' אליס פרץ קרני | המרכז הרפואי בני ציון     |
| גב' וורד עראף     | המרכז הרפואי לגליל        |
| מר מוחמד איוב     | ביה"ח הציבורי אסותא אשדוד |
| גב' מרינה לוי     | המרכז הרפואי וולפסון      |
| גב' נדין זבידאת   | מרכז רפואי צפון           |
| גב' עולה צחאקה    | המרכז הרפואי תל אביב      |
| מר עומר אבו פול   | בית החולים לניאדו         |
| גב' רחלי חורי     | מרכז רפואי ברזילי         |
| גב' רננה שזלינגר  | המרכז הרפואי שערי צדק     |

## מועדי מפגשי הוועדה:

| תאריך      | יום   | שעות        |
|------------|-------|-------------|
| 12.06.2023 | שני   | 09:00-12:00 |
| 03.07.2023 | שני   | 09:00-12:00 |
| 03.08.2023 | חמישי | 09:00-12:00 |
| 05.09.2023 | שלישי | 09:00-12:00 |

\*מועדי המפגשים ומיקומם עשויים להשתנות, יש להתעדכן מול מרכזי הוועדות.

# הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות בבתי חולים כלליים - מחלקות כירורגיות כלליות

## יושבות ראש הוועדה:

ד"ר הגר ברוך - מנהלת המחלקה להנחיות מקצועיות  
גב' קרן מקדש - מנהלת מערך כשירות ואיכות בסיעוד  
גב' תמר קינן - מנהלת מערך סטנדרטים ונהלים בסיעוד

## מרכזת וסגנית מרכזת הוועדה:

| שם פרטי ומשפחה   | שם הארגון            |
|------------------|----------------------|
| גב' נטלי כתריאל  | המרכז הרפואי וולפסון |
| גב' נעה אבני אטל | הקריה הרפואית רמב"ם  |

## חברי הוועדה (לפי סדר א' ב'):

| שם פרטי ומשפחה       | שם הארגון                  |
|----------------------|----------------------------|
| ד"ר טליה פליישמן     | משרד הבריאות, מינהל הרפואה |
| גב' ילנה בורמסקי     | ביה"ח הציבורי אסותא אשדוד  |
| גב' ילנה דז'ונסיז    | המרכז הרפואי תל אביב       |
| מר מורסל נוג'ידאת    | מרכז רפואי צפון            |
| גב' מימי קפאלה ימסרף | מרכז רפואי הדסה עין כרם    |
| גב' סוניה רחמנוב     | מרכז רפואי ברזילי          |
| גב' ענת קטלן         | מרכז רפואי העמק            |
| גב' שגית קוצק        | המרכז הרפואי לגליל         |

## מועדי מפגשי הוועדה:

| תאריך      | יום   | שעות        |
|------------|-------|-------------|
| 15.06.2023 | חמישי | 09:00-12:00 |
| 03.07.2023 | שני   | 09:00-12:00 |
| 24.07.2023 | שני   | 09:00-12:00 |
| 11.09.2023 | שני   | 09:00-12:00 |

\*מועדי המפגשים ומיקומם עשויים להשתנות, יש להתעדכן מול מרכזי הוועדות.



# הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות בבתי חולים כלליים - מחלקות ילדים

## יושבות ראש הוועדה:

גב' קרן מקדש - מנהלת מערך כשירות ואיכות בסיעוד  
ד"ר הגר ברוך - מנהלת המחלקה להנחיות מקצועיות  
גב' תמר קינן - מנהלת מערך סטנדרטים ונהלים בסיעוד

## מרכזת וסגנית מרכזת הוועדה:

| שם פרטי ומשפחה | שם הארגון   |
|----------------|---|
| גב' אפרת אבן   | המרכז הרפואי שערי צדק                                 |
| גב' רחלי צים   | בית החולים לילדים אדמונד ולילי ספרא,<br>שיבא תל השומר |

## חברי הוועדה (לפי סדר א' ב'):

| שם פרטי ומשפחה      | שם הארגון                            |
|---------------------|--------------------------------------|
| גב' אור משיטה       | מרכז רפואי ברזילי                    |
| גב' איילת נוחם      | מרכז רפואי אוניברסיטאי סורוקה        |
| גב' לילך אלי        | בי"ס לסיעוד ע"ש הנרייטה סאלד של הדסה |
| גב' מרינה מלצר      | ביה"ח הציבורי אסותא אשדוד            |
| גב' עמית שיפר       | הקרית הרפואית רמב"ם                  |
| גב' פולינה בלנק     | המרכז הרפואי תל אביב                 |
| גב' קלרה רובינשטיין | המרכז הרפואי בני ציון                |
| גב' רעות קורנבליט   | מרכז רפואי הדסה הר הצופים            |

## מועדי מפגשי הוועדה:

| תאריך      | יום   | שעות        |
|------------|-------|-------------|
| 30.05.2023 | שלישי | 09:00-12:00 |
| 21.06.2023 | רביעי | 12:30-15:30 |
| 17.07.2023 | שני   | 09:00-12:00 |
| 11.09.2023 | שני   | 12:30-15:30 |

\*מועדי המפגשים ומיקומם עשויים להשתנות, יש להתעדכן מול מרכזי הוועדות.

# הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות במתאר הקהילה

## יושבות ראש הוועדה:

גב' תמר קינן - מנהלת מערך סטנדרטים ונהלים בסיעוד  
ד"ר הגר ברוך - מנהלת המחלקה להנחיות מקצועיות  
גב' קרן מקדש - מנהלת מערך כשירות ואיכות בסיעוד

## מרכזת וסגנית מרכזת הוועדה:

| שם פרטי ומשפחה       | שם הארגון            |
|----------------------|----------------------|
| גב' ספי סובל רויטבלט | לאומית שירותי בריאות |
| גב' חגית ואן גלדר    | שרותי בריאות כללית   |

## חברי הוועדה (לפי סדר א' ב'):

| שם פרטי ומשפחה     | שם הארגון                 |
|--------------------|---------------------------|
| גב' איילה מנחם     | שרותי בריאות כללית        |
| גב' אלה גולדשמידט  | קופת חולים מאוחדת         |
| מר גיא רפאלוביץ    | שרותי בריאות כללית        |
| גב' יאנה טרבגודה   | מכבי שירותי בריאות        |
| גב' נג'את אבו סאלח | שרותי בריאות כללית        |
| גב' רינת כהן       | המכללה האקדמית רמת גן     |
| גב' שרית יערי      | משרד הבריאות, מינהל רפואה |

## מועדי מפגשי הוועדה:

| תאריך      | יום   | שעות        |
|------------|-------|-------------|
| 15.06.2023 | חמישי | 09:00-12:00 |
| 04.07.2023 | ראשון | 09:00-12:00 |
| 30.08.2023 | שני   | 09:00-12:00 |
| 07.09.2023 | שני   | 09:00-12:00 |

\*מועדי המפגשים ומיקומם עשויים להשתנות, יש להתעדכן מול מרכזי הוועדות.

# הרכב הוועדה המייעצת בנושא קביעת תמהיל הכשרות במתאר בריאות הציבור

## יושבות ראש הוועדה:

גב' קרן מקדש - מנהלת מערך כשירות ואיכות בסיעוד  
ד"ר הגר ברוך - מנהלת המחלקה להנחיות מקצועיות  
גב' תמר קינן - מנהלת מערך סטנדרטים ונהלים בסיעוד

## חברי הוועדה (לפי סדר א' ב'):

| שם פרטי ומשפחה     | שם הארגון                 |
|--------------------|---------------------------|
| גב' אילנה טלביץ    | לשכת הבריאות מחוז צפון    |
| גב' גב' לאנה פלסקה | קופת חולים מאוחדת         |
| מיכל בן שיטרית     | לאומית שירותי בריאות      |
| גב' מירה קולא      | מכבי שירותי בריאות        |
| גב' מעיין שור      | לשכת הבריאות מחוז חיפה    |
| גב' קרול וולפרט    | לשכת הבריאות מחוז ירושלים |
| גב' רונית וייזר    | שרותי בריאות כללית        |

## מועדי מפגשי הוועדה:

| תאריך      | יום   | שעות        |
|------------|-------|-------------|
| 17.07.2023 | שני   | 13:00-15:30 |
| 11.09.2023 | רביעי | 09:00-12:00 |
| 18.10.2023 | רביעי | 09:00-12:00 |

\*מועדי המפגשים ומיקומם עשויים להשתנות, יש להתעדכן מול מרכזי הוועדות.